

# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ





Ваши конкуренты затеяли нечестную игру, а власти не спешат оказать поддержку?

**Мы поможем создать нужный общественный резонанс и донести вашу правду.**

Репутационное агентство АбирегPR — это 15 лет опыта в решении кризисных ситуаций и около 380 успешных лоббистско-информационных кампаний во всех регионах России.

**+7 903 858 82 00**

**Дмитрий  
ОРИЩЕНКО**

**Основатель Репутационного  
агентства АбирегPR**



**АбирегPR**  
ЛОББИЗМ • АНТИКРИЗИС • АУТСОРСИНГ  
РЕПУТАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО



# ЧТО ЕСТЬ ВЛИЯТЕЛЬНОСТЬ

**Всем привет! В колонке для нового Рейтинга хочу поговорить с вами, вы не поверите, о влиятельности. Сторонники различных теорий заговора считают, что самые влиятельные люди — это те, о чьем существовании никто не догадывается. Я придерживаюсь другого мнения: публичность делает людей влиятельными. Или как минимум при прочих равных финансовых и административных возможностях выделяет их среди конкурентов.**

Свежий Рейтинг подтверждает это убеждение. Например, депутат Госдумы Игорь Кастюкевич, львиную долю времени проводящий в Херсоне, оказался на 7-м месте по влиятельности в Воронежской области. Я все к чему: он активно ведет соцсети, причем не отдал их на откуп «какой-то девочке», а делает это сам, вполне себе живо и откровенно, что откликается у аудитории. И вот в головах наших авторитетных экспертов депутат уже один из самых влиятельных людей региона. А Евгений Ревенко, с таким же статусом депутата Госдумы, оказался на далеком 92-м месте. Все потому что его практически нет в воронежском медиаполе.

И еще ряд показательных примеров. Глава Новоусманского района Дмитрий Маслов очень активен в телеграм-канале и СМИ, и пожалуйста — место в Топ-50. Главный обвиняемый и разоблачитель мошенничества на воронежских выборах 2020 года Юрий Бавыкин уже давно

лишен всех статусных должностей, но о нем говорят в медиа каждую неделю — и он тоже в Рейтинге. И я. В этом году включили в лонг-лист большое количество людей из СМИ, и ваш автор попал в сотню по соседству с уважаемыми депутатами и бизнесменами, чей финансовый уровень на несколько порядков выше, но по публичному влиянию мы можем поспорить.

Совет для желающих выйти на следующий уровень: если вам не хватает финансовых и лоббистских возможностей — уходите в публичность. Прошли времена, когда деньги любили тишину (я сейчас не про теневые договоренности, а о здоровом бизнесе). Сейчас публичность повышает лояльность, помогает продавать и притягивать инвестиции и решает вопрос с защитой актива. И чем раньше вы это поймете, тем больше у вас шансов выиграть конкуренцию, будь то бизнес или политика.

*Михаил Сошин,  
главный редактор Бизнес-издания «Абирег»*

# ОГЛАВЛЕНИЕ

**8**

Губернатор Александр Гусев:

**«У меня прибавилось  
уверенности в себе»**

Игорь Лотков:

**знакомство  
с Александром Гусевым,  
мягкая сила губернатора  
и «серый кардинал»**

**14**

**18**

**«Структура момента»  
против гордеевского «рывка»**

Какими делами запомнился Александр Гусев за первый срок

22

## Рейтинг влияния Воронежской области — 2023

Рвущийся в авангард бизнес и разрушенный триумvirат

## «Короли госзаказов»: дороги мои, дороги

Какие компании получили наибольшее количество денег из бюджета Воронежской области и заключили больше всего госконтрактов в регионе?

28

30

## Партнерские связи — главный актив

в репутационном портфеле «Альфа Дон Транс»

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## «Короли субсидий»

Как изменилась господдержка АПК  
в первый срок Александра Гусева

**32**

**34**

## Топ латифундистов Воронежской области

Кто контролирует самый крупный земельный банк региона?

Частная школа «Академия «Профиль»:

## Ребенка надо любить

**36**

## «Морезаменитель», автогородок и аквапарк

Чем будут удивлять туристов  
в Воронежской области

38

40

## Чиновник или блогер?

Зачем Артему Сокольникову и Никите Чеботареву  
личные телеграм-каналы

## Рейтинг лучших работодателей Воронежской области

по версии HeadHunter

44

## Губернатор Александр Гусев:

«У МЕНЯ  
ПРИБАВИЛОСЬ  
УВЕРЕННОСТИ В СЕБЕ»

Александр Гусев —  
о своей первой пятилетке в роли губернатора Воронежской области

**Александр Гусев встал у руля региона в конце 2017 года, а в мае 2023 года объявил о решении идти на второй срок. «Абирег» обсудил с губернатором его главные достижения и сложности за этот период, будущее застройки в Воронеже, новые инвестпроекты в сельском хозяйстве, а также что помешало выполнить его «цель максимум» по экономическому росту. Также господин Гусев вспомнил, как ему поступило предложение возглавить регион, и рассказал, как с тех пор изменился.**

— Подходит к концу последний год вашего первого срока. Как вы изменились за это время? Вспомните себя в конце 2017-го, когда вы уже стали врио губернатора.

