

Рейтинг внимательности

Белгородской области



gladkov1969



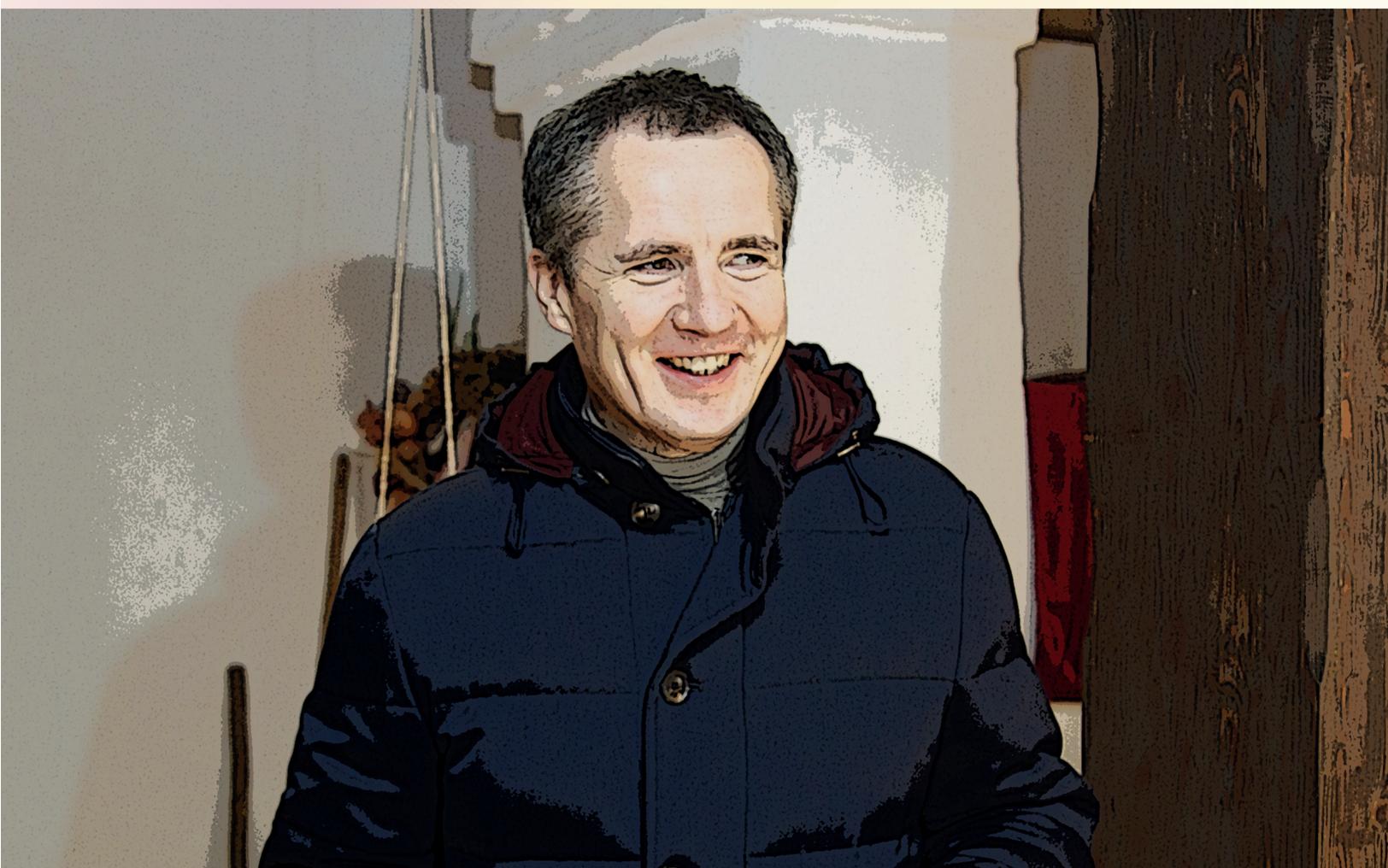
Тренд на открытость:
что изменила новая
эра Гладкова



КРІ депутатов
уходит в соцсети



Что стало с командой
Евгения Савченко?



ABIREG.RU
АГЕНТСТВО БИЗНЕС ИНФОРМАЦИИ

❤️ 20 💬 22



Ваши конкуренты затеяли нечестную игру, а власти не спешат оказать поддержку?

Мы поможем создать нужный общественный резонанс и донести Вашу правду.

Репутационное агентство АбирегPR – это 13 лет опыта в решении кризисных ситуаций и около 300 успешных лоббистско-информационных кампаний во всех регионах Черноземья.



АбирегPR

ЛОББИЗМ • АНТИКРИЗИС • АУТСОРСИНГ

+7 903 858 82 00

Дмитрий Орищенко

Основатель Коммуникационной группы «Абирег»



Всем привет. Команда «Абирега» начала готовить Рейтинг за несколько недель до событий на Украине — мы сделали интервью с ведущими политиками и бизнесменами Белгородской области, написали аналитику и, главное, вместе с экспертами составили сам Топ-100 влиятельных персон региона. Соответственно, в своих материалах мы не касались темы спецоперации Армии России — на момент написания она попросту не началась.

Выход журнала мы планировали приурочить к открытию бюро «Абирега» в Белгороде, которое возглавил известный в регионе медиаменеджер и пиарщик Андрей Морозов. В планах была масштабная презентация как самого бюро, так и журнала. Но, как говорится, человек предполагает, а Бог располагает. Мы отошли от данного формата, но и без этого мероприятия белгородский филиал группы компаний «Абирег» успешно начал работу.

Что касается визуального содержания журнала, то вы увидите схожесть дизайна с одной из запрещенных теперь соцсетей. Так совпало, что в момент написания материалов и верстки любимый среди белгородской власти в 2021 году инструмент общения с аудиторией был признан в РФ вне закона. При этом мы не могли не подчеркнуть цифровизацию чиновников и депутатов, в связи с чем было принято решение сохранить дизайн. Надеюсь, что при такой стремительной трансформации мира за период от печати журнала до попадания к вам в руки в нашей жизни не произошло никаких потрясений. Счастья вам и приятного прочтения «Рейтинга влияния Белгородской области».

Главный редактор ГК «Абирег» МИХАИЛ СОШИН

← СОДЕРЖАНИЕ



Ольга Павлова

«ДЕПУТАТСКИЙ КРИ, РАБОТОСПОСОБНОСТЬ ГЛАДКОВА И ПОМОЩЬ САВЧЕНКО В ЛОББИРОВАНИИ ИНТЕРЕСОВ РЕГИОНА»

6–10



«Абирег»

СВЕЖИЙ ВЕТЕР ПЕРЕМЕН: БИЗНЕС РВЕТСЯ ВВЕРХ, ЕВГЕНИЙ САВЧЕНКО ТЕРЯЕТ ПОЗИЦИИ

11–15



«Абирег»

10 ПЕРСОН, ОКАЗАВШИХ НАИБОЛЕЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА СИТУАЦИЮ В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

16–17



Корпорация ЖБК-1

СТРОИМ ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ

18–19



«Абирег»

МИНИСТРЫ В ПОДЧИНЕНИИ У ГУБЕРНАТОРА И НОВЫЙ МЭР: КТО ТЕПЕРЬ УПРАВЛЯЕТ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТЬЮ

20–22





**Даниил
Медведев**

«В 2022 ГОДУ
ПЛАНИРУЕМ ПОВЫСИТЬ
КАЧЕСТВО УСЛУГИ
«ОБРАЩЕНИЕ
С ТКО» В РЕГИОНЕ»

24–25



**Игорь
Барщук**

«ГЛАВНЫМ РЕСУРСОМ
И ЦЕННОСТЬЮ
БЕЛГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ ОБЪЯВЛЕН
ЧЕЛОВЕК»

26–27



**Андрей
Дерюгин**

«НАШИ КЛИЕНТЫ
ЗАКРЮТ ВОПРОСЫ
СО СНАБЖЕНИЕМ
ПО ПРИНЦИПУ
«ОДНОГО ОКНА»

28–29



**Виктор
Тюфанов**

«РЫНОК —
ЭТО НЕ БИЗНЕС.
РЫНОК —
ЭТО ЛЮДИ»

30



**Алексей
Балановский**

«НЕОБХОДИМОСТЬ
В ОСВОЕНИИ НОВОЙ
ПРОДУКЦИИ И МИЛЛИАРДНЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ В
ПРОИЗВОДСТВО ТРЕОНИНА»

32–34





«ДЕПУТАТСКИЙ КРІ, РАБОТОСПОСОБНОСТЬ ГЛАДКОВА И ПОМОЩЬ САВЧЕНКО В ЛОББИРОВАНИИ ИНТЕРЕСОВ РЕГИОНА»

Спикера Белгородской облдумы Ольгу Альбертовну Павлову в Белгородской области знают давно — с 2016 года она была заместителем бывшего губернатора Евгения Савченко по внутренней и кадровой политике. Во время смены власти в области Ольга Павлова решила стать депутатом и возглавила парламент. В рамках «Рейтинга влияния» «Абирег» обсудил с ней тренд облдумы на открытость, КРІ депутатов, кадровые перестановки в регионе и необходимость менять негативное представление людей о депутатах. Также мы попробовали сравнить Евгения Савченко и Вячеслава Гладкова как управленцев.

— *Ольга Альбертовна, подведите основные итоги работы облдумы в 2021 году.*

— В 2021 году нами было принято более 100 законов, это традиционный пул по своему объему. При этом отметила бы одну особенность законотворческой работы в минувшем году — это активность депутатов, ими было внесено в два раза больше инициатив, чем за аналогичный предшествующий период.

Помимо законотворчества, которое традиционно является нашей основной работой, я бы выделила ряд направлений, которые впервые появились в работе Думы в нынешнем созыве.

Прежде всего, Дума стала более открытой. Мы сделали максимально доступными заседания комитетов, приглашаем участвовать в них общественные организации, представителей Общественной палаты, профессиональных объединений и просто неравнодушных граждан. Также мы ввели нулевые чтения и обсуждаем с общественностью законопроекты еще до заседания комитета. В прошлом году мы также запустили работу Ассоциации законодателей Белгородской области, которая по нашей задумке должна объединить законодателей всех уровней — от федерального до земств. Ассоциация призвана выстроить тесное взаимодействие всего депутатского корпуса по вопросам законотворчества, методической поддержки, обмена опытом и другим направлениям. В настоящее время Ассоциация уже зарегистрирована, получила статус юридического лица. Пока никак не можем провести учредительное собрание из-за антиковидных мер.

Кроме того, впервые в 2021 году заработал механизм народных инициатив. У нас практически один из самых больших в РФ объемов на инициативное бюджетирование в размере 1 млрд рублей. Кстати, в 2022 году сумма увеличена в 1,5 раза, то есть объем составляет 2,5 млрд рублей. Я задавала вопрос коллегам из других субъектов по линии законодательной власти, никто о таких суммах и не мечтает.

— *Из каких источников эта сумма формируется?*

— Эта сумма формируется за счет областного бюджета. Позиция депутатского корпуса в этом плане однозначна: на это направление необходимо направлять как можно больше средств, тогда у нас будут иные возможности при исполнении наказов избирателей, иным будет социально-экономический эффект.

— *Вы упомянули, что стали более открытыми. Что изменилось в прошлом году, что сподвигло областную Думу стать более публичной?*

— Сегодня очевиден тренд, как на федеральном, так и на региональном уровне — это запрос населения на открытость власти. Поэтому мы изменили тот подход, который существовал в областной Думе ранее. Сейчас активно присутствуем во всех соцсетях, создали YouTube-канал. Также в тестовом режиме запускаем видеоприемную депутатов, чтобы они чаще могли общаться с избирателями, особенно из дальних районов.

— *Какие самые важные законы вы приняли в прошлом году?*

— Самыми яркими, пожалуй, были законы социальной направленности. Мы увеличили на 20% социальные выплаты льготной категории населения, почти 200 тысяч белгородцев получили такого рода поддержку. У нас все «дети войны» с прошлого года ежемесячно начали получать выплату в размере 1092 рубля, хотя ранее подобную выплату получал только каждый шестой белгородец, относящийся к данной категории. В 15 раз (с 200 до 3 тыс. рублей) увеличились выплаты для родителей, которые воспитывают детей-инвалидов. На 20% выросли заработные платы бюджетников, которые не попадали под майские указы Президента.

— **Судя по вашим словам, бюджет Белгородской области стал резиновым.**

— Бюджет стал объективно в разы больше. Секрет абсолютно прост: постарались наши металлурги. За пять лет доходная часть бюджета увеличилась более чем на 76 млрд, в 2022 году она превысила 138 млрд рублей, а за десять лет доходы бюджета выросли в два раза. С этого года мы за счет сверхприбыли горно-металлургического комплекса перешли из дотационных регионов в регионы-доноры.

— **А кто больше из металлургов постарался?**

— Конечно, «Металлоинвест».

— **Сейчас металлургов начинают «зажимать» федеральные власти.**

— Из-за сверхприбыли, это логично.

— **Это может негативно отразиться на вашем бюджете в будущем? Учитывая, какие ставки область делает на металлургов...**

— Мы, конечно, понимаем, что негативные последствия не исключены. Пока специалисты оценивают ситуацию в горно-металлургическом комплексе достаточно спокойно. Но никто сейчас точного прогноза дать не сможет.

— **В общем, пока будете пользоваться возможностями.**

— Да, прогноз пока положительный. Будем надеяться, что он сохранится.

— **Вы сказали, что облдума и депутаты стали активнее присутствовать в социальных медиа. Эффективность работы депутатов в этой связи как-то отслеживали?**

— В нашей Думе в прошлом году была введена система KPI, благодаря которой оценивается эффективность деятельности депутатов. Естественно, анализируется количество личных приемов, проведенных депутатом, его волонтерская деятельность. Мы практически первые в России, кто пошел таким путем гласно. Дело в том, что негласно подобная система существует во многих Заксобраниях. Но приняли и узаконили систему KPI мы первые. При всем уважении к Госдуме, мы даже ее в этом направлении опередили.

— **А какие еще критерии KPI есть, кроме медийной активности?**

— Всего у нас девять критериев оценки. В частности, это активность на личных приемах и на комитетах. Просто посещения недостаточно — оценивается активное обсуждение законопроектов, участие в круглых столах, рабочих группах, контроль за реализацией программы инициативного бюджетирования. Также фиксируется объем наказов, реализованных по округу. Немаловажным фактором

является законотворческая деятельность. Мы мотивируем депутатов в части разработки инициатив, потому что до прошлого года коллеги не проявляли особую активность. Как уже упоминала, в нынешнем созыве она заметно выросла. Сейчас у большей части депутатов есть по одному-два закона, которые они инициировали. Движение вперед есть, но темпы нужно еще наращивать. Наша цель — чтобы каждый круглый стол заканчивался либо законодательной инициативой, либо постановлением правительства. Еще один важный критерий — волонтерская работа и благотворительность. Многие депутаты тратят свои личные средства, чтобы поддержать избирателей по округу, благоустроить его, помочь со строительством социальных и досуговых объектов. Но не у всех есть возможность вкладывать деньги в благотворительность, поэтому можно помогать и по-другому — организуя волонтерские акции или участвуя в них.

— **Ну, логично — не все же в Думе бизнесмены.**

— Не все, но большинство — порядка 65%.

— **А KPI на зарплату влияет?**

— Нет, это не привязано к зарплате. В Государственной Думе оценка эффективности депутатов напрямую связана с их денежным содержанием. Можно было пойти аналогичным путем, но лишь шесть из 50 депутатов Белгородской областной Думы получают зарплату... В большей части законодательных органов РФ число депутатов, работающих на постоянной основе, в разы больше. У нас все скромно в этой части. Кстати, отмечу, что наш законодательный орган среди законодательных собраний РФ в плане содержания депутатов был признан одним из самых бюджетных. В пересчете на одного избирателя тратится за год всего 112,5 руб. По ЦФО этот показатель ниже только у Липецкого парламента.

В целом, наш конкурс призван не наказывать, а выявить лучших, чтобы дать мотивацию для роста и повышения качества работы. В конце года победителям будет вручена статуэтка — «Лучший депутат Белгородской областной Думы». Мы не будем высвечивать худших, в этом нет никакого смысла.

— **Это будет впервые в этом году, правильно?**

— В прошлом году мы начали оценку, но не презентовали ее результаты депутатам, потому что шла апробация механизма, отработывались критерии. Нужно было убедиться, что они действительно помогут выявить лучших.

— **А как будет выглядеть статуэтка, уже решили?**

— Нет, пока эскиза нет. Конкурс депутаты приняли с энтузиазмом. Ведь это соревнование — азарт и в бизнесе присутствует. Изначально мы думали отмечать первых трех депутатов, но коллеги предложили отмечать первую пятерку. Так и будет (улыбается).

— **Пора переключиться с депутатов на вас лично. Как-то вам работать спикером парламента, ведь раньше вы много лет представляли исполнительную власть при Евгении Савченко. Что в вашей жизни поменялось?**

— Я по натуре трудоголик, поэтому, мне какую работу ни дай, все вызывает интерес. Мне кажется, что везде можно себя проявить. Законодательная ветвь власти, конечно, отличается от исполнительной. В правительстве задачи постоянно меняются — более разноплановые, декораций больше. В облдуме же задач не меньше, интенсивность чуть ниже и нет такой диверсификации.