— Уверенности поднабрался, хочу вам сказать. Понятно, что объемы задач в городе и области несопоставимы по масштабу и характеру, хотя, в принципе, похожи, потому что проблемы практически одинаковые. Сказать, что что-то в характере поменялось, — точно нет, но уверенности во мне прибавилось.

— Вспомните, как поступило это предложение. Наверное, этому предшествовали закулисные переговоры?

— Нет, это было совершенно неожиданно. Я получил информацию, что мне нужно приехать в администрацию президента. Примерно через день я был в администрации, мы поговорили с заместителем руководителя, с руководителем. От них я узнал, что есть предложение. На следующий день встретился с премьером, через два дня — с президентом. В такой ситуации недолго раздумывают и уж точно не спорят.

— Пару месяцев назад была информация, что вы ушли на карантин перед встречей с президентом.

— Нет, это все какие-то конспирологические теории. Слава богу, аж целых девять дней провел в отпуске в Кисловодске. Замечательное время. Нет, на карантин я не уходил. Было сразу понятно, что я буду проводить по видеоселектору встречу.

— Вы уже упомянули, что набрались уверенности. Это больше человеческое качество. А какие три главных достижения вы бы отметили для себя на первом сроке в должности губернатора?

— Вы знаете, на мой взгляд, система государственного управления не предпочитает малозадачности. Было бы прекрасно выбрать три направления, отработать, оттоптать и сказать, что я — большой молодец. К сожалению, так не получается. Можем на конкретных примерах разобрать.

**Дошкольное образование.** С одной стороны, мы сейчас сбалансировали количество дошкольников с количеством мест в детских садах. Эти цифры уже одинаковые. Есть проблема с детскими садами в области? Есть. Сказать, что она решена, нельзя, хотя формально, конечно, мы путь большой прошли и результат какой-то имеем. Все равно нужно замещать старый фонд и строить новые микрорайоны сразу с детсадами.

**Медицина.** Мы тратим сейчас порядка 60 млрд рублей на содержание медицинских учреждений, еще 6,7 млрд рублей тратим на их развитие. Кстати, хорошие цифры: бюджет на развитие — больше 10% от общего объема, это замечательно. В любом бизнесе это хорошо. Решили ли все проблемы? Наверное, нет, хотя есть приоритеты: онкология и лечение сердечно-сосудистых заболеваний. По онкологии так называемый третий уровень оказания высокотехнологичной помощи завершаем? Да, завершаем. Проблему решили? Будем продолжать решать, потому что нам нужно повышать раннее выявление. Для этого нужно развивать, соответственно, первичное звено здраво-



охранения, все, что касается районных поликлиник и больниц, ФАПов и т. д. Это темы, которые все время будут нарастать.

**По бюджету**, раз уж про деньги говорили: мы за пять лет практически удвоили собственные доходы областного бюджета. Если более точно говорить — в 1,9 раза. На пятилетнюю перспективу еще на 70 % планируем увеличить доходы.

— За счет чего?

— За счет развития экономики. Мы хорошо растем.

— Может, есть конкретные инструменты?

— Мы сейчас имеем в консолидированном бюджете больше 200 млрд рублей. Много или мало, но сумма приличная. Хватает на то, чтобы все проблемы решить? Нет. Хватит 350 млрд, условно, через пять лет? Думаю, что тоже нет. Никогда не хватит. Есть приоритетность. Мы говорим о помощи вооруженным силам и семьям военнослужащих. Приоритет? Безусловно. Транспортное обслуживание — задача важная? Безусловно, важная. И мы занимаемся всеми задачами. Поэтому я бы никогда для себя не ставил цели, чтобы потом был повод сказать о нашем великом достижении. Ну и потом вы же понимаете, что рапортовать — это точно не мой случай.

— Самое сложное для вас решение за эти пять лет вспомните?