В правительстве региона я курировала внутреннюю политику, занималась координацией медийной деятельности и, естественно, придя в законодательную власть, не могла не ставить задач, нацеленных на то, что представления о работе депутатов и о них самих надо менять. У нас сегодня неверный облик депутатов сформирован у жителей не только Белгородской области, а всей России. Кто такие депутаты? Если сейчас опросить граждан на улице, то очень многие скажут, что это чиновники, которые просто получают бешеную зарплату за счет денег налогоплательщиков.

— И спят на заседаниях.

— Грустно, но многие не понимают, что депутаты свое личное время тратят на решение проблем региона, свои деньги часто вкладывают в его благополучие. На самом деле, они во многом альтруисты. Когда в исполнительной власти работала, никогда не задумывалась об этом, пока не стала сама депутатом. Депутаты в законодательных органах власти нашего, например, региона действительно служат, ведь они реализуют полномочия бесплатно. При этом зачастую бывают порицаемы со стороны различных диванных аналитиков. Надо, конечно, эту картину менять. И менять, прежде всего, через слово. Дело не только в продвижении образа депутата, а еще и в пояснении смыслов того или иного закона. Наши граждане, к сожалению, не знают законов, которые принимаются.

Поэтому одно из направлений нашей информационной работы — повышать правовую грамотность, рассказывать о законах и о том, как они работают, доступно и понятно. Для этого используются разные формы — видео, FM, графические форматы, популярные в соцсетях и т.д.

И очень важно, чтобы каждый человек осознал, что закон — это не просто какой-то абстрактный документ, это правило, которое во многом определяет нашу жизнь, наши отношения. Мне кажется, если люди начнут лучше понимать правовые основы жизни общества, то смогут и сами более активно в ней участвовать, и даже критика тех или иных действий властей станет более объективной.

Очень многое, что делалось мною в исполнительной власти, перенесено сейчас в законодательный орган. На протяжении 10 лет занималась внедрением проектного и бережливого менеджмента. Придя в Думу, и сюда привнесла эти методики. Сегодня у нас и доска задач, и золотые кольца. Это, в центре — KPI председателя (*показывает*), вокруг в цветовой гамме — проекты, которые работают на тот или иной KPI, а за ними круг — это блоки работ, которые ты должен выполнить. Таким образом, мы все связаны на единой цели.

— С вашим уходом в правительстве кто-нибудь продолжил эту традицию?

— В правительстве существует проектный офис. Он продолжает эту работу. В России Белгородская область, однозначно, в лидерах. Мы были первыми среди регионов, кто внедрил проектное управление в государственном секторе. Наша система во многом стала основой для внедрения проектного менеджмента на федеральном уровне. Я выступала экспертом при Правительстве РФ, когда создавалась всероссийская система проектного управления в органах власти. Надо продолжать продвигать эту тему в исполнительной власти, иначе быстро отстанешь.

И, конечно, и Думе, и правительству нужно действовать всегда в связке — придерживаюсь такой точки зрения. Исполнительная и законодательная власть вместе должны работать на благо социально-экономического развития нашей области. А проектное управление — тот механизм, который позволяет сделать эту работу более эффективной.

— Насколько неожиданным стал для вас уход Евгения Степановича? Когда вы поняли, каких ждать кадровых перестановок и что вы уйдете в Думу?

— В силу занимаемой должности, естественно, узнала об этом раньше, чем другие. Перед уходом Евгений Степанович предложил попробовать себя в Думе. Я на это предложение согласилась. Всегда занималась организацией выборов, но сама депутатом никогда не была, поэтому это была совершенно новая для меня ипостась. После выборов была выдвинута на должность спикера, и коллеги доверили мне возглавить Думу.

— С приходом нового губернатора существенно сменилась команда. Как вы оцениваете эффект от перемен — больше в положительную или в отрицательную сторону?

— Могу сказать одно: приход новой крови в любую организацию, с одной стороны, хорошо. Человек привносит новые идеи, формы работы. С другой стороны, выбор не всегда бывает удачен. Ошибаться — это нормально. Давать шанс молодым — тоже важно. Мы эту тему обсуждали с Вячеславом Владимировичем. И он дает шанс войти в бассейн, чтобы научиться плавать. Где-то удачно получается, где-то, возможно, нет. Но формирование команды — зона ответственности губернатора. Думаю, не совсем корректно давать какую-то оценку.

— Можете сравнить Вячеслава Гладкова и Евгения Савченко?

— Они очень разные, их сложно сравнивать, честно скажу.

— Лучшие качества у Савченко и Гладкова как руководителей?

— Что их объединяет, так это системность в работе. И один, и другой — системные руководители. Наиболее яркая черта Евгения Степановича — умение предвидеть. Говорят, чем больше горизонты планирования, тем выше уровень управленца. У Евгения Степановича есть чутье, благодаря которому он предвидел развитие региона на годы вперед. Взять нашу программу «Зеленая столица». Все думали, что мы высаживаем деревья, чтобы сохранить леса, но на самом деле причина более глубокая — начала уходить вода. И через десятки лет регион мог стать зоной рискованного земледелия. Отсюда — плохая урожайность, бедность региона и падение качества жизни населения. Этого он допустить не мог, поэтому и появилась «Зеленая столица». Он из тех людей, кто может мыслить на 50 лет вперед. Это уникальное качество, которое говорит о масштабе личности.

Яркая черта Вячеслава Владимировича — его работоспособность, он работает по 12–14 часов в сутки, постоянно на связи с людьми, хочет все услышать из первых уст, лично увидеть, проконтролировать. Работа в таком темпе — это очень непросто, это требует не только физических, но и моральных сил. Наверное, эти силы ему дает совершенно искреннее желание помочь людям. Я вижу это его устрем-

ление — чтобы жизнь людей реально улучшилась. Наверное, этим обусловлена иногда определенная жесткость по отношению к аппарату и подчиненным: он хочет, чтобы все работало с максимальной отдачей, чтобы все проблемы находили свое решение, чтобы люди обязательно получили помощь. Мне это качество в нем очень импонирует.

— **Евгений Степанович сейчас сенатор. Вы с ним советуетесь на предмет спорных вопросов?**

— Евгений Степанович, по большей части, находится в Москве. Он, несомненно, помощник в решении проблем региона. На самом деле, каждый из нас пытается помогать решать проблемы области на своем уровне, насколько это возможно.

Например, сейчас стоит очень остро проблема качества и стоимости проверки газового оборудования. Дума ищет возможности нормативного регулирования этого вопроса, мы подготовили обращение к правительству о необходимости государственного регулирования тарифов на газовое техобслуживание. Евгений Степанович обращает внимание федеральных законодателей, Совета Федерации на эту проблему, которая носит общероссийский характер. Вячеслав Владимирович ведет переговоры с головной организацией «Газпром межрегионгаз», добивается снижения стоимости, то есть каждый ведет свое направление.

Конечно, Евгений Степанович помогает решать важные для области вопросы на федеральном уровне, прежде всего. Мы получили определенного лоббиста интересов региона. Его уважают и знают губернаторы и депутаты. Все-таки — 30 лет в политике. Насчет спорных вопросов... Обсуждаем бюджет, прежде всего, доходную часть. Евгений Степанович всегда точен в прогнозах.

— **Общение по личным вопросам у вас сохранилось?**

— Иногда мы общаемся на научные темы, так как он возглавляет представительство РАН в Белгородской области. Я долгое время курировала науку, сейчас докторант. У нас есть точки соприкосновения в научной сфере. Сейчас совместно прорабатываем возможность создания гуманитарного экспертного совета общероссийского уровня на базе БГТУ им. Шухова.

— **А с Вячеславом Гладковым вам удается коммуницировать?**

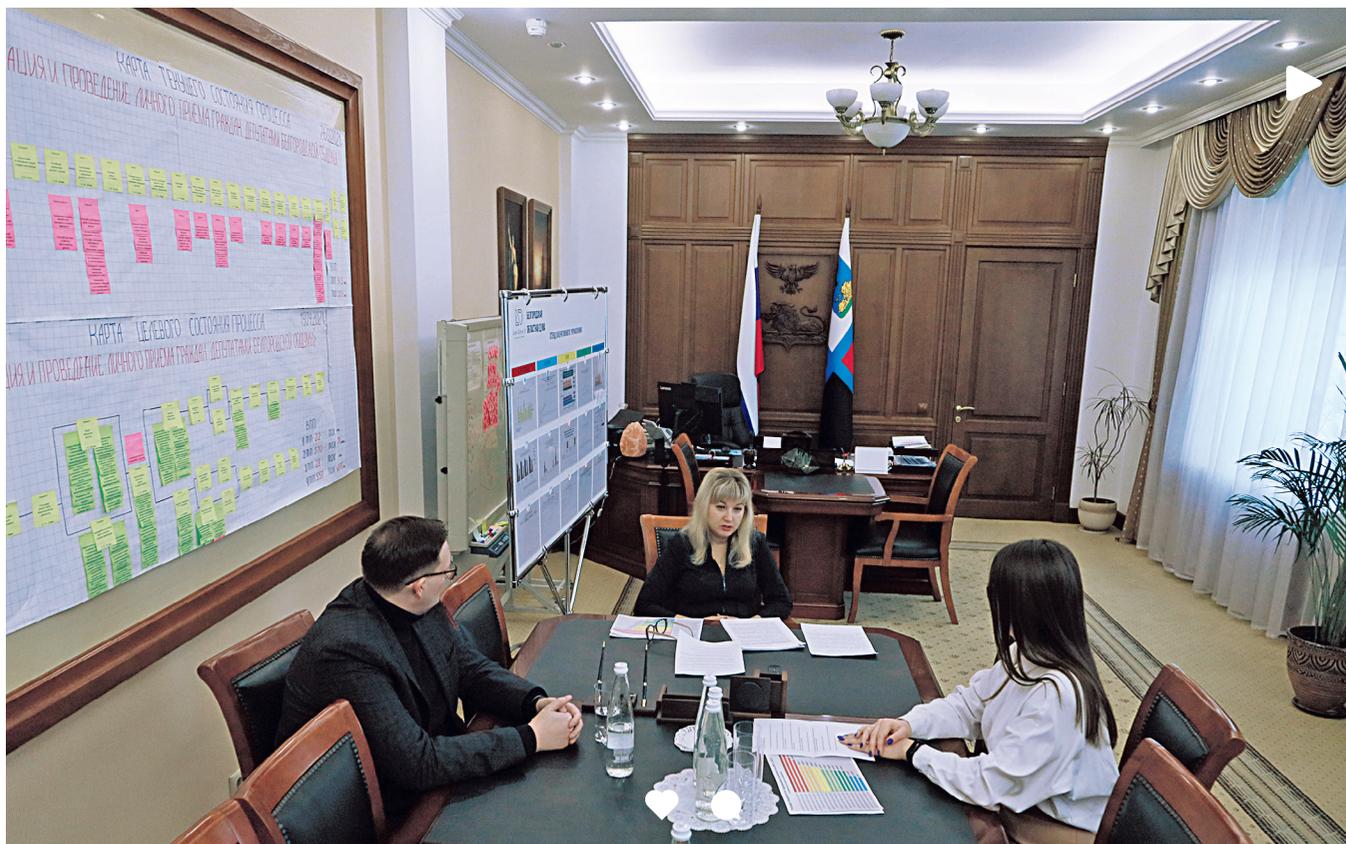
— С Вячеславом Владимировичем мы встречаемся регулярно. Периодически обсуждаем актуальные темы. Это, прежде всего, законотворческая тематика. Это вопросы внутривластного характера и темы, связанные с обращениями на личных приемах. Меня хорошо знает общественный сектор, НКО и все гражданские активисты. Если из общения с ними, по другим сигналам, я вижу, что может возникнуть какая-то социальная напряженность, мы обязательно обсуждаем это с Вячеславом Владимировичем, и он, если необходимо, делает упреждающие шаги. По такому пути я стараюсь направлять и депутатов, чтобы они обсуждали проблемы людей с главами муниципалитетов.

— **А неформальное общение бывает?**

— Не знаю, что считать неформальным общением. Недавно вместе посетили Фестиваль вареников.

— **Вам не кажется, что фестиваль и название его какие-то местечковые?**

— Да, очень местечково, но это так полюбилось жителям (улыбается). Фестиваль вареников — не первый год в Белгороде.



— В этом году у него активная информационная кампания была.

— В этом — да. Но и сам фестиваль был организован по-новому. Раньше на фестиваль выходили профессиональные организации, и далеко не со всей области. А в этот раз Вячеслав Владимирович предложил задействовать все районы с презентацией своих вареников. В этом случае местечковость — это хорошо, потому что самоидентичность объединяет людей. Каждый район презентовал свои специфические виды вареников. Там были вареники с луком и яйцом, со шпинатом, с тыквой, печеные жданчики... Во-первых, ты объелся, во-вторых, ты объелся тем, что никогда не ел (улыбается). Были и фокусы, и ряженые скоморохи. Старый Оскол привез печку и делал вареники из чугуна. Было очень весело, и дети и взрослые были в восторге.

— Не бойтесь, что фестиваль примет национальный масштаб, и Белгород будет у людей с варениками ассоциироваться?

— Бояться, думаю, этого не стоит. Белгород может ассоциироваться со многим. Но, прежде всего, он вызывает ассоциацию как Город первого салюта, город на Огненной Дуге. А область, конечно — с Прохоровским полем, все-российским местом исторической памяти. Если же говорить, например, о брендовых кулинарных вещах, то у нас производят «Шебекинские» макароны, «Алексеевское» масло и майонез «Слобода». Вареники — не единственный продукт, который может вызвать гастрономические ассоциации с регионом.

— Какие подвиги в регионе происходят в части повышения туристической привлекательности?

— Сегодня создано управление по туризму. Оно перешло в ведение первого замгубернатора Евгения Мирошникова, который занимается цифровизацией. По нашему мнению, это логично, поскольку для продвижения туристиче-

ского кластера необходимы информационные ресурсы. Кстати, Фестиваль вареников — это одна из «фишек» туристического характера. Если будет более масштабная организация, мероприятие могут посетить и куряне, и воронежцы, жители других областей. Но должна быть сопутствующая инфраструктура. Над этим сегодня ведется работа, в частности, по открытию пятизвездочных гостиниц.

— Крупные сети к вам не заходят?

— Нам с сетями тяжело, мы же небольшие, мы не Воронеж (улыбается). Сети идут в миллионники. Впрочем, если учесть Белгородскую агломерацию и близлежащие районы, то около миллиона жителей уже наберется. Возлагаем надежды и на спортивный туризм, с учетом того, что у нас заработала «Белгород-Арена» на 10 тысяч мест.

Мы аграрно-индустриальный регион. И нацелены на то, чтобы туристический кластер активно развивался в сельских населенных пунктах. Сельский туризм тоже может быть хорошей «фишкой», потому что есть много заповедных мест и аутентичных деревушек.

— А бизнес готов помогать вам в направлении развития туризма?

— Да, конечно. Например, Владимир Федорович Зотов, заместитель председателя Белгородской областной Думы, работает в этом направлении. У него диверсифицированный бизнес. Понятно, что основной его актив — это ГК «Агро-Белогорье». Но он активно занялся развитием рекреационного кластера — построил и аквапарк, и динопарк, и зоопарк, и пляж, и пикник-парк. Гости города очень хорошо отзываются о пятизвездочном отеле «Ривьера». Это к вопросу о том, вкладывается ли бизнес.

— Промышленный туризм рассматриваете?

— У нас есть и такое направление. Выезды на Лебединский ГОК, карьер которого занесен в Книгу рекордов Гиннеса как крупнейший в мире по добыче негорючих полезных ископаемых. Туда активно едут люди на экскурсии. Председатель комитета областной Думы по промышленности и предпринимательству Сергей Аркадьевич Гусев развивает промышленный туризм, продвигая свою шоколадную фабрику «Славянка». Еще Евгений Степанович задумывался о развитии небольших сыроварен в селах. Так что гастрономический туризм, как уже упоминала, тоже перспективное направление.

— Считаете ли вы себя влиятельным человеком?

— Любой председатель областной Думы в любом субъекте однозначно будет влиятельной фигурой. По должности ему это положено. Я думаю, что я влиятельна настолько, насколько влиятелен любой председатель Заксобраний (смеется).





СВЕЖИЙ ВЕТЕР ПЕРЕМЕН: БИЗНЕС РВЕТСЯ ВВЕРХ, ЕВГЕНИЙ САВЧЕНКО ТЕРЯЕТ ПОЗИЦИИ

После небольшого переполоха из-за смены власти Белгородская область встала на путь стабилизации. Спустя уже 1,5 года после отставки Евгения Савченко можно сказать, что местная элита пережила перемены без сильных потрясений, хотя, конечно, многие сошли с политической арены и распрощались с активами. Новый «Рейтинг влияния Белгородской области» демонстрирует расстановку сил в следующие несколько лет, отличительной чертой которой будет относительная динамичность и прозрачность. Однако и без сюрпризов не обойдется.