— Наверное, это все-таки были ковидные времена, когда был высокий уровень заболеваемости, когда фактически более 8 тыс. человек находилось в стационарах. А мы понимали, что узким местом является

обеспечение кислородом, и нужно было правильно распределять возможности наших медицинских учреждений и возможности внешних поставщиков. Там не только кислорода вопрос касался, но и лекарств. Это, наверное, был наиболее тяжелый период. Но мы его, слава богу, прошли. Понятно, с потерями, но без катастрофических.

— Когда в 2018 году вы выступали на отчете перед депутатами еще в статусе врио, отчитываясь за 2017 год, вы поставили для себя и для правительства две цели: минимум и максимум. Насколько я помню, целью минимум была поддержка экономического роста на уровне 2,5%, целью максимум — 4,5%. Судя по последнему отчету, вы назвали цифру 2,7%. Что, по вашему мнению, могло помешать экономическому росту, достижению цели максимум? И когда Воронежская область сможет добиться 4,5%?

— Если бы я мог прогнозировать, что случатся два ковидных года и будут санкции применены, я был бы более сдержанным в обещаниях.

— Это же не обещание, а цель.

— Тем не менее это воспринимается людьми как обещание. Понятно, что основные факторы, повлиявшие на экономику, — это ковид и санкции. Но если во время пандемии поплыла логистика, пострадала сфера обслуживания, то через полгода мы поняли, как преодолевать ковидные ограничения с поддержкой на федеральном уровне. А сейчас в условиях санкций все гораздо сложнее, потому что нам создают глобальные сложности. Большая часть экономики мира для нас осталась открытой

через наших партнеров, не входящих в блок НАТО. Бизнес и госуправление сумели переориентироваться. Понятно, потери были, особенно в первом полугодии прошлого года. Потом все немножко адаптировалось.

Сейчас нам предстоят сложности иного характера: не количественные, а качественные ограничения, которые будут накладываться. Понятно, что будут стараться выбивать партнеров, которые с нами сейчас сотрудничают, и создавать дополнительные сложности. Нам придется с этим работать, мы, в принципе, к этому готовимся и все время находимся в диалоге с нашими субъектами экономики. Уверен, что будем здесь правильные решения принимать и, наверное, таких невосполнимых серьезных экономических уронов не понесем.

— У инвесторов из дружественных стран есть интерес к Воронежской области?

— В целом сказать, что мы очень много привлекали иностранных инвестиций, нельзя. У нас, слава богу, сбалансированная экономика. У нас нет таких крупных проектов, как какой-нибудь газоперерабатывающий завод в Комсомольскена-Амуре, где сотни миллиардов рублей инвестиций. У нас все более рационально устроено с точки зрения распределения как по отраслям, так и по предприятиям. Другими словами, у нас нет монозависимости ни от предприятий, ни от отраслей. Сейчас нельзя сказать, что у нас есть крупные иностранные инвестиции из дружественных стран. Но я думаю, что весь объем и в целом по России, и у нас на территории будет замещаться инвестициями стран БРИКС.

— Может, поделитесь инсайдом о новых инвесторах?

— Я бы не хотел предметности в этом ответе, потому что сейчас нужно очень аккуратно называть такие компании. Мы понимаем, что у них могут возникнуть сложности с их партнерами из недружественных стран.

— Раз уж заговорили про крупных инвесторов, не можем не спросить об уходе с коммунального рынка компании «ПИК-Комфорт». Насколько вы уверены в добросовестности нового федерального игрока?

— Окончательное решение пока не принято. Но передача жилфонда будет происходить не в руки одной компании, а к целому пулу. Это будет не один большой федеральный игрок, наши местные тоже будут участвовать в сделке. Поэтому не будет прямой зависимости от действий топ-менеджмента какой-то крупной компании. Я уверен, что мы этого не допустим. Позитивно то, что «ПИК» рассчитывается по долгам в соответствии с графиком. У компании были приличные задолженности перед ресурсоснабжающими организациями даже по зарплате. По их поведению видно, что они хотят уйти без скандала.

— Раз вы согласовали сделку, значит, вы уверены в новых инвесторах. Они дали какие-то гарантии, что будут добросовестно исполнять свои обязательства перед жителями домов?

— Все гарантии проявятся в течение первых пяти месяцев. Мы все это поймем, как будет идти подготовка к работе в зимних условиях.

— У нас есть небольшой инсайд, что это «Альфа-Групп».

— Это не «Альфа-Групп» напрямую. Это структура, в которой участвуют менеджеры из «Альфа-Групп». Мы, честно говоря, полной аффилированности с группой пока не видим.

— В рамках рейтинга мы подготовили проект о крупнейших получателях субсидий. Если проанализировать в динамике цифры с 2018 по 2022 год, видно, что в целом объемы снижаются и меняются лидеры среди компаний. С чем это связано?