Главная интрига «свежего» исследования — какое же место займет прежний глава региона Евгений Савченко. «Рейтинг влияния Белгородской области» в 2021 году уже дал понять, что пальму первенства себе оперативно отвоевал новый губернатор Вячеслав Гладков, оставив господина Савченко позади на одну строчку. Тогда разрыв между главными персонами региона был минимальный — всего несколько десятых в баллах. Но после выборов ситуация явно изменилась — Евгений Савченко стал третьим, а отрыв достиг уже двух баллов. Но, как говорится, кто-то теряет, а кто-то находит. Митрополит Белгородский и Старооскольский Иоанн вернул себе влияние и присоседился прямо за губернатором. Впрочем, для Белгородской области это привычная ситуация: губернатор первый, митрополит второй — так было на протяжении многих лет. Только в прошлом году Иоанн опустился на 6-ю позицию.

Состав «десятки» самых влиятельных персон претерпел изменения, но не кардинальные. Там появились лишь два новичка-бизнесмена — глава «Славянки» Сергей Гусев и глава «Приосколья» Геннадий Бобрицкий. Эти бизнесмены за год совершили прилич-

ный марш-бросок, так как в 2021-м господин Гусев был на 14–16 месте, а господин Бобрицкий — на 25-м. Топ-10 самых влиятельных персон региона пополнился еще одним новобранцем. Былой уровень влияния — 6-е место — возвращает себе замгубернатора — министр финансов Владимир Боровик. До смены власти в регионе он традиционно был в первой пятерке, однако в прошлом году его позиции ухудшились и он занял лишь 11-ю строчку рейтинга. Замкнула «десятку» влиятельных персон спикер областной Думы Ольга Павлова.

Главой города избрали, но влияние с барского плеча не подарили. Мэр Белгорода Антон Иванов (41–44-е место) неплохо для новичка стартовал в Рейтинге влиятельных персон Белгородской области, если бы не одно «но». Прежний глава города Юрий Галдун оказался на несколько строчек выше (37-е место). Конечно, и для господина Галдуна это не лучший результат, ведь раньше он был на 12-й строчке, но, с учетом его перехода на работу в БГТУ, вполне неплохо. Антон Иванов пока не получил той народной любви и поддержки, как это было у прежнего мэра, но все в его руках. И не только в его.



Заместители выстроились в ряд

Отдельное внимание стоит обратить на заместителей губернатора, которых при Вячеславе Гладкове стало вдвое больше. В целом они занимают примерно такие же позиции, как и вице-губернаторы при Евгении Савченко: почти все находятся в первой половине рейтинга. Как уже было сказано ранее, самым влиятельным среди замов остается ответственный за финансы Владимир Боровик. Дальнейшее расположение вице-губернаторов негласно подтверждает выбор главы региона тех сфер, где планируются масштабные изменения. Так, например, на 13–14-м месте оказался новичок рейтинга — контролирующий строительство Владимир Базаров. Это лучший результат среди варягов. Конечно, арест его предшественника Евгения Глаголева и проблемы в отрасли требуют незамедлительных изменений. Впрочем, господин Гладков уже сказал, что ИЖС — это, конечно, хорошо, но пора сделать упор и на многоэтажное строительство, и даже не исключил прихода сторонних игроков. Как с этими проблемами справится господин Базаров, увидим в ближайшее время. Но пошатнуть позиции чиновника в Рейтинге самых влиятельных персон региона может и простая оплошность. Здесь уж как повезет.

Третьим влиятельным вице-губернатором стал первый замглавы Евгений Мирошников. Ему эксперты отвели 18-е место. Господин Мирошников по совместительству и министр цифрового развития. В начале 2021-го Вячеслав Гладков осознал, что без отдельного заместителя по цифровой трансформации ему не справиться, поэтому и назначил господина Мирошникова на этот пост. Для пущей важности еще и приставку «первый» добавил. Остальные заместители (новички и в Top-100, и в правительстве) расположились почти в один ряд.

Пару слов о бывших. Если вас выгнали с высокопоставленной должности, то это вовсе не означает, что вы совсем уж растеряли влиятельность. Остаточный эффект продемонстрировала бывший замгубернатора по здравоохранению, а ныне советник курского губернатора Наталия Зубарева. Ей эксперты отвели 65–67 позицию. Потерял доверие не только губернатора, но и экспертов рейтинга бывший вице-губернатор по экономике Олег Абрамов. При этом былая слава позволила ему еще задержаться в Рейтинге влиятельных персон на 75-й строчке.

Сильные мира сего

Интересными выглядят перемещения силовиков по Top-100. Очевидно, что региональные власти не очень-то используют этот инструмент для борьбы с оппонентами и наведения порядка, даже несмотря на громкие уголовные дела, да и их расследуют федеральные структуры. Все представители местных правоохранительных органов растеряли свои позиции, тогда как еще в 2021 году руководитель управления ФСБ Сергей Рожков входил в «десятку» влиятельных персон. Сменивший его Алек-

сандр Кулагин в рейтинге стартовал с приличных позиций — с 20-й строчки. Влиятельнее него среди силовиков оказался лишь прокурор Владимир Торговченков (13-я строчка). Начальник областного УМВД занял 27–29-е место, а руководителю СУ СК по региону Станиславу Захарову эксперты отвели 35-ю позицию. Отметим, что в «золотую сотню» не попал начальник белгородской таможни Алексей Архипов, который ранее на последних строчках рейтинга все же был.

Бизнес отвоевывает место



Звание самого влиятельного бизнесмена Белгородской области уже давно закрепилось за председателем совета директоров ГК «Агро-Белогорье» Владимиром Зотовым. Должность зампреда облдумы еще и подкрепляет столь высокий статус. Агрохолдинг господина Зотова продолжает наращивать производство свинины, и даже появление в регионе такого игрока, как «Сибagro», не может нарушить планы компании. «Агро-Белогорье» готовится создать конкуренцию другому агропромышленному гиганту Белгородской области — ГК «Эфко», которая во главу угла своего будущего ставит инновации. Так, «Агро-Белогорье» создает инновационный центр AgroTech Innovations, который будет специализироваться на разработке foodtech-проектов. Рынок емкий и перспективный, но за кадры придется побороться.

Конкурировать с «Эфко» за инновации будет непросто. У компании уже достаточно крупных разработок не только в foodtech, но и за рамками профильной деятельности. «Эфко» уже представила прототип аэротакси и даже договорилась о тестировании экспериментального режима для перемещения беспилотных летательных аппаратов. На этом фоне логичным выглядит укрепление позиций председателя совета директоров компании Валерия Кустова, который в прошлом году из середины рейтинга стремительно переместился на 7-е место и в свежем исследовании оказался на этой же строчке. Однако планы по переносу своих инновационных проектов в Дубай могут подпортить и эти позиции.

Глава «Славянки» Сергей Гусев и глава «Приосколья» Геннадий Бобрицкий среди коллег завоевали 4-е и 5-е места соответственно. Пятерку влиятельных бизнесменов закрывает заместитель председателя Белгородской областной Думы — генеральный директор ООО «Наследие» Валерий Сергачев.

Всего же в Рейтинг влиятельных персон Белгородской области попали 35 бизнесменов. Новичками Топ-100 стали два металлурга — директор Яковлевского ГОКа «Северстали» Денис Голубничий и новый руководитель Лебединского ГОКа «Металлоинвеста» Александр Токаренко. Интересно, что прежний глава Лебединского ГОКа Олег Михайлов, которого из-за перехода на другую должность уже списали со счетов в парадигме региональной влиятельности, улучшил свои позиции и с последних строчек поднялся в середину «золотой сотни». Однако работа в «Металлоинвесте» для кого-то приносила свои плоды. Так, бывший директор по производству УК «Металлоинвест» Андрей Угаров, покинув пост, скатился на 83–87-е место. Отметим, что также новичком рейтинга стал руководитель ООО «Мираторг-Белгород» Владимир Прохоров. В конце прошлого года компании удалось помириться с управлением лесами Белгородской области из-за сброса отходов и не платить многомиллионный штраф, а лишь высадить 400 деревьев.

Почти в два раза, по оценкам экспертов «Абирега», выросла влиятельность председателя совета директоров агрохолдинга «БЭЗРК-Белгранкорм» Александра Орлова, основателя Корпорации ЖБК-1 Юрия Селиванова и гендиректора «Белгородстроймонтаж» Вадима Клета. Вместе с этим среди бизнесменов наибольшие потери в уровне влиятельности произошли у гендиректора ХК «Энергомаш-Строй» Ивана Конева, члена совета директоров «Белгородсоцбанка» и совладельца медицинских клиник Николая Незнамова, руководителя «Белгородского хладокомбината» Георгия Бузиашвили и гендиректора «Агро-Белогорье» Ларисы Ковалевой.

Вместо послесловия



Из ярких пролетов мимо «золотой сотни» стоит отметить лишь и.о. спикера горсовета Белгорода Вадима Радченко, который, видимо, еще не успел наработать себе авторитет. За границей Топ-100 остался и представитель так называемой местной династии Клюки — сооснователь компании ZEVS и Kontinuum Group Константин Клюка, который отстранился от белгородской повестки с продажей семейного холдинга «Промагро».

«Рейтинг влиятельности Белгородской области» говорит нам о том, что в регионе в ближайшее время можно не ждать резких потрясений. Конечно, без изменений не обойдется, но они будут подконтрольны если не региональным, то федеральным властям точно. Область постепенно уходит от семейной преемственности в должностях, на смену которой приходят люди и ресурсы извне. Как это отразится на Белгородской области, будет зависеть от умения губернатора Вячеслава Гладкова организовать работу со своими подчиненными и наладить взаимодействие с местным бизнесом. Мы с вами увидим это уже в следующих исследованиях «Абирега».



САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПЕРСОН РЕГИОНА

1	ГЛАДКОВ ВЯЧЕСЛАВ ВЛАДИМИРОВИЧ, губернатор Белгородской области	○ 8,67
2	ИОАНН (ПОПОВ СЕРГЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ), митрополит Белгородский и Старооскольский	↕ 6,96
3	САВЧЕНКО ЕВГЕНИЙ СТЕПАНОВИЧ, член Совета Федерации от Белгородской области	↕ 6,71
4	СКОЧ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ, депутат Государственной Думы от Белгородской области	↕ 6,58
5	ЗОТОВ ВЛАДИМИР ФЕДОРОВИЧ, председатель Совета директоров ООО ГК «Агро-Белогорье», зампредела Белгородской областной Думы	↕ 6,33
6	БОРОВИК ВЛАДИМИР ФИЛИППОВИЧ, заместитель губернатора области – министр финансов и бюджетной политики области	↕ 5,71
7	КУСТОВ ВАЛЕРИЙ НИКОЛАЕВИЧ, председатель Совета директоров компании «ЭФКО»	○ 5,17
8	ГУСЕВ СЕРГЕЙ АРКАДЬЕВИЧ, депутат Белгородской областной Думы, председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания «Славянка»	↕ 5,00
9	БОБРИЦКИЙ ГЕННАДИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ, председатель Совета директоров ГК «Приосколье»	↕ 4,96
10	ПАВЛОВА ОЛЬГА АЛЬБЕРТОВНА, председатель Белгородской областной Думы	○ 4,92
11-12	ЕМЕЛЬЯНЕНКО ФЕДОР ВЛАДИМИРОВИЧ, президент общественной организации «Союз смешанных боевых единоборств MMA России»	↕ 4,79
11-12	СЕРГАЧЁВ ВАЛЕРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, заместитель председателя Белгородской областной Думы, генеральный директор ООО «Наследие»	↕ 4,79
13-14	БАЗАРОВ ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВИЧ, заместитель губернатора Белгородской области	↕ 4,75
13-14	ТЕБЕКИН ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ, почетный президент белгородской «Федерации бокса», президент фонда «Айсберг»	○ 4,75
15-17	ОРЛОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ, председатель совета директоров агрохолдинга «БЭЗРК-Белгранкорм»	↕ 4,33
15-17	СКРУГ ВАЛЕРИЙ СТЕПАНОВИЧ, депутат Государственной Думы от Белгородской области	↕ 4,33
15-17	ТОРГОВЧЕНКОВ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ, прокурор Белгородской области	↕ 4,33
18	МИРОШНИКОВ ЕВГЕНИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ, первый заместитель губернатора области – министр цифрового развития области	↕ 4,29
19	МЕДВЕДЕВА ОЛЬГА ИЛЬНИЧНА, заместитель губернатора области по внутренней политике	↕ 4,25
20	КУЛАГИН АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ, начальник управления ФСБ России по Белгородской области	↕ 4,21
21-24	ПОЛУХИН ОЛЕГ НИКОЛАЕВИЧ, ректор Белгородского государственного национального исследовательского университета	↕ 4,17
21-24	РЫЖКОВ НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ, член Совета Федерации от Белгородской области	↕ 4,17
21-24	СЕЛИВАНОВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ, основатель Корпорации ЖБК-1	↕ 4,17
21-24	СЕРГИЕНКО АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз», «Газпром газораспределение Белгород»	↕ 4,17
25-26	КЛЕТ ВАДИМ МИХАЙЛОВИЧ, ООО СЗ «ГК «Белгородстроймонтаж», депутат Белгородской областной Думы	↕ 4,13
25-26	ПОЛЕЖАЕВ КОНСТАНТИН АЛЕКСЕЕВИЧ, заместитель губернатора Белгородской области	↕ 4,13
27-29	БУДЛОВ ИВАН МИХАЙЛОВИЧ, заместитель губернатора области – руководитель администрации губернатора области	↕ 4,08
27-29	КЛЮКА ФЕДОР ИВАНОВИЧ, основатель агрохолдинга «Промагро»	↕ 4,08
27-29	УМНОВ ВАСИЛИЙ ПЕТРОВИЧ, начальник Управления МВД России по Белгородской области	↕ 4,08
30	ШЕДРИНА ЮЛИЯ ЕВГЕНЬЕВНА, заместитель губернатора Белгородской области	↕ 4,00
31-33	ГЛАДСКИЙ ДМИТРИЙ ГЛЕБОВИЧ, заместитель губернатора Белгородской области	↕ 3,79
31-33	ПОЛИВАЕВ ЕВГЕНИЙ ОЛЕГОВИЧ, управляющий Белгородским отделением ПАО «Сбербанк»	↕ 3,79
31-33	ПОТРЯСАЕВ ВАСИЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ, экс-глава администрации Белгорода, совладелец ООО «Гофротара», ООО «Шебекинский картон» и ООО «Чистый край»	↕ 3,79
34	ТЕТЮХИН СЕРГЕЙ ЮРЬЕВИЧ, президент волейбольного клуба «Белогорье»	↕ 3,71
35	ЗАХАРОВ СТАНИСЛАВ АЛЕКСАНДРОВИЧ, руководитель Следственного управления СК по Белгородской области	↕ 3,67
36	ОГЛЕЗНЕВА ЕЛЕНА ЕВГЕНЬЕВНА, руководитель Управления Роспотребнадзора по Белгородской области	↕ 3,63
37	ГАЛДУН ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ, экс-глава администрации Белгорода, проректор БГТУ	↕ 3,58
38-40	БАТАНОВА ЕЛЕНА ПАВЛОВНА, министр социальной защиты населения и труда области	↕ 3,54
38-40	КРЕМНЕВА ОЛЬГА НИКОЛАЕВНА, главный федеральный инспектор по Белгородской области	↕ 3,54
38-40	НЕСВЕТАЙЛО МИХАИЛ АНАТОЛЬЕВИЧ, председатель Совета директоров ювелирного завода «АРТ-Карат»	↕ 3,54
41-44	ГОРОЖАНКИНА ГАЛИНА ВАЛЕНТИНОВНА, начальник управления архитектуры и градостроительства Белгородской области	↕ 3,50
41-44	ИВАНОВ АНТОН АЛЕКСАНДРОВИЧ, глава администрации Белгорода	↕ 3,50
41-44	МИХАЙЛОВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ, топ-менеджер УК «Металлоинвест»	↕ 3,50
41-44	УСКОВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ, председатель Белгородского областного суда	↕ 3,50
45-46	НАПОЛЬСКИХ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, генеральный директор «Стойленский ГОК» (входит в холдинг НЛМК)	↕ 3,46
45-46	ПОПОВА НАТАЛИЯ ЕВГЕНЬЕВНА, начальник Управления ФНС России по Белгородской области	↕ 3,42
47-48	КОНЕВ ИВАН ВИКТОРОВИЧ, депутат Белгородской областной Думы, генеральный директор – председатель правления ОАО «Холдинговая компания «Энергомаш-строй»	↕ 3,38
47-48	ЮДИН СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ, председатель Совета директоров Группы компаний «Зеленая долина», совладелец «Старооскольский ЛВЗ «Люкс»	↕ 3,38
49-51	ИКОННИКОВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, министр здравоохранения Белгородской области	↕ 3,33
49-51	ПОЛУЯНОВА НАТАЛИЯ ВЛАДИМИРОВНА, депутат Государственной Думы	↕ 3,33
49-51	ПОТАПОВ СЕРГЕЙ ПЕТРОВИЧ, начальник Главного управления МЧС России по Белгородской области	○ 3,33