— Несколько уменьшилась федеральная часть поддержки, а наша, региональная, наоборот, выросла. Сейчас у нас поддержка АПК на уровне около 8 млрд рублей, хотя ранее мы достигали и 10 млрд рублей. Эти изменения происходят по совершенно

объективным причинам. Мы видим, что сельское хозяйство перестает быть убыточным направлением. Я не буду цифры называть, но абсолютное большинство всех сельскохозяйственных предприятий по итогам 2022 года сработали с прибылью. Соответственно, у них появляются оборотные средства на то, чтобы вести операционную деятельность и развиваться.

Почему меняются лидеры, как вы их называете? Все очень просто. Кто больше реализует инвестпроектов, тот больше получает денег, потому что основные средства идут как раз на поддержку инвестпроектов, а не текущей деятельности.

— Предвосхитите какие-то новые инвестпроекты в сельском хозяйстве?

— Мы продолжаем развивать животноводство, безусловно. Недавно «Агроэко» запустило крупное предприятие по переработке. У компании в планах еще три проекта по развитию поголовья в разных районах области. Будут развиваться наши коллеги, которые занимаются садоводством и выращиванием ягод: у них такие хорошие проекты по хранению и по увеличению площадей. Есть очень интересные проекты, связанные с глубокой переработкой зерновых. В Аннинском районе хороший проект по получению лимонной кислоты из наших выращенных продуктов. Также активно идет переработка молока: Аркадий Николаевич Пономарев активно развивает эту тему.

Мы знаем и о тех задачах, которые «ЭкоНива» перед собой ставит: Штефан Дюрр от своих планов не отказался. У них были некоторые финансовые сложности, но сейчас все, слава богу, стабилизировалось. Важнейшие проекты есть в семеноводстве. Этот вопрос стоит особенно остро из-за высокой зависимости от импортных семян. Мы должны создать свой генетический фонд семян, чтобы спокойно им пользоваться в любое время и не быть зависимыми от поставки тех родительских форм, которые приходят из-за рубежа. Я думаю, что задача на ближайшие три-пять лет будет достаточно приоритетной и серьезной, в том числе по финансовым вложениям.

— В части развития экспорта с дружественными странами тоже все в порядке?

— Да, все работает. Сейчас экспортируется много подсолнечного масла, все каналы налажены. Также зерно экспортируется с территории области. Мы из 6,5 млн тонн примерно 3,5 млн тонн сами перерабатываем и потребляем. Начинаем экспортировать говядину, и, бог даст, активно свинина будет продаваться.

— Это «Заречное», «Агроэко»?

— Да, «Агроэко». Надеемся на открытие рынков, которые закрыты не по экономическим причинам, а по соображениям биологической безопасности. Так сказать, внутренний протекционизм присущ этим странам. Африканская чума свиней — это бич последнего десятилетия, поэтому все очень бояться завозить продукцию из других стран, если не уверены в том, что там правильно обеспечат биозащиту. Сейчас вроде бы все это потихонечку раскрывается. Если все получится, я думаю, здесь тоже будет хороший объем.

— В связи с последними событиями растет ли влияние бизнесменов на политическом поле? Обращают ли внимание предприниматели на более высокие цели, кроме получения прибыли?

— Я всегда считал, что цель любого бизнеса — это долгосрочное конкурентоспособное пребывание на рынке, а не только зарабатывание прибыли, потому что прибыль — это не самоцель. Необязательно гнаться за прибылью, можно объемами многие вещи решать. Но да, вы абсолютно правы. Сейчас взаимодействие органов власти и бизнесменов несколько поменяло характер. Если раньше мы больше на финансовом аспекте сосредотачивались (поддержка, субсидии, налоговые преференции), то сейчас мы говорим о перспективах развития в условиях проведения специальной военной операции. Мы понимаем, что нам нужно многие зарубежные товары сейчас замещать, в том числе и для производства продукции оборонно-промышленного комплекса, и, что называется, в народном хозяйстве. Здесь мы сейчас много работаем на взаимодействии в части развития.

Конечно, обсуждаем важнейший момент — обеспечение кадрами. Мы понимаем, что как минимум растут объемы производства. Например, в оборонке, вы знаете, в две смены работают. Армия будет увеличена на 500 тыс. человек, а это как раз мужчины работоспособного возраста. Они уйдут служить в армию по контракту. Конечно, нам нужно будет здесь более активно заниматься обеспечением кадров. В моем понимании, нужно не переобучать и не набирать людей на стороне, а повышать производительность труда. Без этого мы проблеме не решим. У нас, я бы сказал, избыточная занятость на производстве. Все-таки мы должны, применяя новое оборудование, новую технику, существенно наращивать производительность труда — тогда появятся свободные кадры и эта проблема будет решаться.