РЕЙТИНГИ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ ЧЕРНОЗЕМЬЯ

52-54	ГОЛИКОВ ВАСИЛИЙ ГЕОРГИЕВИЧ, первый вице-мэр Белгорода	↗ 3,29
52-54	КЛЕПИКОВ ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ, первый заместитель председателя Белгородской областной Думы	↗ 3,29
52-54	ЛАЗАРЕВ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ, председатель избирательной комиссии Белгородской области	↘ 3,29
55-58	АЛЕЙНИК СТАНИСЛАВ НИКОЛАЕВИЧ, ректор Белгородского государственного аграрного университета имени В. Я. Горина	↗ 3,25
55-58	ГЛАГОЛЕВ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ, ректор Белгородского государственного технологического университета имени В. Г. Шухова	↘ 3,25
55-58	КЛЮКА ОЛЕГ ФЕДОРОВИЧ, председатель Совета директоров ОАО «Оскольский завод металлургического машиностроения»	↗ 3,25
55-58	ПЕРЦЕВ ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ, глава администрации Белгородского района	↗ 3,25
59-60	ГУМЕРОВ МАРАТ ИЛЬГИЗОВИЧ, председатель Арбитражного суда Белгородской области	↗ 3,17
59-60	РОМАНЕНКО ЕЛЕНА НИКОЛАЕВНА, председатель Совета директоров молочного комбината «Авида»	↘ 3,17
61-62	БАРЩУК ИГОРЬ ВАСИЛЬЕВИЧ, депутат Белгородской областной Думы, председатель совета директоров ЗАО «Боше»	↗ 3,13
61-62	НЕЗНАМОВ НИКОЛАЙ ВИКТОРОВИЧ, член совета директоров «Белгородсоцбанка», совладелец медицинских клиник	↘ 3,13
63	КАЛАШНИКОВ НИКОЛАЙ ВАСИЛЬЕВИЧ, председатель Правления Ассоциации СРО «Строители Белгородской области»	↗ 3,04
64	ЕВТУШЕНКО СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ, министр автомобильных дорог и транспорта области	↗ 3,00
65-67	ЗУБАРЕВА НАТАЛИЯ НИКОЛАЕВНА, экс-заместитель губернатора Белгородской области, советник губернатора Курской области	↘ 2,96
65-67	КОРОБЕЙНИКОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ, начальник УМВД России по г. Белгороду	↘ 2,96
65-67	ТАРАНТОВА ОКСАНА ВАДИМОВНА, министр общественных коммуникаций Белгородской области	↗ 2,96
68-74	БОЖЕНОВ СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧ, экс-депутат Государственной Думы от Белгородской области, помощник сенатора Евгения Савченко	↘ 2,88
68-74	БУЗИАШВИЛИ ГЕОРГИЙ ДАНИЕЛОВИЧ, гендиректор АО «Белгородский хладокомбинат»	↘ 2,88
68-74	ВАЩЕНКО АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ, управляющий директор ООО «Белэнергомаш-БЗЭМ»	○ 2,88
68-74	ГРИДНЕВ АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ, глава администрации Новооскольского городского округа Белгородской области	↗ 2,88
68-74	КИРЕЕВА ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА, первый заместитель министра общественных коммуникаций Белгородской области	↘ 2,88
68-74	ПАШКОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ, генеральный директор ООО «Управляющая компания Капитал», депутат Белгородской областной Думы	↗ 2,88
68-74	СЕЛИВАНОВ АЛЕКСАНДР БОРИСОВИЧ, генеральный директор Корпорации ЖБК-1	○ 2,88
75	АБРАМОВ ОЛЕГ ВАСИЛЬЕВИЧ, экс-заместитель губернатора Белгородской области	↘ 2,83
76-78	БОНДАРЕНКО ЕЛЕНА ВАСИЛЬЕВНА, первый заместитель председателя Белгородской областной Думы	↗ 2,83
76-78	МАНТУЛИН ОЛЕГ ВИКТОРОВИЧ, референт губернатора Белгородской области	↘ 2,83
76-78	СИРОТЕНКО СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ, генеральный директор ОАО «Кондитерская фабрика Белогорье», депутат Белгородской областной Думы	○ 2,83
79-80	ДАРЧИНИН МАДАТ РАЗМИКОВИЧ, генеральный директор ООО «Белгороддорстрой»	↘ 2,79
79-80	ЕГОРОВ МАКСИМ ЕВГЕНЬЕВИЧ, генеральный директор АО «ДСК», Депутат Белгородского горсовета	↗ 2,79
81-82	ЕГОРОВ ЕВГЕНИЙ СТЕПАНОВИЧ, председатель Наблюдательного совета АО «ДСК»	↘ 2,75
81-82	ЖДАНОВ ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ, глава администрации Шебекинского городского округа	↘ 2,75
83-87	ДЫБОВ АЛЕКСЕЙ ИВАНОВИЧ, глава администрации Валуйского городского округа	↗ 2,71
83-87	ЕПАНЧИНЦЕВ ВЛАДИСЛАВ ВИКТОРОВИЧ, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Белгородской области	↘ 2,71
83-87	ЗАЙНУЛЛИН РУСТЭМ ШАУКАТОВИЧ, заместитель губернатора области – министр имущественных и земельных отношений Белгородской области	↗ 2,71
83-87	САВЧЕНКО ОЛЬГА ЕВГЕНЬЕВНА, генеральный директор ООО «Крит», «Парк Плэйс», «Стола продакшн»	↘ 2,71
83-87	УГАРОВ АНДРЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ, депутат Белгородской областной Думы	↘ 2,71
88-91	АУШЕВА ТАТЬЯНА АНАТОЛЬЕВНА, и.о. руководителя управления Россельхознадзора по Воронежской, Белгородской и Липецкой областям	↗ 2,67
88-91	ГОЛУБНИЧИЙ ДЕНИС ВАЛЕРЬЕВИЧ, директор Яковлевского ГОКа (входит в ГК «Северсталь»)	↗ 2,67
88-91	КЛЕТ КОНСТАНТИН ВАДИМОВИЧ, генеральный директор ООО Завод «Арбет»	↘ 2,67
88-91	ТОЛСТОЙ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ, начальник УГИБДД УМВД России по Белгородской области	↘ 2,67
92-95	БРЕДИХИН МИХАИЛ ИВАНОВИЧ, начальник управления государственного жилищного надзора Белгородской области	↗ 2,63
92-95	ПРОХОРОВ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ, руководитель ООО «Мираторг-Белгород»	↗ 2,63
92-95	ТОКАРЕНКО АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ, управляющий директор Лебединского ГОКа (входит в холдинг «Металлоинвест»)	↗ 2,63
92-95	ХОРКИНА СВЕТЛАНА ВАСИЛЬЕВНА, первый заместитель начальника ФАУ МО РФ ЦСКА	↗ 2,63
96-100	ГЕРАСИМЕНКО ВЛАДИМИР ЯКОВЛЕВИЧ, генеральный директор Белгородской торгово-промышленной палаты	↗ 2,58
96-100	КОВАЛЁВА ЛАРИСА ВЛАДИМИРОВНА, генеральный директор ООО «ГК Агро-Белогорье»	↘ 2,58
96-100	КУРГАНСКИЙ СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ, ректор Белгородского государственного института искусств и культуры	↘ 2,58
96-100	ПРОКОПОВ ДМИТРИЙ ВЕНИАМИНОВИЧ, начальник Пограничного управления ФСБ России по Белгородской и Воронежской областям	↘ 2,58
96-100	СЕРГАЧЁВ СТАНИСЛАВ ВАЛЕРЬЕВИЧ, глава администрации Алексеевского района и города Алексеевка	↘ 2,58

Методика составления Рейтинга влияния разработана Институтом общественного мнения «Квалитас». Получив одобрение на использование методики «Квалитаса», «Абирег» ежегодно готовит рейтинг самых влиятельных персон региона. Рейтинг отражает как степень влияния того или иного участника, так и характер его влияния: положительное или отрицательное. В проекте участвуют лидеры последнего рейтинга. Также в него включаются политики или бизнесмены, рекомендованные группой экспертов «Абирега». В число экспертов входят более 50 авторитетных журналистов, аналитиков, представителей бизнеса и власти, лично знакомые со многими героями проекта. Часть из них участвует в проекте на условиях анонимности. Также эксперты дополнительно отвечали на вопрос, с помощью каких ресурсов участники рейтинга преимущественно влияют на ситуацию в регионе. Это позволило определить лидеров публичного, теневого, формального и финансового влияния, а также систематизировать и проанализировать данные ответы в отдельном аналитическом материале.

Список экспертов: **Баранова Светлана**, медиаэксперт, **Гладков Игорь**, учредитель Ассоциации «Защита и поддержка ММИСБ», **Дремов Евгений**, координатор Белгородского Регионального отделения политической партии ЛДПР, **Епанчинцев Владислав**, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Белгородской области, **Желкевский Дмитрий**, руководитель исполнительного комитета БРО «Деловая Россия», **Карпенко Сергей**, основатель медиахолдинга «Радио-Регион», **Колесников Олег**, исполнительный директор белгородского Фонда поддержки малого и среднего предпринимательства ВА, **Конищев Андрей**, региональный директор операционного офиса «Белгородский» ПАО «Промсвязьбанк», **Лазарев Игорь**, председатель Избирательной комиссии Белгородской области, **Маслов Андрей**, главный редактор Fonar.TV, **Морозов Андрей**, директор белгородского бюро Коммуникационной группы «Абирег», **Реутов Евгений**, политолог и доцент НИУ БелГУ, **Сагетова Алсу**, PR-менеджер, **Свечкарь Станислав**, основатель холдинга «Сталос», **Селиванов Александр**, генеральный директор Корпорации ЖБК-1, **Селиванов Юрий**, основатель Корпорации ЖБК-1, **Склярков Андрей**, директор по развитию бизнеса в Белгородской области в филиале банка ГПБ (АО) «Центрально-Черноземный», **Слатинов Владимир**, директор Института экономики и управления Курского госуниверситета, доктор политических наук, **Сошин Михаил**, главный редактор Коммуникационной группы «Абирег», **Толмачев Сергей**, специальный корреспондент газеты «Коммерсант» в Черноземье, **Хахалев Сергей**, SMM в FIVE PUBLIC, **Черкасова Виктория**, медиаэксперт, **Щеглов Александр**, депутат Белгородского горсовета, основатель «TL GROUP», группа закрытых экспертов.



10 ПЕРСОН, ОКАЗАВШИХ НАИВЛИЯНИЕ НА СИТУАЦИЮ В



**Вячеслав
ГЛАДКОВ**
губернатор
Белгородской
области. **53 года**

👍 7,83

... Возглавил довольно успешный регион в плане социально-экономического развития, поэтому у него не было необходимости исправлять грубые ошибки предшественников и кардинально менять курс развития. Но он уже поставил задачу увеличить ВРП региона вдвое до 2030 года (до 2 трлн рублей), и основную ставку в этом плане глава региона сделал на металлургов и промышленников. Также губернатор существенно пересмотрел свое отношение к ИЖС, которое было визитной карточкой области при Евгении Савченко. Вячеслав Гладков не только скорректировал курс в развитии основных отраслей, перекроил кадры и создал министерства в правительстве, но и дал жителям области почувствовать близость к власти за счет публичного и открытого личного бренда.



**Митрополит
Белгородский
и Староосколь-
ский Иоанн**
(Сергей Попов).
61 год

👍 6,96

... Уже много лет представляет духовенство «святого Белогорья» — еще со времен Евгения Савченко. Нового главу области, «посланника президента России, благословенного святителем Иосафом», Иоанн принял очень тепло и попросил жителей области помочь ему «нести крест власти». Иоанн является довольно медийной персоной и часто высказывается о самых значимых для региона событиях публично. Например, он выступил против повсеместного введения QR-кодов, так как это является способом управления людьми. Также он с опасением высказывался о перспективе строительства крематория в Белгороде. В конце 2021 года митрополит покинул пост главы Синодального миссионерского отдела, который возглавлял более 25 лет. Теперь он руководит Центром поддержки миссионерских станов, основанным на базе местной семинарии.



**Андрей
СКОЧ**
депутат
Государственной
Думы. **56 лет**

👍 6,17

... По положительному влиянию на регион обошел Евгения Савченко всего на четыре сотых балла. В самом рейтинге депутат занимает четвертое место после губернатора, митрополита и экс-губернатора. Сложно сказать, что Андрей Скоч ведет активную депутатскую деятельность — как уже писал «Абирег», последние упоминания о его проектах на сайте Госдумы были в 2012 году. Андрей Скоч является одним из богатейших миллиардеров — Forbes оценил его доход в 875 тыс. долларов, основным источником являются высокие дивиденды «Металлоинвеста». Безусловно, положительное влияние на регион оказывает его благотворительная деятельность. В феврале исполнилось 26 лет со дня начала работы его фонда «Поколение», который изначально создавался для помощи детям с пороком сердца. Но уже сейчас помощь охватывает многие сферы, в том числе поддержку многодетных семей.



**Евгений
САВЧЕНКО**
член Совета
Федерации
от Белгородской
области. **71 год**

👍 6,13

... Руководивший Белгородской областью 27 лет, несомненно продолжает оказывать влияние на регион. Только теперь не непосредственно на месте, а в роли влиятельного лоббиста в Совете Федерации. Конечно, состав первых лиц в правительстве региона существенно обновился, но несколько влиятельных персон, работавших еще при нем, остались. Так что можно предположить, что часть команды Гладкова еще может работать по рельсам, проложенным Савченко. В качестве сенатора Евгений Степанович в прошлом году проявлял себя как борец за интересы простых россиян. Он внес предложение Валентине Матвиенко сформировать комиссию для проработки мер регулирования цен на внутреннем рынке независимо от изменения мировых цен.



**Владимир
ЗОТОВ**
председатель совета
директоров
ГК «Агро-Белогорье»,
зампред областной
Думы. **68 лет**

👍 6,08

... Является одним из давних и верных соратников Евгения Савченко, еще со времен работы в правительстве региона в нулевых. Он создал крупнейший в регионе агрохолдинг, а сейчас сосредоточился на развитии рекреационных проектов. Как он однажды заявлял в интервью, он влюбился в идею создавать интересные и красивые места. При этом Владимир Зотов говорил о том, что инвестиции в аквапарк, зоопарк, динопарк — подарок жителям области. Напомним, что он является богатейшим депутатом облдумы. Ходят слухи, что крупный проект по созданию парка аттракционов может реализовать также Владимир Зотов. Властям вполне на руку его деятельность в части развития туристического потенциала региона.

БОЛЕЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

 — количество баллов


**Валерий
КУСТОВ**
 председатель
 совета директоров
 компании «Эфко».
 60 лет

 5,17

- • • Последнее время компания «Эфко» развивает не только основное направление масложирового бизнеса. Акционеры компании, в число которых входит Валерий Кустов, плотно занялись инновационными проектами. Теперь «Эфко» ассоциируется не только со «Слободой», но и с растительной едой и азротакси. Недавно стало известно, что акционеры решили перенести штаб-квартиру инноваций в Объединенные Арабские Эмираты. Но след от инноваций в Белгородской области может остаться в виде создаваемой зоны для полетов беспилотников или собственного села в Красногвардейском районе.



**Владимир
БОРОВИК**
 заместитель
 губернатора —
 министр финансов и
 бюджетной политики
 области. 66 лет

 5,13

- • • Работает в финансовом блоке правительства почти 26 лет, заместителем губернатора — с 2010 года. За это время он неоднократно поощрялся президентскими и правительственными наградами как лучший экономист и работник финансового сектора. Судя по тому, что Вячеслав Гладков принял решение оставить его в своей команде, он имеет огромное влияние и успешный опыт распоряжения областными средствами. Последние годы стали вызовом для каждого региона. В частности, это коснулось распределения бюджета с учетом сильно увеличившихся трат на борьбу с пандемией. Но при этом важно сохранить планы по выплатам на другие социальные направления, что, судя по отчетам чиновников, получается успешно.



**Сергей
ГУСЕВ**
 депутат облдумы,
 председатель совета
 директоров ООО «Уп-
 равляющая компания
 «Славянка». 61 год

 5,00

- • • Также является богатейшим депутатом в регионе. В этом году он вошел в рейтинг Forbes «100 самых обеспеченных парламентариев и госслужащих». Его группа «Славянка» является одной из самых известных и крупных кондитерских компаний на рынке. Он возглавил фабрику в 1994 году в ходе приватизации, а до этого работал там главным инженером. Компания осуществляет активную благотворительную деятельность и вкладывает миллионы в социальные программы. В частности, «Славянка» поддерживает талантливых детей и жителей Старого Оскола, занимающихся спортом. С 2016 года компания поощряет именной стипендией учеников, занявших призовые места на федеральных и региональных олимпиадах.



**Геннадий
БОБРИЦКИЙ**
 председатель
 совета директоров
 ГК «Приосколье».
 60 лет

 4,54

- • • Считался одним из приближенных лиц к Евгению Савченко. Как пишет «Бел.ру», он был его зятем. Последние несколько лет господин Бобрицкий продает свои активы — несколько отдельных предприятий производителя мяса птицы «Приосколье» и ООО «Белэнергомаш-БЗЭМ». На этом фоне неоднократно появлялись слухи о продаже всего агробизнеса. Однако он по сей день управляет группой, «дочка» которой в лице Завода премиксов является одним из лидеров отечественного рынка. В начале этого года ходили слухи о том, что господин Бобрицкий намеревается покинуть страну на фоне трансформации политической элиты региона.



**Ольга
ПАВЛОВА**
 председатель
 областной Думы.
 49 лет

 4,50

- • • С приходом нового губернатора смогла сохранить статус второго человека в регионе. Ранее она курировала внутреннюю политику при Евгении Савченко и, можно сказать, была его правой рукой. Сейчас она представляет региональное Заксобрание. Пока еще происходит переходный период после смены власти, обновляются кадры и меняются векторы развития, Ольга Павлова является связующим мостом между двадцатисемилетней эпохой Савченко и новой эрой Гладкова. С ее приходом облдума в целом и отдельные депутаты стали более публичными и открытыми. Каждый из них обзавелся соцсетями и поддерживает общение с избирателями. Ольга Павлова является приверженцем эффективного управления, что и внедряет в областной Думе.



® СТРОИМ ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Белгородская корпорация ЖБК-1 поделилась планами на 2022 год. Строители рассчитывают передать почти 50 тысяч квадратных метров — это квартиры, индивидуальные дома и дуплексы, а также школа на тысячу мест в поселке Новосадовый. В приоритете — качество, доступность объектов и развитая инфраструктура. «Абирег» собрал все главные цифры и направления работы корпорации.

Материал подготовлен 21.02.2022 года



МНОГОЭТАЖНЫЕ ДОМА

В 2022 году корпорация ЖБК-1 введет более 20 тысяч квадратных метров жилья. В Белгороде сдадут 15-этажный дом по ул. Некрасова и 5-этажный дом в микрорайоне «Новый-2». В Белгородском районе — сразу два 7-этажных дома в ЖК «Новая Заря» (Разумное, 54). Благоустройство и озеленение каждого двора ведется в соответствии с современными подходами, по специально разработанным дизайнерским проектам.



**ИЖС.
ДОМА В ЖК «НОВЫЕ САДЫ»**

ЖБК-1 ведет строительство индивидуальных домов в Новосадовом Белгородского района. В 2022 году запланирован ввод 10 тысяч квадратных метров — как отдельных домиков площадью 82, 95 и 130 квадратных метров, так и дуплексов на два хозяина. При строительстве на 80% были использованы качественные стройматериалы производства завода ЖБК-1.



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПЛОЩАДКИ ДЛЯ МИНИПОЛИСОВ

В ближайшие пять лет рядом с Белгородом появятся сразу несколько уникальных микрорайонов, сформированных по принципу миниполисов. В пешей доступности будет собрана вся необходимая социальная инфраструктура и благоустройство полноценного пригорода. Многие решения будут реализованы в этих проектах впервые: малоэтажный мультиформат как место для отдыха или загородного образа жизни, осмысленный ландшафт, рекреационное разнообра-

зие в виде бульваров, центральных площадей, благоустроенного леса или набережной и многое другое.

Общая площадь застройки — почти 400 тысяч квадратных метров. В этом году стартуют работы в поселке Северный, где на территории в 20 га возведут новый жилой комплекс. Миниполис площадью 80 тысяч квадратных метров появится в районе села Репное Дубовского сельского поселения.



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

В рамках региональной программы компания продолжит строительство малоэтажных домов для детей-сирот в Белгороде и в поселке Беловский Белгородского района. Всего к концу года планируется сдать 120 квартир, общая площадь строительства — четыре тысячи квадратных метров. Каждая квартира передается «под ключ» и будет укомплектована необходимой сантехникой и мебелью, дизайн которой разработан специалистами ЖБК-1 специально для этого проекта.



НОВАЯ ШКОЛА НА ТЫСЯЧУ МЕСТ

В Новосадовом к концу 2022 года завершится строительство школы на тысячу мест. Трехэтажное здание площадью 16,5 тысячи квадратных метров — уникальный проект. Помимо классов, в здании будут бассейн, тренажерный зал, танцевальный класс, актовый и два спортивных зала. Особенностью станет эксплуатируемая кровля с возможностью размещения одновременно двух классов. 1 сентября 2023 года школа распахнет свои двери для новых учеников.

“ Мы готовы внедрять современные строительные технологии, использовать опыт лучших российских и зарубежных строителей в комплексном благоустройстве и озеленении для создания в построенных нами микрорайонах особой среды, в которой каждый житель будет ощущать уют и комфорт. **Генеральный директор ООО СЗ «УК ЖБК-1» Александр Селиванов**



МИНИСТРЫ В ПОДЧИНЕНИИ У ГУБЕРНАТОРА И НОВЫЙ МЭР: КТО ТЕПЕРЬ УПРАВЛЯЕТ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТЬЮ

В 2021 году в Белгородской области губернатор избавился от приставки «врио», победив на выборах, сменился мэр областного центра, появилась новая структура регионального правительства и были назначены новые топ-менеджеры крупных компаний. В рамках проекта «Рейтинг влияния» «Абирег» проанализировал кадровые изменения и новую расстановку сил на Белгородской земле.

Губернатор с министерствами



В сентябре 2021 года Вячеслав Гладков набрал самый высокий процент голосов за всю историю выборов главы исполнительной власти Белгородской области. У экс-губернатора Евгения Савченко в 2012-м было на 1% меньше — 77,64%. За время своего правления господин Гладков создавал образ, который не должен был ассоциироваться с партией «Единая Россия». Однако, после избрания, его назначили исполняющим полномочия секретаря Белгородского регионального отделения партии власти.

Осенью в белгородских верхах разгорелся квартирный скандал. После публикации в СМИ информации о предоставлении государственной квартиры сыну вице-губернатора Белгородской области Натальи Зубаревой, была назначена служебная проверка. Речь идет о безвозмездной передаче в пользу Семена Зубарева квартиры — площадью 149 кв. м и стоимостью 14 млн рублей — за подписью руководителя Департамента имущественных и земельных отношений Валерия Шамаева. После шумихи высокопоставленные чиновники лишились должностей. Уже в декабре госпожа Зубарева была назначена старшим советником губернатора Курской области Романа Старовойта.

Интересным «кадром» был ставрополец Степан Любенко, который в сентябре возглавил Управление региональной безопасности Белгородской области, а уже 2 ноября, не проработав и месяца, покинул должность без объяснения причин — на фоне его критики в СМИ и грядущей реструктуризации региональной системы власти. В ноябре 2021 года стало известно, что в Белгородской области запустят новую структуру белгородского правительства с 15 министерствами и 11 вице-губернаторами. Новая структура правительства начала действовать с 1 января 2022 года. Социолог Евгений Реутов считает, что внутренний смысл институциональной реформы регионального управления — с созданием министерств и разделением функций вице-губернаторов и глав профильных ведомств — во многом и состоял в интеграции разных по происхождению групп элит, в снятии напряженности, которая неизбежно возникала бы в случае обычной ротации (замещения одних чиновников другими).

В начале января назначили пять новых министров в составе обновленного правительства. Министром автомобильных дорог и транспорта стал Сергей Евтушенко. Ранее он возглавлял профильное управление. Бывший директор областного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» Андрей Антоненко стал министром сельского хозяйства и продовольствия. Временно исполняющим обязанности министра природопользования назначен бывший глава управления воспроизводства окружающей среды Роман Татаринцев. Министром ЖКХ стал бывший замначальника профильного департамента Алексей Ботвиньев. Первый заместитель начальника департамента экономического развития Евгений Хромов назначен министром экономического развития и промышленности. Самым ярким стало последнее назначение министра образования Белгородской области Андрея Милехина.



Господин Милехин до этого работал в министерстве просвещения, где возглавлял департамент подготовки и профессионального развития педагогических кадров. Как рассказал Вячеслав Гладков, в вопросе назначения нового министра образования ему помог министр просвещения Сергей Кравцов. В конце февраля депутаты облдумы согласовали кандидатуру Андрея Милехина на должность вице-губернатора. Эксперт Реутов отмечает, что новый министр стал единственным исключением из принципа разделения полномочий вице-губернатора и министра. Другие министерства остались под контролем начальников профильных департаментов и управлений. Вакантным остался пост министра строительства.

“ Евгений Реутов полагает, что, поскольку губернатор демонстративно дистанцируется от элитных кланов и декларирует значимость для него двух инстанций – федеральной власти и жителей региона,

в перспективе просматривается продолжение кадровых изменений, в которых также будет соблюдаться определенный баланс между местными и приглашенными назначенцами. «Серьезные и затяжные конфликты с местными элитами губернатору не нужны, так как они могут поставить под удар успех его легислатуры, — до окончания которой, на самом деле, не так уж много времени, — и, что не менее важно, вызвать сомнения в его управленческой зрелости «наверху». А последнее для господина Гладкова, как достаточно молодого и амбициозного политика, очень важно. О степени контроля губернатора за внутриполитической ситуацией в регионе и местными элитами в полном объеме можно будет судить, скорее всего, лишь в ходе подготовки выборов депутатов областной Думы, срок полномочий которой заканчивается в 2025 году и в лояльности которой губернатор, по всей видимости, испытывает сомнения», — подытожил эксперт.

Кадровые перестановки в бизнес-среде



В июне 2021 года, в связи с переездом прежнего руководителя «Эфко Пищевые ингредиенты» Александра Щукина в другой регион, структуру белгородской ГК «Эфко» возглавил директор Воронежского масложирового завода группы «Евдаково» Алексей Соломоненко. В июле новым управляющим директором белгородского Лебединского ГОКа (актив «Металлоинвеста» Алишера Усманова) назначен Александр Токаренко. Ранее топ-менеджер работал в золотодобывающей отрасли. Генеральный директор «Металлоинвеста» Назим Эфендиев тогда отметил, что Александр Токаренко сможет успешно реализовать масштабную программу развития ГОКа: «Александр Валерьевичу предстоит внедрить лучшие практики в сфере охраны труда и промышленной безопасности, обеспечить технологическое лидерство ЛГОКа, повысить эффективность бизнес-процессов». В начале августа управляющим директором белгородского АО «Комбинат КМАруда» стал Александр Куколев. Он сменил местного выходца из рабочих Александра Плешкова. На это кадровое решение, вероятно, повлияли многочисленные конфликты предприятия с властями и собственными рабочими. В этом же месяце генеральным директором ООО «Адамас» назначен Игорь Данилов.

Господин Реутов отмечает, что экономические субъекты давно и прочно разделили сферы влияния, и какие-то перемены здесь могут осуществляться лишь за пределами влияния губернатора. «Исключением могут быть лишь аффилированные с властью коммерческие структуры, типа регионального мусорного оператора «Центр экологической безопасности» и «Единой транспортной компании». Как раз в подобных структурах в прошлом и этом году сменилось руководство. Также нужно отметить, что самые первые кадровые изменения произошли в регионе в медиасфере, принципиальной с точки зрения влияния на имидж власти», — высказался эксперт.

В августе руководитель белгородского регоператора по обращению с отходами — «Центра экологической безопасности» Леонид Белоковаленко покинул свой пост. Также господин Белоковаленко ушел с должности директора «Фонда содействия реформированию ЖКХ Белгородской области». В сентябре Даниил Медведев и Татьяна Шевченко временно заменили Леонида Белоковаленко на постах директоров белгородских «Центра экологической безопасности» и «Фонда содействия реформированию ЖКХ». 21 февраля 2022 года генеральным директором белгородского ООО «Единая транспортная компания» стал предприниматель Александр Дударенко.

Бывший мэр – в «универ»

Юрий Галдун стал мэром Белгорода в марте 2019 года, а в октябре 2021 года подал в отставку. Свое решение господин Галдун объяснил так: «Это как у механических часов кончился завод. А ключ я где-то потерял. Занимать такую должность без «огонька» внутри недопустимо по отношению к людям. Пришла пора для другого мэра». Этим «другим» стал Антон Иванов, который с 2018 года занимал должности генерального директора «Белгородской ипотечной корпорации» и руководителя «Фонда поддержки ИЖС Белгородской области». После отставки господина Галдуна горсовет Белгорода назначил господина Иванова первым вице-мэром: он стал исполнять обязанности главы администрации. В декабре 2021 года депутатами горсовета господин Иванов был назначен мэром облцентра. За его кандидатуру проголосовали 28 депутатов. Всего на заседании присутствовали 34 депутата, три бюллетеня были признаны недействительными. Отметим, что перед голосованием депутатов выступил руководитель администрации губернатора Белгородской области Иван Будлов и заявил, что глава региона Вячеслав Гладков поддержал кандидатуру Антона Иванова на пост мэра Белгорода.

В начале февраля 2022 года Юрий Галдун стал советником ректора БГТУ имени Шухова — Сергея Глаголева, который в свое время возглавлял Белгородский горсовет. Кроме них в структуре этого вуза также работают бывшие руководители областного центра Анатолий Гридчин, Юрий Селиверстов и Сергей Боженков. 15 февраля 2022 года стало известно о назначении Василия Голикова первым заместителем мэра Белгорода. Эту фигуру мы затрагиваем, так



как он работал первым вице-мэром еще при Юрии Галду-не. Однако в апреле 2021 года он покинул пост после резкой критики со стороны губернатора Вячеслава Гладкова из-за неухоженного вида города и безответственности.

Молодым – везде у нас дорога... А в Белгороде?

Положение молодых специалистов напрямую влияет на кадровую составляющую политики и экономики региона. При экс-губернаторе Евгении Савченко ходило мнение, что в регионе процветает кумовство и нет перспектив. А как изменилось положение при Вячеславе Гладкове? «Абирег» задал этот вопрос председателю Клуба молодых политологов НИУ «БелГУ» Михаилу Раздабарину. Политолог считает, что положение молодежи Белгородской области не изменилось со сменой губернатора. «Можно точно сказать, что молодежь проявляет малую политическую активность, особенно в электоральном поведении, но это в большей степени связано с политической культурой молодежи всей России.

Главной причиной низкой активности сама молодежь называет отсутствие веры в возможность как-то повлиять на сферу политики. Это связано с тем, что молодежь недополучает знания о политике. Преподавание политологии резко сокращается в вузах, а в средних профессиональных образовательных учреждениях области политология практически не преподается. Это общероссийская тенденция. Борьться с этим нужно, развивая у молодых людей политическую культуру и предоставляя им знания. В перспективе основа для вовлечения молодежи в политику есть, но необходимо воспитать в ней понимание того, как политика влияет на их жизнь и зачем интересоваться ею», — поделился мнением господин Раздабарин.

“ При этом механизмы взаимодействия правительства и молодежи существуют – к примеру, Молодежное правительство Белгородской области и Молодежный парламент при Белгородской областной Думе. В составе этих структур представлена студенческая и работающая молодежь. Данные органы имеют совещательно-консультативный характер, но могут оказать реальное влияние на принятие политических решений.

Председатель Клуба молодых политологов НИУ «БелГУ» Михаил Раздабарин



ТВОЙ ПРОПУСК В МИР ПОЛИТИКИ И БИЗНЕСА

- Актуальные новости о важнейших экономических и политических событиях
- Эксклюзивные интервью с первыми лицами региона
- Системная аналитика острых процессов региона
- Объективные рейтинги персон и компаний

Исполняющий обязанности генерального директора ООО «ЦЭБ» Даниил МЕДВЕДЕВ:



«В 2022 ГОДУ ПЛАНИРУЕМ ПОВЫСИТЬ КАЧЕСТВО УСЛУГИ «ОБРАЩЕНИЕ С ТКО» В РЕГИОНЕ»

Белгородский «Центр Экологической Безопасности» начал осуществлять деятельность в статусе регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО) на территории Белгородской области с 2019 года. Сегодня регион является одним из семи пилотных субъектов РФ, на территории которых внедряется полноценный циклический подход к обращению с ТКО. «Абирег» пообщался с исполняющим обязанности генерального директора ООО «ЦЭБ» Даниилом Медведевым и узнал о достижениях и планах компании на 2022 год.



— Даниил Алексеевич, расскажите о главных достижениях компании в минувшем году.

— В 2021 году мы для себя ставили главной целью улучшить качество оказания услуги «обращение с ТКО», то есть повысить удовлетворенность потребителей услуги. Считаю, что нам это удалось: в структуре обращений, в основном, текущие вопросы по корректировке оплаты и вопросы, касающиеся раздельного сбора отходов, а число обращений, связанных с вывозом отходов, значительно сократилось. Сократилось вдвое и время на их обработку.

Компания приобрела 122 бункера на общую сумму 8,6 млн рублей, это позволило улучшить санитарное состояние мест накопления крупногабаритных отходов.

Говоря о развитии и стимулировании раздельного сбора в Белгородской области, подчеркну, что в 2021 году ООО «ЦЭБ» совместно со «Сбером» и ППК РЭО запустило проект по развитию сети вендинговых аппаратов по приему пластиковой и алюминиевой тары на территории Белгородской области. В регионе установлено десять фандоматов, которые уже сейчас позволяют жителям сдавать вторичную тару и получать бонусные баллы партнеров или компенсировать плату за услугу по обращению с ТКО.