— Возникает вопрос, а кто из чиновников больше всех перерабатывает в правительстве Воронежской области?

— Я вообще против того, чтобы кто-то сверхурочно оставался работать, хотя мы никак эту проблему не можем искоренить. Понятно, бывают моменты, что срочная задача свалилась, нужно подготовить какой-то отчет, какие-то предложения — все бывает, но это не должно в систему входить, поэтому я с этим борюсь.

— Хорошо. С кем вы больше всех боретесь?

— Есть экономический блок, на который завязаны многие процессы. Они, что называется, на свODE сидят: несколько исполнительных органов власти информацию готовят, им передают, а они обрабатывают и в едином формате предоставляют.

— То есть это правда, что Кустова невозможно выгнать с работы?

— Кустов — весьма эффективный сотрудник, его никто не собирает точно...

— Не в смысле уволить, а «выгнать» с работы, чтобы перестал перерабатывать.

— А, перерабатывать... Мы его критикуем за это, он должен и о себе подумать, и позаботиться о сотрудниках.

— Вопрос по мотивам вашей встречи с президентом. Он немножко раскритиковал Воронежскую область в части алкогольных отравлений. Как собираетесь бороться с этим?

— На самом деле это проблема общероссийская, мы все это прекрасно понимаем, бывают всплески. К сожалению, на этой неделе случилась такая трагедия. Мы по статистике чуть выше среднероссийского уровня находимся. Я сейчас не буду останавливаться на том, как статистика формируется, но сама цифра значительная. По-моему, 11 человек на 100 тыс. населения, значит, от 200 человек в течение года проходят по статистике.

Мы в очередной раз собрались, обсудили эту тему. Во-первых, возможно реформировать оказание помощи людям в критическом состоянии при алкогольном отравлении. Не исключено, что часть потерь происходит из-за того, что больные попадают не в те врачебные руки. Условно говоря, где-то в селе нет профильного специалиста. Мы сейчас в целом систему скорой помощи будем реформировать, смотреть, как сделать правильную маршрутизацию при поступлении больных с той или иной проблемой.

Во-вторых, мы должны более активно воздействовать на доступность алкоголя. У нас сейчас, особенно в новых микрорайонах, в каждом построенном доме есть какая-то точка на розлив. Мы уже принимали решение об ужесточении правил продажи алкоголя в этом формате. Будем этой темой дальше заниматься, будем просить застройщиков, чтобы они все-таки внутренне нормировали, сколько помещений под такие цели можно предоставлять. Здесь пока законодательно напрямую мы ничего решить не можем, здесь, что называется, на взаимных договоренностях все будет держаться.

У нас, слава богу, нет таких массовых отравлений, как, к сожалению, недавно произошли. Мы это связываем с достаточно жестким контролем за качеством поставок нашим оптовикам от известных производителей. Сейчас очень мало случаев, чтобы на рынок зашло что-то «левое», нелегальное. Иногда вскрываются небольшие подпольные цеха, но на складах у оптовых поставщиков мы часто проверяем и не находим запрещенки. Хотя 10 лет назад, конечно, такая проблема была. В этом направлении работаем вместе с полицией, вместе с нашими коллегами из надзорных структур.

Конечно, все внутри семьи. Мы должны больше пропагандировать здоровый образ жизни и посещение культурных мероприятий. Это будет отвлекать. Если родители будут заботиться о том, чтобы ребенок на этот путь не встал, то, наверное, мы эту беду победим.

— Вы уже вскользь сказали про стройку, это одна из главных отраслей экономики?

— Да, мы почти 2 млн квадратных метров в этом году построим.

— Как вы сами видите развитие строительства в Воронеже, возможно, в свой следующий срок? Мы опять вширь растем или строим небоскребы?

— Я думаю, что не нужно привязываться к персоналиям, кто будет этим процессом руководить. А в целом, да, высотность будет повышаться. Это общий тренд для крупных городов. Мы понимаем, что мировые столицы уже все перешагнули в высоту разумные пределы. Сейчас мы формируем пятилетний план жилищного строительства. Происходит инвентаризация земельных участков, идут переговоры с потенциальными застройщиками о примерных сроках реализации проектов, чтобы мы были готовы к рассмотрению и выдаче разрешительных документов. Для нас плановость в этом отношении важна.

У города хорошие перспективы не расти вширь благодаря программе комплексного развития территорий и замещению ветхого фонда новым жильем. Понятно, мы продолжим расселение из аварийного жилья. В ближайших планах на год у нас 20 тыс. квадратных метров, но, надеюсь, перейдем границу в 50 тыс. Сейчас мы думаем, как заинтересовать застройщиков и привлечь к освоению территории с ветхим жильем, так как его нужно выкупать у жителей. Соответственно, мы должны снизить затраты строителей, а сделать это можно, наверное, только через инженерную инфраструктуру, через техприсоединения.

Собственно, в этом диалоге мы с ними и находимся. Но, на мой взгляд, основные резервы территориального развития — за счет КРТ, за счет ветхого жилья, и все-таки будет замещаться частный сектор.

— **Частный сектор в центре?**

— По-разному. Допустим, мы видим, что склоновая часть к водохранилищу уже достаточно активно застраивается. Мы сейчас с городом договариваемся сделать проект развития этой территории, представить свое видение, чтобы застройщики сразу понимали ограничения, которые там есть. Когда-то там можно было построить 18 этажей, а сейчас уже нельзя. Мы должны задать параметры по плотности и высотности. Тогда более-менее станет понятна стоимость этой земли. Потому что считается, что любой сарай, который находится ближе к центру города, стоит на золотой земле. На самом деле это не так. До тех пор, пока не начнется плановое массовое освоение этих территорий, сюда, к сожалению, не придут и коммунальные удобства в полной мере.

— **А когда начнется? С окончанием реконструкции Петровской набережной?**

— Петровская набережная даст толчок к развитию прибрежной зоны. Понятно, что эта земля будет практически самой дорогой в городе, потому что появляется отличная инфраструктура рядом. Те, кто владеют этой землей, должны уже

думать, каким образом ее использовать. То есть использовать ее под сарай или курятник, наверное, уже нелогично будет. В целом, склоновая часть — более системная проблема, и к ней нужно подходить аккуратно. Здесь важно, конечно, не ущемить интересы жителей. Кто-то все равно захочет остаться в своем доме, пусть он не в лучшем состоянии. А какую-то часть, конечно, люди захотят продать, чтобы потом переехать в новое жилье.

— **Вы упомянули небоскребы. Если пофантазировать, где вы видите «Воронеж-Сити», по аналогии с Москвой?**

— В рамках проекта «Воронеж-Сити» на Кирова, где расположен «Мегион», планировалась высотка, и мы ее согласовали с точки зрения градостроительных норм и архитектуры. Я думаю, что полноценного московского формата или формата иностранных больших городов, где три-четыре десятка высотных зданий на одной территории стоит, в Воронеже не нужно. Там точно некомфортно находиться с точки зрения внутреннего состояния. Мы не будем концентрировать высотное строительство где-то в одном месте, особенно если речь идет об офисных зданиях. Расти в высоту будут жилые кварталы. Это тенденция, от которой нам не уйти. И это правильно, потому что разрастаться все время вширь — это огромные затраты, прежде всего, на инфраструктуру, это потянет за собой цену жилья.

— **Почему разрушилась подпорная стена Каменного моста? Как так вышло и кто виноват?**

— Я не думаю, что здесь есть кто-то виноватый. По крайней мере, я фамилию этого человека не знаю. Там проходят сети, которые лежат в каналах. Основной причиной является правильность строительства этих каналов и контроль за этим процессом. Дело не в том, что кто-то пришел с лопатой и киркой и все разбил. Дело не в том, что мы видели проблему и не занимались ею. Мы видели проблему в визуальном состоянии этих стен. Не везде качественно было сделано, кое-где трещины появлялись. Но разрушилось совершенно в другом месте. И это связано как раз с прохождением коммуникаций. Возможно, все время подмывалось, подмывалось — и из-за набравшегося критического объема воды это произошло.

Сейчас главное — разумно подойти к процессу восстановления с точки зрения сроков. Нужно сделать хороший проект восстановления, уже учесть все проблемы и постараться все это до зимы восстановить. Если какая-то часть отделочных работ перейдет на весну, думаю, это не страшно. Но я думаю, что до зимы все восстановим. Здесь критично по времени как раз проектирование. Нужно сейчас исследования грунтов провести, причем не только здесь, но и вокруг этого сооружения, сделать правильные технические решения, предложить. Соответственно, исполнить их будет несложно: и недорого, и недолго.