Надо сказать, что в 2021 году цифровой проект ООО «ЦЭБ» по установке датчиков наполняемости контейнеров для ТКО реализован на высоком уровне. В рамках гранта Российского фонда информационных технологий в регионе 11,5 тыс. контейнеров оборудованы такими датчиками. Проект вышел далеко за пределы Белгородской области — издание Forbes опубликовало проект на своих страницах как пример успешного кейса. Гаджет позволяет строить эффективные маршруты техники, оперативно реагировать на переполнение емкостей и фиксировать факты невывоза мусора. Вся задействованная в вывозе

ТКО специализированная техника оснащена системами спутниковой навигации ГЛОНАСС и видеофиксации. Качественные изменения у нас и по направлению автоматизации. Отмечу, что весовые платформы полигонов оборудованы системой видеонаблюдения. Данные с них автоматически передаются в АСУ «Управление отходами» с указанием госномера машины, массы отходов, а также даты и времени заезда и выезда с объекта после разгрузки. Более того, в АСУ стекается и хранится вся информация о движении специализированного транспорта, что позволяет проводить проверку факта оказания услуг за любой заданный момент времени.

В конце прошлого года для решения проблем утилизации бытовой техники ООО «ЦЭБ» договорилось о приеме электронного лома с крупным переработчиком — «Корпорацией Экополис». В Белгороде организована пилотная площадка, куда горожане могут сдать бытовую технику на утилизацию.

За счет собственных средств компания ликвидировала все мусорные свалки на землях лесного фонда в объеме 1,7 тыс. куб. м. Также в прошлом году в адрес управления экологического и охотничьего надзора Белгородской области ООО «ЦЭБ» направило 85 материалов о фактах несанкционированных свалок на территории региона.

— Как обстоят дела с оплатой коммунальной услуги «обращение с ТКО»? Как «ЦЭБ» работает с теми, кто уклоняется от уплаты комужслуги?

— Компания уделяет большое внимание работе с потребителями, как для мониторинга качества оказания услуг, так и для заключения договоров на вывоз ТКО и оплаты оказания услуг. Для поиска потребителей, которые не заключили договор на оказание услуг, ООО «ЦЭБ» совместно с дочерними предприятиями «Сбера» — «ТОТ» и 2ГИС — внедрен программный продукт «Большая Тройка // *Найти



и собрать». Проект позволил обнаружить неизвестные региональному оператору хозяйствующие субъекты, которые не заключили договоры на услугу по вывозу мусора. Работа в этом направлении дала ежемесячный прирост к собираемости платежей — 3 млн рублей. Проект «Найти и собрать» является одной из положительных отраслевых практик белгородского регионального оператора по обращению с ТКО и рекомендован к тиражированию в других регионах России.

Впрочем, информация об уклоняющихся от заключения договора хозяйственных субъектах также направляется региональным оператором в адрес управления экологического и охотничьего надзора Белгородской области и УМВД России по г. Белгород для принятия мер административного воздействия.

Благодаря проекту «Найти и собрать» удалось повысить удовлетворенность потребителей состоянием контейнерных площадок многоквартирных домов почти на 30%, поскольку появился «дополнительный» контроль за хозяйственными субъектами по вопросу заключения договоров на вывоз ТКО.

Кроме того, уже отмечается снижение числа стихийных свалок, образованных юридическими лицами: руководители организаций понимают, что не выгодно прятать отходы, поскольку все равно взыскиваются платежи за весь период деятельности, и выгоднее своевременно оформить договор на оказание услуги «обращение с ТКО».

— **Даниил Алексеевич, расскажите о планах на 2022 год.**

— Главное на 2022 год — так же стремиться повысить качество услуги «обращение с ТКО». В начале 2022 года одна из компаний-транспортировщиков — ООО «ТК «Эко-транс» — инициировала расторжение договоров по транспортированию ТКО на территории трех муниципалитетов буквально за несколько дней до дня прекращения вывоза. Мы за максимально короткий срок урегулировали ситуацию с вывозом отходов: приобрели 28 новых мусоровозов и теперь осуществляем там вывоз ТКО самостоятельно. Жалоб среди населения нет, а это главное.



Вторая глобальная цель на 2022 год — проведение активной цифровизации отрасли. Наряду с уже внедренными цифровыми проектами мы планируем объединить в АСУ «Управление отходами» все сервисы и показатели инфраструктуры отрасли. Такая интеграция даст возможность пользователям видеть актуальную информацию о месторасположении и состоянии контейнерных площадок, видеть все логистические маршруты в режиме онлайн, выгружать информацию о дебиторской задолженности и пр. Кроме того, все эти цифровые преобразования позволят сократить нам денежные и трудовые ресурсы.

На территории Белгородской области продолжается внедрение системы раздельного сбора мусора. В 2020 году ООО «ЦЭБ» приобрело 277 сетчатых контейнеров для раздельного сбора мусора на сумму 3,3 млн рублей. В 2021 году за счет федерального софинансирования министерство ЖКХ Белгородской области закупило 547 таких емкостей на сумму 9,94 млн рублей. В 2022 году регионом тоже планируется закупка сетчатых контейнеров с учетом федерального финансирования с передачей в муниципалитеты для организации сбора пластиковой и алюминиевой тары.

Как уже было отмечено, в октябре 2021 года в Белгороде установлено десять фандоматов для сбора пластиковой и алюминиевой тары. Вендинговые аппараты получили популярность у белгородцев: за пять месяцев функционирования аппаратов собрано более 100 тыс. единиц тары. Порядка 1,9 тыс. белгородцев зарегистрировались на сайте esoplatform.ru, чтобы получать бонусы за сданную тару.

При условии федерального финансирования будет возможно масштабирование этого проекта и пополнение парка фандоматов.

Большое внимание региональный оператор уделяет развитию экологического просвещения. У нас на сегодняшний день много просветительских проектов.

В начале 2022 года мы разработали обучающие методические материалы «Экология начинается с тебя», которые включают четыре блока программы для детей от 5 до 15 лет, а также для школьников и студентов в возрасте от 16 до 22 лет. Материалы программы мы передали в муниципальные образовательные учреждения, и они будут использоваться при проведении экологических мероприятий, уроков и классных часов.

Понимая важность направления по формированию у населения способности бережного отношения к экологии, в 2022 году мы запланировали много мероприятий по популяризации раздельного сбора отходов, в том числе и размещение социальной рекламы.

МАРИЯ СМЕРНОВА





«ГЛАВНЫМ РЕСУРСОМ И ЦЕННОСТЬЮ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ОБЪЯВЛЕН ЧЕЛОВЕК»

«Абирег» пообщался с депутатом облдумы по Старооскольскому избирательному округу и председателем совета директоров ТЦ «Боше» Игорем Барщук. Господин Барщук рассказал изданию о состоянии и планах бизнеса в Белгородской области, как от лица депутата, так и бизнесмена, о двух сторонах вакцинации, новом главе администрации Старого Оскола, а также о кадастровой стоимости недвижимости.

— Как себя сейчас чувствует бизнес Белгородской области?

— Наверное, большая часть проблем пришлось на последствия пандемии, из-за которой пострадал средний и малый бизнес. Metallурги, наоборот, чувствовали себя максимально комфортно. В бюджет Белгородской области поступило с налогов 150 млрд рублей. Это исторический максимум. Осенью 2021 года снова останавливались некоторые предприятия сферы услуг. Поддержка в их адрес от федеральных властей, на мой взгляд, не покрыла потребностей. Как депутат от Старого Оскола, приведу пример из этого района. Из 2,5 тыс. выплат, 1,5 тыс. субсидий получила отрасль пассажироперевозок и грузоперевозок. В их сегменте произошел рост цен на услуги. При этом попали под угрозу закрытия самозанятые, которых у нас порядка 4,5 тыс. человек. Ни один из них под поддержку федерального и областного бюджета не попал. Из-за осенних выходов пострадала торговля, так как люди в конце года готовились оплачивать аренду, налоги и далее по списку. Тенденций на прекращение существования малого бизнеса сегодня больше, чем на открытие. Для Белгородской области это является очень чувствительным фактором. Если мы посмотрим концепцию развития Белгородской области до 2030 года, то из слабых мест мы увидим как раз развитие среднего и малого бизнеса. Мне кажется, помимо тех задач, которые стоят перед областью, должны достаточно серьезно изменить подход к поддержке существующего и начинающего среднего и малого бизнеса. Нам надо не бояться разрабатывать пилотные проекты по дотациям и инвестициям в виде прямых вливаний или нулевых налогов. Лучше, — это прямые вливания денежных средств в обмен на ключевые обязательства, — не сокращать людей и не уменьшать объем оказываемых услуг.

— В начале февраля рабочая группа облдумы обсудила проблемные вопросы кадастровой стоимости недвижимости. Расскажите об этом.

— Сейчас идет большая работа. Я возглавляю рабочую группу по рассмотрению проблемных вопросов государ-

ственной кадастровой оценки объектов недвижимости. У нас в Белгородской области 2% от кадастровой стоимости — это уплата налогов. Земельный участок, дом — малая родина для человека, самое ценное, что у него есть, потому что это среда обитания, та ячейка общества, из которой у нас рождается страна. Страна — это не только административные границы. Дом, земля в этой части являются основополагающим фундаментом семейных ценностей человека. Имея эту недвижимость, человек обязан платить налоги. Это абсолютно правильно и нормально. Кадастровая стоимость, с которой он платит налог, пересматривается сейчас (в соответствии с ФЗ) не чаще, чем один раз в четыре года. До этого момента были постоянные пересмотры каждые 2–3 года — то земля, то налог. Самое интересное, что человек не видит, как растет стоимость его недвижимости. При этом у него есть возможность зайти на специальные ресурсы и посмотреть, какая переоценка произведена. Но мы понимаем, что 99,9% населения этого не делают. Если вчера это еще было не так актуально из-за стоимости недвижимости, доходов населения, то сегодня — серьезная статья затрат. У населения есть потребность узнать об алгоритме переоценки кадастровой стоимости. Соответствует ли она рыночной цене или нет, и так далее. Вам приходит в удобной форме полный расчет. Здесь мы предлагаем решение — создать механизм, по которому в установленном порядке будет происходить переоценка недвижимости, при которой собственники будут получать индивидуальное оповещение с подробными разъяснениями. При этом они получают право исправлять ошибки и обжаловать их. Государство должно с уважением относиться к каждому своему гражданину, в том числе и в этом вопросе. Такой посыл даст возможность повышать грамотность людей, на ранних стадиях безболезненно обращаться и, в случае правильного истолкования, менять кадастровую стоимость.

— От большого количества обращений, зная наши бюрократические проблемы, не возникнут сложности?

— Мы видим, что два года назад было порядка 6–8 тыс. обращений за квартал. Регионы слишком быстро переходили на уплату налога от кадастровой стоимости. При

этом компании, которые выигрывали подряд на проведение оценки этой стоимости, обладали штатом из 10 человек. Разве такое количество специалистов может качественно обработать на тысячах объектах? Но рынок сам по себе выравнивается. На сегодняшний день оценку разрешено проводить только специализированной кадастровой службе. Люди там, я говорю про Белгородскую область, достаточно грамотные. Мы весьма плодотворно работаем. Также рабочая группа хочет выполнить работу по упрощению обращений предпринимателей среднего и малого бизнеса по кадастровой стоимости их недвижимости. Нам надо уйти от злоупотребления полномочиями, чтобы независимая оценка, к которой обращаются, была близка к 100%. Я думаю, конкретные предложения от нашей рабочей группы появятся уже в марте (интервью прошло в феврале — прим. ред.).

— Вы отметили проблемы среднего и малого бизнеса. Вы являетесь председателем совета директоров ТЦ «Боше». Как вели себя арендаторы?

— Как только начинает расти процент заболеваемости в области, кого у нас первым закрывают? Сферу услуг. Как они себя чувствуют? Катастрофически. Не в том вопрос, что они закрылись, а в том, что нет логического объяснения, почему они. Не создан тот драйв, который бы помог выйти из этой ситуации. На сегодняшний день целые отрасли чувствуют себя достаточно депрессивно. О том, почему в первую очередь закрываются они, — вопрос к исполнительной власти.

На сегодняшний день ТЦ работает со 100%-ной заполняемостью. Были сложности, когда игроки уходили с рынка, но у нас работает команда по замещению, чтобы это не носило массовый характер. К каждому арендатору у нас индивидуальный подход. Цель — сохранить ту семью, которая создана за эти годы.

— Сколько потребовалось времени после того, как ваш ТЦ выбрали пилотным проектом по введению системы QR-кодов, чтобы отладить систему?

— Четыре часа. У этой ситуации две стороны. Люди, которые были вакцинированы, испытывали чувство удовлетворения — «теперь мне все доступно». Когда был сделан пилотный проект, в пять раз подскочил темп вакцинации в Белгородской области. Для многих нововведение стало основанием вакцинироваться. Были и другие случаи, когда люди с явной агрессией и чувством ущемления прав к этому отнеслись.

— Поговорим про ваш бизнес, связанный с газом (Игорь Барщук — акционер АО «Осколнефтегаз»). Метан стал самым экономичным видом топлива по итогам 2021 года. Вы согласны с этим утверждением?

— Однозначно да. Я приведу такие цифры. Чтобы автомобиль проехал на дизельном топливе 100 км при среднем расходе 10 л на 100 км, понадобится 510 рублей. Если взять пропан, бутан, это уже будет 347 рублей, а если взять метан — 194 рубля. Экономия очевидна. Есть еще один фактор. Количество взвешенных веществ, тяжелых металлов, окисей, которые создаются в виде продукта сгорания дизельного топлива и высокооктановых бензинов, превышает в 600 раз их количество при сгорании метана.

— Какие планы по инвестициям в этой отрасли у вас на 2022 год?

— Внутри нашего периметра работают три «метановские» заправки, к октябрю мы планируем запустить еще две.

— Новым главой администрации Старого Оскола стал Андрей Чесноков. Расскажите, как будет строиться ваше взаимодействие?

— Господин Чесноков молодой, очень вдумчивый, энергичный староосколец, который прошел достаточно интересный круг. Он начал свою политическую деятельность в Старом Осколе, потом работал в Белгороде, затем в Яковлевском районе. Андрей Чесноков пришел на новую должность с богатым опытом и управленческой мудростью. Он — нового поколения, что позволяет двигаться по направлениям цифровизации, стандартизации, которые внедряются не только на промышленных предприятиях и флагманах Белгородской области, но и в госорганах. Он не ассоциирует себя отдельно от Старого Оскола. Нет ощущения, что он здесь для галочки. Он поступил правильно, что начал знакомство с тех предприятий и предпринимателей, которые формируют среду, бюджет, где задействовано большое количество людей. Это позволит проанализировать необходимые возможности, чтобы те задачи, которые поставил губернатор по удвоению ВВП к 2030 году, на территории Старооскольского округа были выполнены.

— Вы с ним уже какой-то ход взаимодействия проговорили по своей линии?

— Да, в периметре компании «Боше» есть отдельное направление — строительство. Поставлена задача увеличить в два раза количество вводимого жилья при снижении себестоимости, а качество, как самого строительства, так и среды обитания, должно возрасти. В этой части мы приступили к формированию нового пилотного проекта в микрорайоне Центральный, где архитектором концепции выступило очень именитое московское бюро. Это новый этап развития Старого Оскола.

— Ваш прогноз развития Белгородской области на ближайший год.

— Он оптимистичный. У новой администрации довольно устойчивая работа. Создан уникальный продукт обратной связи с населением через соцсети. Россия — одна из лидеров в мире по количеству пользователей в соцсетях. Плюс губернатор проявляет просто нечеловеческую работоспособность. Мы видим новую, активную команду исполнительной власти. В Белгородской области основными столпами наполнения бюджета являются сельское хозяйство и металлургия. Они сегодня находятся на пике и по доходности, и по выплаченным налогам. В этой части мы видим мощнейшую базу, которая за эти годы создана на территории Белгородской области. Абсолютно правильный вектор направлен на то, чтобы бороться сегодня за рынки выпуска продукции с добавленной стоимостью. Мы говорим о высокотехнологичных производствах. Исходя из того, какие приоритеты ставит исполнительная власть, и тех шагов, которые она делает, напрашивается вывод, что главным ресурсом и ценностью Белгородской области объявлен человек, то есть это борьба за человеческие ресурсы. Мы говорим сегодня о том, что будем бороться с субъектами РФ за то, чтобы привлекать людей для проживания на территории Белгородчины. Это комплексный подход. Я с большим оптимизмом и с реализмом смотрю на задачу, которая поставлена — удвоение ВВП до 2030 года. Будем работать.

Директор компании «АКС» Андрей Дерюгин:

«НАШИ КЛИЕНТЫ ЗАКРОЮТ ВОПРОСЫ СО СНА»



Белгородская компания ООО «АКС» в 2022 году запускает первый в России маркетплейс товаров для инженерных сетей. В минувшем году общество заключило контракты на поставку инженерного оборудования крупнейшим российским компаниям. «Абирег» пообщался с руководителем компании Андреем Дерюгиным и узнал о планах, реализованных проектах и стратегических направлениях развития бизнеса.

— Андрей Федорович, расскажите про компанию: сколько лет на рынке и в чем ваше конкурентное преимущество?

— Компания ООО «АКС» существует на рынке с 2011 года. Работаем во всех ценовых сегментах. Мы являемся федеральным поставщиком инженерного оборудования как дорогих брендов, так и более бюджетных производителей. Портфель ООО «АКС» насчитывает порядка 300 дистрибьютерских контрактов, из них около 100 прямые. Основное конкурентное преимущество ООО «АКС» — это полная комплектация объектов инженерными сетями и оборудованием на всех этапах строительства. Заказчик может закрыть вопрос со снабжением по принципу «одного окна». Среди клиентов компании ведущие игроки рынка: агропромышленные комплексы «Мираторг», «Содружество», «АгроЭко» «Белая Дача», «Черкизово», «ЭКО-культура», «Русагро», генподрядные компании «ПСО-13», «Термокул», «Квадра Сервисез» и «Велесстрой», а также крупные застройщики — «ТРАНСЮЖСТРОЙ», «ЖБК-1», «БелгородСтройМонтаж» и Park Development в Сочи.

— Компания представлена в трех городах — Белгороде, Курске и Липецке. Планируется ли выход в другие регионы Черноземья?

— В 2022 году мы планируем открыть первый в России маркетплейс товаров для инженерных сетей. Точки выдачи продукции появятся в 11 регионах Центрального федерального округа. Кроме того, предполагаются услуги курьерской доставки. Ресурс будет рассчитан не только на крупных заказчиков и застройщиков, но и на небольшие монтажные компании и частных лиц. Из-за того, что продукция технически сложная и требует дополнительных пояснений, мы разработали раздел «Центр знаний». Покупатели с помощью одного клика смогут попасть на страницу каталога и посмотреть видео о товаре. В режиме онлайн представители производителя проконсультируют посетителей сайта, проектировщики помогут собрать комплектующие или подобрать аналог оборудования. Постоянные клиенты получают возможность работать в сопровождении личного менеджера. Для юридических лиц будет

доступна услуга работать в смешанном режиме с бухгалтерскими документами в режиме онлайн.

Главная задача маркетплейса — сделать рынок инженерного оборудования более открытым, доступным и понятным для покупателей.

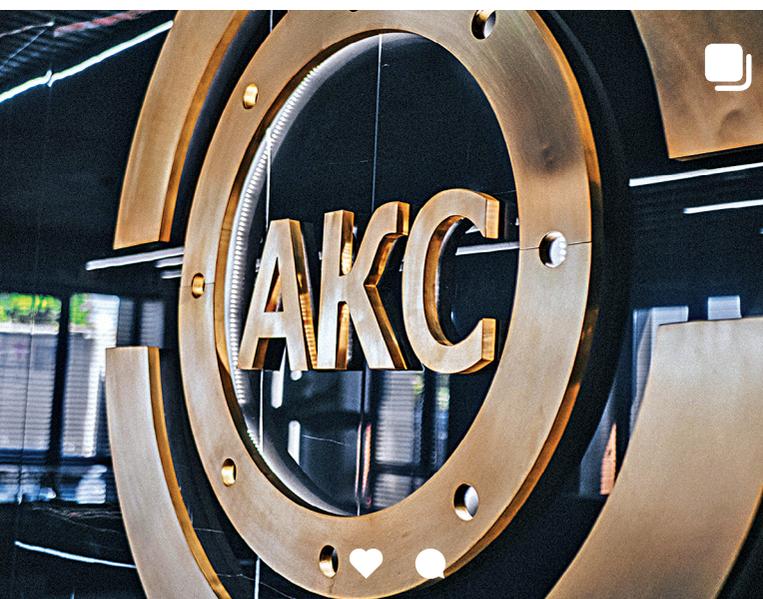
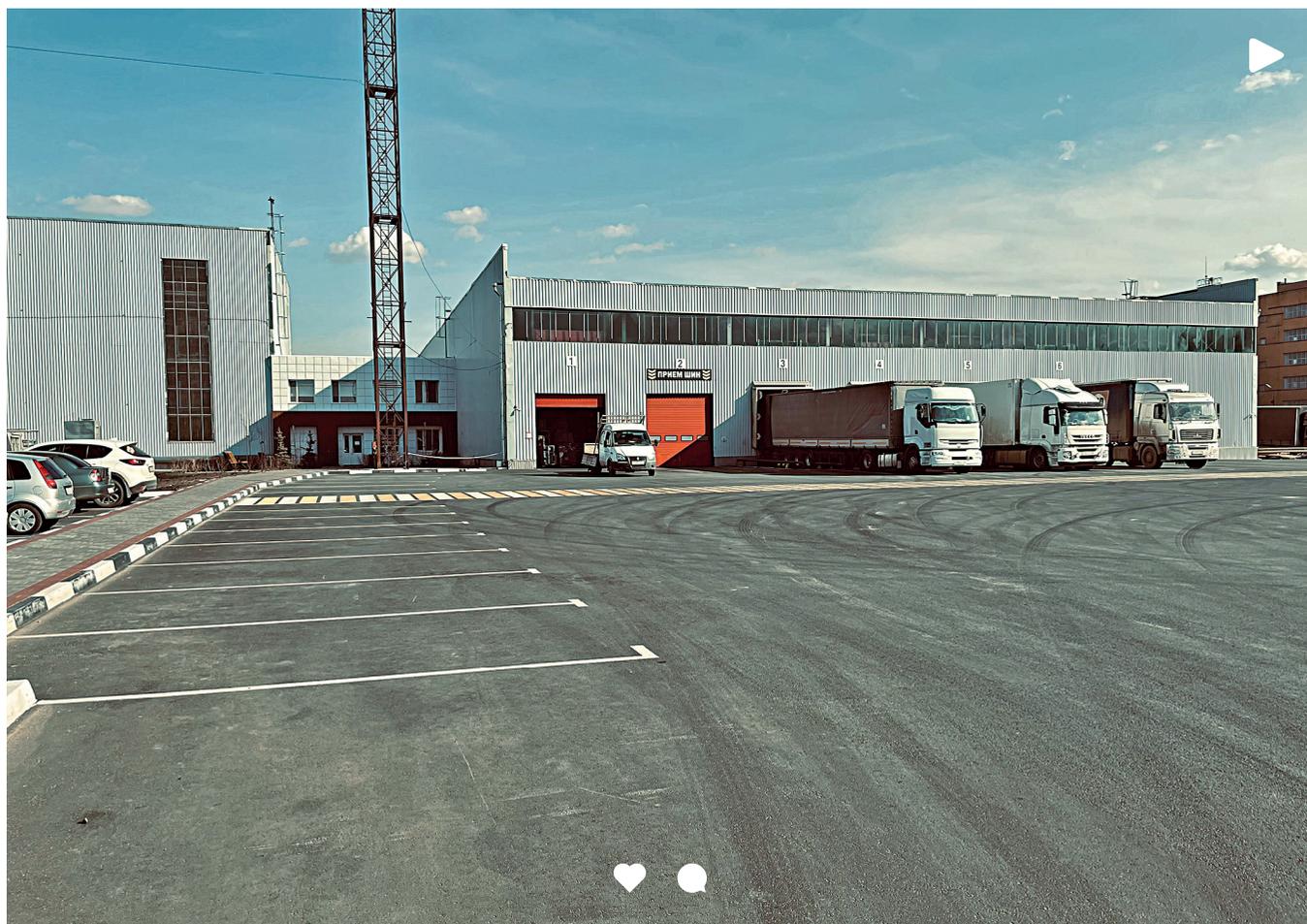
— Могли бы вы рассказать о крупных контрактах, которые были заключены в 2021 году?

— В минувшем году ООО «АКС» поставили полиэтиленовых труб на сумму 200 млн рублей на строящийся завод ООО «Великолукский мясокомбинат» в Псковской области. Отгрузили нержавеющие трубы и запорную арматуру на 300 млн рублей на предприятие ООО «Кроношлан Калуга». Компания занимается производством древесноволокнистых плит (MDF) и древесноволокнистых плит высокой плотности (HDF). Производство располагается в Калужской области. В 2021 году поставили на строительство самого крупного пятизвездочного отеля на территории Черноморского побережья сантехнического оборудования элит-класса на сумму 100 млн рублей. Гостиницу возводит сочинский застройщик Park Development. Кроме того, были крупные поставки комплектующих в различные регионы Черноземья.

— Расскажите подробнее об итогах 2021 года.

— Минувший год из-за «галоирования цен» был весьма сложным, и многие инвестпроекты пришлось приостановить из-за корректировки бюджетов. Наша команда смогла мобилизоваться, найти новые рынки сбыта и удержаться на тех же позициях. Уверен, что результаты работы не всегда можно оценить финансовыми показателями. За год команда неплохо поработала и над качественным развитием: приобрели и модернизировали автоматизированный складской комплекс общей площадью 6 тыс. кв. м., вместимостью 10 тыс. палетомест. Кроме того, построили современный офис в Белгороде, открыли склад и офис в Липецке, увеличили количество собственного грузового транспорта. Расширили количество партнерских соглашений с поставщиками. Приумножили численность сотрудников во всех подразделениях.

БЖЕНИЕМ ПО ПРИНЦИПУ «ОДНОГО ОКНА»



— *Какие прогнозы на 2022 год?*

— Сложно давать прогнозы, особенно в условиях нестабильной экономической ситуации. Надеемся, что проделанная в 2021 году работа принесет плоды, и компания будет интенсивно развиваться.

— *Расскажите об основных стратегических направлениях развития.*

— Основная стратегия развития — «концентрическая диверсификация». Она представляет собой поиск новых видов деятельности за пределами той производственной цепочки, в которой действовали, и поиска новых направлений, учитывающих ее потенциал. Компания останется работать в прежней сфере деятельности, но при этом выйдет на новые рынки с новым продуктом, что обеспечивает синергетический эффект. На сегодняшний день в приоритете компании находится развитие интернет-продаж и клиентских серверов (доставка, помощь в подборе товара и проектировании), развитие продаж линейки бытовых товаров.

МАРИЯ СМЕРНОВА

На правах рекламы



«РЫНОК — ЭТО НЕ БИЗНЕС. РЫНОК — ЭТО ЛЮДИ»

В Белгородской области большое внимание уделяется развитию торговли и предпринимательства. На фоне создания муниципальных ярмарок и торговых сетей один из старейших рынков города — «Восход» — уже несколько лет борется за существование. О том, как строить бизнес в условиях неопределенности, рассказал основатель белгородского торгового пространства «Восход» Виктор Тюфанов.

— Виктор Дмитриевич, как вы пришли в торговлю?

— За моими плечами большой опыт работы на крупнейших строительных объектах Белгородской области. В 1967 году я был направлен на ударную комсомольскую стройку — Лебединский ГОК, — 28 лет я проработал в тресте «КМАрудстрой», возводил Лебединский ГОК и рудоремонтный завод в Старом Осколе. Но самой интересной стройкой был Оскольский металлургический комбинат. Я занимал пост управляющего трестом, затем меня перевели в главное управление союзного объединения «Центртяжстрой». Где бы я ни был, где бы ни работал — всегда трудился на благо региона. Будь то строительная отрасль или торговля — принцип один и тот же: делать качественно и для людей. С этими установками я и пришел в предпринимательство.

— Ситуация вокруг «Восхода» разворачивается не самым удачным образом: несколько лет идут суды, и даже предпринималась попытка сноса рынка. Какие шаги принимаете для сохранения бизнеса?

— Борьбу за рынок мы ведем с 2015 года. Когда закончился срок договора аренды, надеялись, что продлить его не составит труда. Ведь рынок на тот момент существовал уже около 15 лет. Из-за некоторых чиновников вопрос затянулся на годы. Сейчас мы ведем переговоры с региональной и городской властью, готовимся к мировому соглашению.

— Чего хотите добиться заключением мирового соглашения и что оно будет собой представлять?

— Главная цель — получить разрешение на реконструкцию. Безусловно, рынок нужен не только торговцам и покупателям, но и городу в целом. Рынок — это налоги, инструмент для регулирования цен на товары первой необходимости, поддержка местных фермеров и дачников. Подписав мировое соглашение, мы готовы инвестировать в развитие города. Например, построить детскую или спортивную площадку в районе, где с этим туго. Надеемся, что нам все же удастся прийти к компромиссу с представителями власти.

— Вы неоднократно заявляли, что готовы провести реконструкцию рынка за свой счет. Изменилась ли ситуация в этом направлении?

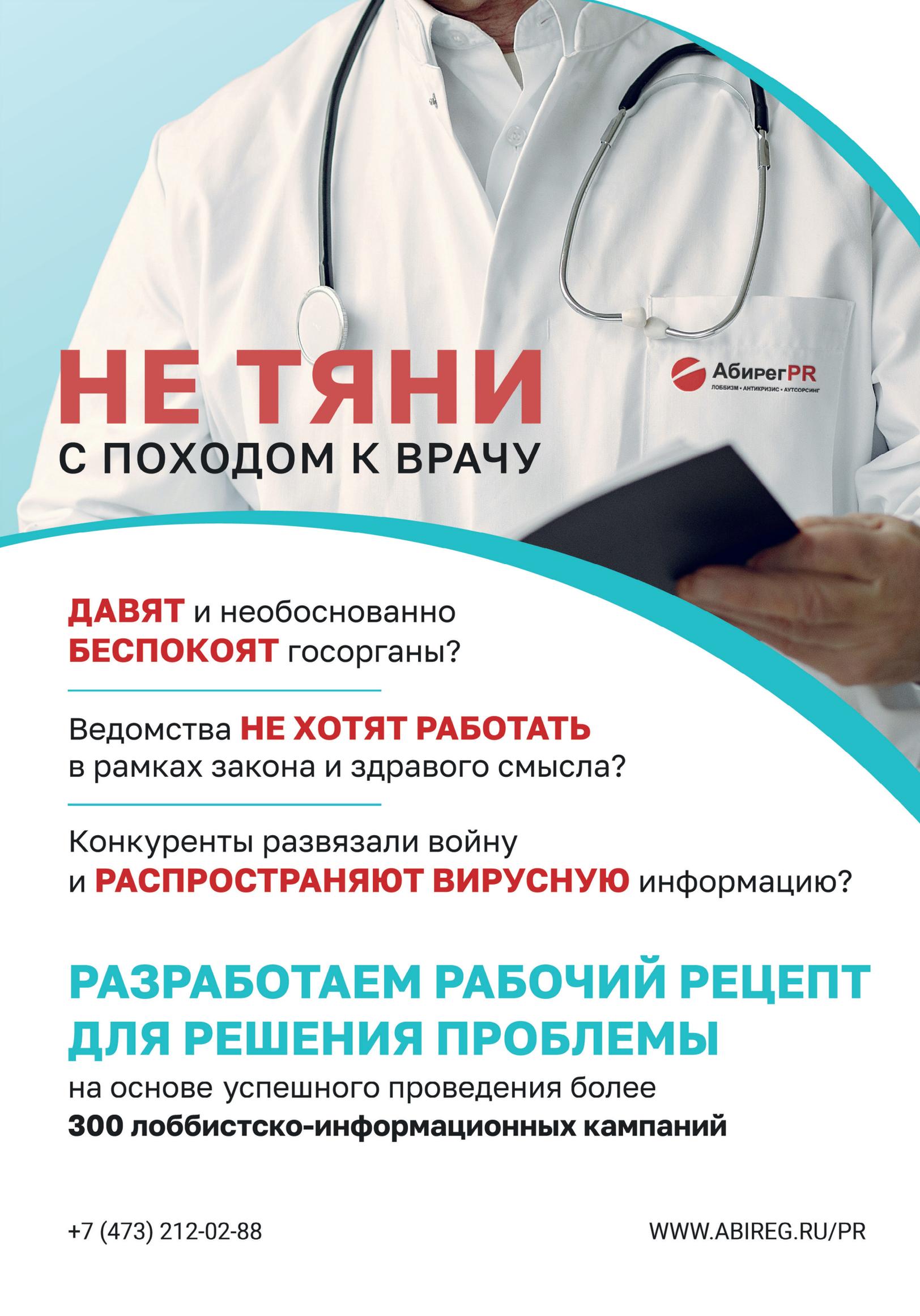
— Пока, увы, проекты реконструкции пылятся в горе накопившихся за годы судебных разбирательств, документов. Хочется верить в то, что мы сохраним и обновим рынок. Этого ждут люди, поверьте. Не проходит и месяца, чтобы белгородцы не поинтересовались, когда же уже отметим «новоселье».

— Сколько времени, по предварительным подсчетам, потребуется на реконструкцию и какую сумму вы планируете вложить?

— В сезон работы займут около полугода и обойдутся управляющей компании примерно в 10 млн рублей. Мы постарались предусмотреть все: от внутренних коммуникаций до парковки и пешеходных дорожек. Хочется сделать светлое и просторное помещение, в котором можно торговать в любую погоду.

— Чем сейчас живет «Восход»? Не устали ли торговцы рынка от неопределенности?

— Предприниматели «Восхода», несмотря на возраст (большинству из них более 60 лет) и отсутствие уверенности в завтрашнем дне, очень активные люди. Они с радостью участвуют во всех наших инициативах. Например, раньше мы часто проводили на территории «Восхода» концерты Белгородской филармонии, но из-за пандемии пришлось на время отказаться от этих мероприятий. При этом мы периодически совместно с волонтерами организовываем менее массовые, но такие же полезные встречи. Например, в январе этого года провели акцию «Блокадный хлеб», почтив память сотен тысяч погибших при блокаде Ленинграда. Неоднократно говорил и буду повторять, что «Восход» — социальный рынок. Здесь работают представители социальных слоев населения, которым мы предоставляем ряд льгот, в том числе абсолютно бесплатные торговые места. Это еще одно подтверждение того, что рынок — это не бизнес. Рынок — это люди.