— **Назовите свое главное достижение за первый срок.**

— Еще раз: главное достижение — то, что мы развиваемся. Смотрите, это как маховик: вроде его раскрутили, все хорошо, крутится себе и крутится. Но если к нему какой-то вращательный момент не прилагать, энергию не подводить, то и крутиться он не станет. У нас маховик крутится, у нас экономика потихонечку развивается, у нас возможности бюджетные растут, и самое главное, что у нас все-таки достаточно спокойная социальная обстановка в регионе. Вот это очень важно. Если мы сами себя не будем вводить в состояние высокого раздражения и негатива, я думаю, что мы будем жить счастливее, поэтому не нужно этого делать. Есть сложности, все понятно, обиды какие-то возникают, тоже все понятно, но смотреть нужно объективно, все-таки мы вперед поступательно движемся.

Михаил Сошин, Анастасия Кочкина





# **PR** БЫСТРОГО РЕАГИРОВАНИЯ

- Лоббизм
- Работа с репутацией
- Управление рисками
- Антикризисные решения
- Выстраивание личного бренда
- Разрешение корпоративных конфликтов
- Привлечение инвесторов и господдержки

**Игорь Лотков:**

# ЗНАКОМСТВО С АЛЕКСАНДРОМ ГУСЕВЫМ, МЯГКАЯ СИЛА ГУБЕРНАТОРА И «СЕРЫЙ КАРДИНАЛ»

Его называют «серым кардиналом воронежского правительства». Ему приписывают огромное влияние на губернатора и полномочия, выходящие за рамки его должности. Речь о самом обсуждаемом воронежском чиновнике — главе секретариата **Игоре Лоткове**. «Абирег» узнал, как Игорь Анатольевич познакомился с **Александром Гусевым** в далеком 1997 году, чем занимается секретариат и какими его достижениями особенно гордится Лотков. Чиновник рассказал, как относится к своему титулу «серого кардинала» и какую суперсилу хочет себе.

— Игорь Анатольевич, вас называют «серым кардиналом воронежского правительства». Как к этому относитесь?

— Как к этому можно относиться? Конечно, с улыбкой. Когда «серых кардиналов» вспоминаем, какие-то образы из художественной литературы возникают, но точно я не вижу никаких параллелей своей деятельности с деятельностью исторических или каких-то еще персонажей. Конечно, нет, это не наша и не моя миссия — быть кем-то серым или другого цвета закулисным игроком. Все прозрачно, понятно. Может быть, не всегда снаружи заметно, но миссия, которой занимаемся я и весь секретариат, — это сделать деятельность губернатора максимально эффективной, создать ему условия, поддержать те его действия, которые он организует на своем посту, чтобы они были максимально результативными и достигали максимального эффекта. Вот, собственно, вся «кардинальская» миссия, которую мы исполняем.

— Есть понимание, откуда это пошло?

— Даже никогда не задумывался. Наверное, где-то журналистский, где-то подход политологов в том, чтобы как-то упростить картину мира, представить ее в привычных, понятных, упрощенных образах. В поисках этого упрощения попался кому-то этот персонаж или аналогия — и ее использовали. Понимаю, как получатель журналистского продукта, что, наверное, такой персонаж может быть привлекательным для читателя.

— Широкой общественности мало что известно о работе секретариата. Раскройте задачи, которые вы решаете.

— Продолжим тогда мысль, которую я начал формулировать. Задача секретариата — сделать максимум возможного, даже больше этого, чтобы вот эта энергия, вот это видение, вот это стремление нашего лидера, нашего руководителя было максимально реализовано в реальной жизни и воплощено в конкретные результаты. Чтобы это происходило, нужно сделать много технической рутинной работы, которую, конечно, даже теоретически не может делать губернатор, как высшее должностное лицо, потому что у него и времени на это нет, и задачи у него другие, и технология здесь совсем другая применяется. Как только мы понимаем в любом контексте идею, замысел руководителя, стараемся продолжить максимально эффективный маршрут для ее реализации.

При этом надо определить, кто будет исполнителем, какие организационные формы потребуются: где-то нужно межведомственное взаимодействие, где-то применяется проектный подход, во многих случаях нужны эксперты, которые разработают саму модель, организационные решения для тех или иных вызовов. Задачи, которые ставит губернатор, как правило, сложны и масштабны.

Для того чтобы реально влиять на это, а не только декларировать, что мы занимаемся какими-то задачами, нужно выработать достаточно сложную, а иногда архисложную систему, политическую программу, если хотите. Вот всем этим



мы и занимаемся, концентрируя усилия вокруг идеи, инициативы и стремления губернатора для того, чтобы эти идеи приобретали максимально материализованный положительный характер, эффект от которых почувствовали бы на себе как можно большие массы воронежцев.