НЕ ТЯНИ

С ПОХОДОМ К ВРАЧУ

 **АбирегPR**
ЛОББИЗМ • АНТИКРИЗИС • АУТОРСИНГ

ДАВЯТ и необоснованно
БЕСПОКОЯТ госорганы?

Ведомства **НЕ ХОТЯТ РАБОТАТЬ**
в рамках закона и здравого смысла?

Конкуренты развязали войну
и **РАСПРОСТРАНЯЮТ ВИРУСНУЮ** информацию?

РАЗРАБОТАЕМ РАБОЧИЙ РЕЦЕПТ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ

на основе успешного проведения более
300 лоббистско-информационных кампаний

+7 (473) 212-02-88

WWW.ABIREG.RU/PR



«НЕОБХОДИМОСТЬ В ОСВОЕНИИ НОВОЙ ПРО- ДУКЦИИ И МИЛЛИАРДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗ- ВОДСТВО ТРЕОНИНА»

Белгородское ЗАО «Завод Премиксов №1» (входит в ГК «Приосколье») на сегодняшний день является одним из лидеров отечественного рынка премиксов. Также компания является самым первым, но уже не единственным, производителем лизинсульфата и дополнительных продуктов на основе глубокой переработки зерна в России. Как на заводе сегодня складывается ситуация с перспективным проектом по производству треонина? Как выжить в пандемию? И какие перспективы ожидают комбикормовый рынок России? Об этом в рамках «Рейтинга влияния Белгородской области» «Абирег» пообщался с генеральным директором завода Алексеем Балановским.

— Алексей Георгиевич, расскажите, как у вас сегодня складывается ситуация с возможным производством треонина? Еще несколько лет назад вы подготовили проект по его выпуску.

— Производство треонина по-прежнему в наших планах. Разработанный проект поддерживаем, однако из-за происходящего изменения экономических условий периодически приходится актуализировать его финансовую составляющую. С проектом участвуем в различных программах, поскольку без государственной поддержки его реализация невозможна. Но, даже несмотря на это, дело все равно продвигается не очень быстро.

— Ваша компания планирует производство по выпуску 16 тыс. тонн треонина в год, это будет составлять 50% от всех потребностей России. Ранее анонсировалось предложение федцентра о том, что для поддержки предприятия нужно увеличить сроки предоставления льготных кредитов до 15 лет, обеспечить возмещение порядка 20% затрат на создание и модернизацию объектов по выпуску аминокислот, а также ограничить импорт этой продукции до того момента, как предприятие выйдет на проектную мощность. Эти меры были введены? Сообщалось, что благодаря им вы бы могли завершить 70% строительства нового предприятия.

— Да, действительно, разработанный проект по производству треонина рассчитан на выпуск 16 тыс. тонн данной продукции в год, что соответствует около 50% российской потребности. Названные меры были введены частично. Например, срок предоставления инвестиционных кредитов был увеличен с 8 до 12 лет, что является позитивным движением в сторону поддержки предприятий глубокой переработки зерна. Однако этого еще недостаточно для



развития биотехнологических направлений, которые представляют собой более высокую степень переработки, чем глубокая переработка в ее обычном понимании. Все необходимые нам меры поддержки заложены в финансовую модель проекта.

— **Когда планируете выйти на проектную мощность?**

— Согласно проекту срок от начала строительства до выхода на проектную мощность составляет 3 года.

— **Во сколько оцениваются инвестиции в проект? Ранее была озвучена цифра в 10 млрд рублей...**

— Да, на данный момент это 10 млрд рублей. Но при изменении экономической ситуации эта цифра будет корректироваться.

— **Объясните, в чем особенность производства треонина? Будут ли использоваться какие-либо инновационные технологии?**

— Производство треонина основано на ферментации специализированными штаммами микроорганизмов сахаросодержащего сырья, которым является зерно пшеницы. Использование метода микробного синтеза относит создаваемое производство к микробиологическим, а в более широком понимании — к биотехнологическим производствам. Конечно, будут использоваться самые передовые, то есть инновационные, исследования и разработки.

— **Почему треонин востребован на рынке?**

— Незаменимые аминокислоты — прежде всего, треонин и лизин — являются важнейшими кормовыми добавками. Они обеспечивают высокую усвояемость корма, а также высокие привесы сельскохозяйственных животных. При

этом они не способны синтезироваться в организме животных и птиц и попадают в организм только в составе кормов.

— **Какие еще инновационные технологии удалось применить за последние несколько лет? Какие технологии производств на сегодняшний день вы имеете в своем арсенале?**

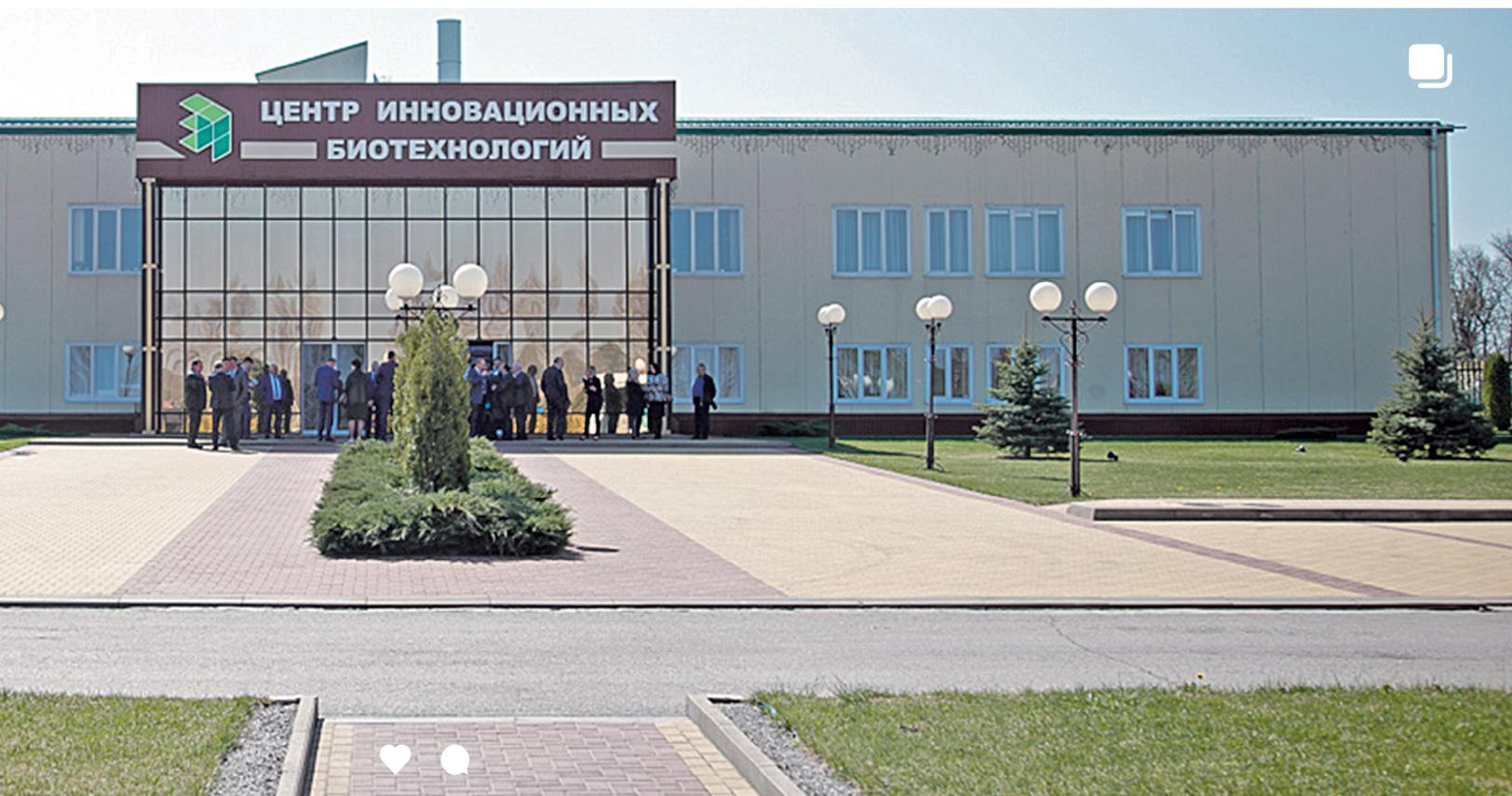
— Многие из применяемых на предприятии технологий являются ноу-хау, то есть секретом производства. Поэтому они представляют коммерческую и производственную ценность.

— **Какая продукция приносит наибольшую долю дохода?**

— В период организации производства лизина и до выхода на полную производственную мощность это были премиксы. В настоящее время это кормовой лизин.

— **В конце 2021 года стало известно, что некоторым комбикормовым производствам может грозить приостановка, в частности, назывался и ваш завод. Это связывали с повышением цен и кризисом гарантированных поставок лизина.**

— Ситуация, которая имела место в конце 2021 года, и та, в которой мы находимся сейчас, не имеют принципиальных различий. По-прежнему сохраняется импортная зависимость в кормовых добавках для комбикормовых производств и производителей мясной продукции. Действующих отечественных производств еще не достаточно для обеспечения потребности страны в кормовом лизине, а ряд кормовых добавок и, в частности, треонин в нашей стране вообще не производятся. Это создает опасную ситуацию, когда по тем или иным причинам иностранные производители не выполняют своих обязательств, как это и произошло в конце прошлого года. Ведь проблема-то была не в цене на продукцию, а именно в ее физической доступности. И не только по лизину, но и по другим аминокислотам и витаминам.



Со своей стороны, мы приложили максимум усилий для наращивания объемов производства и обеспечения продукцией не только своих постоянных контрагентов, но и тех, кто попал в сложную ситуацию. По крайней мере, я не слышал, чтобы какой-то комбикормовый завод остановился.

— Вам удалось эту ситуацию урегулировать?

— В этот сложный период мы не только не снизили, но, как я и говорил, нарастили объемы производства своей основной продукции. Кроме того, увеличили выпуск нового продукта — концентрата лизина жидкого. Эта форма для наших потребителей имеет ряд преимуществ.

— Какая мощность завода на данный момент?

— Фактические объемы производства лизина в 2021 году составили 87,8 тыс. тонн, в частности, жидкого лизина — 8,4 тыс. тонн.

— С какими крупными компаниями ваше производство сотрудничает? Назовите несколько компаний.

— Агропромышленный холдинг «Мираторг», компания «Русагро», компания «Агро-Белогорье», ГК «Приосколье», ГАП «Ресурс» и многие другие.

— Какая продукция идет на экспорт? В какие страны экспортируете?

— На экспорт идет глютен пшеничный, это один из продуктов глубокой переработки зерна. Экспорт осуществляется в страны СНГ, а также Турцию, Корею, США, Бразилию, Мексику.

— А что в России востребовано?

— Вся производимая нами продукция, — а мы производим премиксы, лизин кормовой, глютен пшеничный, отруби, — востребована на нашем рынке. При этом необходимо понимать, что часть из этой линейки можно отнести к категории просто «востребованных», а, например, лизин — к категории «критически необходимых». Поэтому лучше говорить об этой категории, поскольку доступность этой продукции на нашем рынке и отсутствие зависимости в ней от иностранных производителей напрямую влияют на развитие отечественного животноводства и птицеводства. У нас еще большой перечень продукции, которая в нашей стране не производится, но производство которой необходимо осваивать. Это треонин, триптофан, валин, лейцин, полимеры, спирты, биоэтанол, витамины.

— С какими проблемами столкнулись во время коронакризиса?

— Думаю, с такими же, как и все другие предприятия. Это резкие колебания мировых валют и цен на энергоносители, нарушение мировых логистических связей и транспортные коллапсы, а также вызванные этими причинами дефицит и существенное увеличение стоимости многих видов сырья.

— Как ваше предприятие чувствует себя в финансовом плане из-за коронавируса? Выручка и чистая прибыль выросли или упали? Назовите цифры.

— Несмотря на все сложности, мы ни на минуту не останавливали свою техническую модернизацию и технологическое развитие. Во многом благодаря этому выручка и чистая прибыль растут ежегодно, что очень важно, поскольку мы еще находимся в стадии окупаемости проекта

и погашаем инвестиционные кредиты. По итогам 2021 года выручка составила 14,2 млрд рублей.

— Какие основные важные этапы в развитии вашей компании в 2021 году можете отметить?

— В 2021 году начато производство продукта с более высокими качественными характеристиками: L-лизин сульфат L-premiUM+ с содержанием чистого вещества не менее 60%. Увеличены объемы производства лизина в жидкой форме. Фактические объемы производства лизина в 2019 году составили 62,8 тыс. тонн, а в 2021 году, как я уже говорил, этот показатель составил 87,8 тыс. тонн, в том числе жидкого лизина — 8,4 тыс. тонн. Показатель текущей средней производительности труда на предприятии более чем в два раза превышает средний по отрасли экономики.

— Какие планы на 2022 год ставите перед предприятием?

— Прогнозируемое увеличение выпуска продукции в 2022 году составляет 2 тыс. тонн сухой формы продукта и 25 тыс. тонн жидкой формы продукта дополнительно к объемам минувшего года.

— Вы единственное предприятие в России, которое производит лизин. Почему так сложилось?

— Мы были первыми в нашей стране, но сейчас уже не единственные. Действительно, таких предприятий мало, потому что это наукоемкое, энергоемкое, технически и технологически сложное производство. Оно требует много усилий по организации производства, а также высокорискованное с точки зрения вложения инвестиций. Не всякий инвестор отважится на реализацию такого проекта, учитывая, что речь идет о миллиардных вложениях.

— Вы сегодня полностью закрываете спрос России по лизину?

— Объемы потребления лизина в стране составляют около 120 тыс. тонн продукции в год в пересчете на хлорид. Наше предприятие на данный момент производит порядка 50% общей потребности.

— Ранее вы рассказывали, что управляете заводом в одиночку, у вас не заместителей? До сих пор в таком же формате работаете?

— На данный момент у меня два заместителя, которые курируют определенные направления. Однако управление предприятием по-прежнему осуществляю самостоятельно.

— Какие основные тенденции в комбикормовой отрасли вы могли бы сегодня выделить?

— Осознание необходимости локализации производства большинства кормовых добавок в России, о чем, в частности, недавно сказал Исполнительный директор Национального кормового союза Сергей Михнюк.

— На ваш взгляд, каковы вообще перспективы развития комбикормовых предприятий в России?

— Развитие комбикормовых предприятий в России должно коррелироваться с развитием животноводства, полностью обеспечивая его потребности за счет собственных возможностей. При этом, ни наши граждане — покупатели мясной продукции, ни производители мяса, ни комбикормщики или премиксеры не должны зависеть от каких-то внешних непредсказуемых и неконтролируемых факторов, таких как, например, коронакризис.

ПОМОЖЕМ ВЫСТОЯТЬ В ЛЮБУЮ НЕПОГОДУ



Директор бюро в Белгороде
АНДРЕЙ МОРОЗОВ



+7 (910) 741 64 44

BEL@ABIREG.RU

 **[HTTPS://T.ME/ABIREGBEL](https://t.me/abiregbel)**

 **[HTTPS://ABIREG.RU/](https://abireg.ru/)**

WWW.ABIREG.RU/PR/ +7(473)212-02-88

Спецвыпуск бюллетеня «Рейтинг влияния регионов Белгородской области 2022г.» Общероссийское информационно-аналитическое Агентство Бизнес Информации (ABIREG.RU). Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 02.11.2009 г. Свидетельство о регистрации ИА №ФС77-37937.

Директор: Дмитрий Орищенко. Кураторы проекта: Дарья Солодухина, Илья Сахаров, Андрей Морозов. Главный редактор: Михаил Сошин. Журналисты: Анастасия Кочкина, Инна Гресева, Ирина Коротких, Артем Васильев, Нина Бекетова, Мария Смирнова, Виктория Черкасова. Адрес редакции: 394036, Воронеж, пр. Революции, 9а. Т. (473) 212-02-88. Отпечатано в типографии: «Новый взгляд». 394016, Воронеж, ул. Славы, 13а. Дата подписания в печать 04.04.2022 г. Тираж: 2000. Номер подписан в печать

«Абирег» - коммуникационная группа №1 в области лоббизма – по результатам опросов о популярности региональных PR-агентств на сайтах abireg.ru, lipetsknews.ru, vrntimes.ru.

АБИРЕГ – КОММУНИКАЦИОННАЯ ГРУППА №1 В ОБЛАСТИ ЛОББИЗМА*

АВТОРИТЕТНОЕ БИЗНЕС-ИЗДАНИЕ ABIREG.RU
РЕПУТАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО АБИРЕГР
ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ LIPETSKNEWS.RU
ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ «ВРЕМЯ ВОРОНЕЖА»

*по результатам опросов о популярности региональных PR-агентств на сайтах ABIREG.RU, LIPETSKNEWS.RU, VRNTIMES.RU