**— Как изменились задачи секретариата с началом СВО?**

— Задачи секретариата с началом СВО изменились незначительно, с той лишь разницей, что инициативы и поручения губернатора приобрели дополнительные акценты. Изменилась заметно нагрузка губернатора после начала СВО. Началось все еще с ковида, тогда мы заметили увеличение загрузки, потом очень динамично подхватила специальная военная операция. Вот вам материализованный образ этой повышенной загрузки: раньше у нас был график губернатора на весь год. Если раньше мы видели, что у нас заполнены ближайшие 3–4 недели, думая о каких-то действиях, о каких-то мероприятиях, заглядывали на 4–5 недель вперед, находя окошко, где бы можно было провести какое-то мероприятие с участием губернатора, то сейчас и мечтать не приходится о четырехнедельном горизонте. Заглядываем на месяц-два вперед, чтобы найти какие-то возможности. В первую очередь от губернатора требуется мобилизация, более интенсивная работа. Соответственно, если губернатор работает интенсивнее, то и поддерживающие и обеспечивающие службы работают в более интенсивном темпе.

**— Какими достижениями секретариата правительства Воронежской области вы гордитесь в 2023 году?**

— Ежегодно мы проводим стратегическую сессию правительства Воронежской области. Секретариат губернатора является организатором этого мероприятия. В этом году эта стратегическая сессия состоялась уже в шестой раз. Стратегическое управление, стратегический уровень — это является определяющим. Нам удалось в рамках этого мероприятия охватить целый ряд важнейших проблем социально-экономического развития. Позиция губернатора в том, что неправильно упрощать миссию правительства Воронежской области и сводить к форме некоего строительного треста, который возводит множественные социальные и инфраструктурные объекты. На этой стратегической сессии речь шла о том, как нам существующие инструменты и объекты использовать более эффективно для достижения целей стратегического развития нашего региона. Прежде чем они вышли на пленарное заседание, наши 8 рабочих тематических групп в течение двух месяцев неоднократно собирались в узком формате, дискутировали, спорили, искали, формулировали. И когда пришли на финальную часть, эти идеи и размышления были представлены в структурированной проработанной форме. Все участники сессии обратили внимание на то, что решения предлагались действительно профессиональные, глубокие и перспективные.

**— Может быть, я сейчас немного неправильно понял, но какая-то из идей со стратегических сессий была реализована?**

— Каждая идея в итоге сессии была представлена в виде дополнительного механизма для мобилизации дополнительных возможностей для достижения целей социально-экономического развития региона. Какие это механизмы и как происходит их внедрение?

Например, задача — борьба с бедностью. Как обеспечить для всех воронежцев повсеместно возможность заработать и зарабатывать на достойную жизнь? Предложен механизм управления развитием дистанционной занятости. Помочь каждому заинтересованному найти вакансию, повысить свою квалификацию, приобрести необходимое компьютерное оборудование. Предложен механизм, как на базе центров занятости активизировать эту работу, протянуть руку помощи каждому нуждающемуся, в том числе гражданам с ограниченной мобильностью.

На сегодняшний день разработан измененный регламент межведомственного взаимодействия, подготовлены изменения в государственную программу ВО «Труд и занятость». Уже сегодня центры занятости региона предлагают дистанционные вакансии, полученные от работодателей региона. Механизмы позволяют дать ответы на вопросы: «где найти вакансию?», «где приобрести недостающие знания и умения?», «как получить компьютер для домашнего труда?».

— Когда и при каких обстоятельствах вы познакомились с Александром Гусевым?

— Наше профессиональное и человеческое взаимодействие происходит уже более 25 лет. Это было на площадке завода «Воронежсинтезкаучук» в 1997 году: мы встретились в проектной команде по организации производства спецкаучуков БНК. Видите, 25 лет прошло, а все термины и понятия остаются прежними — «проект» и «проектная команда». Было непростое время, страна и экономика находились в поисках новых форматов, новых форм, новых организационных подходов. Такое прогрессивное предприятие, как «Воронежсинтезкаучук», искало в том числе новые виды продукции, которые позволили бы решать серьезные экономические вызовы того времени. На заводе был запущен проект по производству нового вида продукции. Волею судеб мы встретились. Он отвечал за производственно-технические задачи, а я за маркетинг новой продукции. Тогда нам было по 30 с небольшим лет, много энергии и стремлений. Когда мы решаем общую задачу, это позволяет находить общий язык, дает понимание, с кем имеем дело. Мы не все эти годы шли плечом к плечу, но работали в близкой сфере, поддерживали контакт. В 2009 году Александра Викторовича пригласили работать в новое правительство Воронежской области, которое тогда формировал новый губернатор Алексей Гордеев. Меня пригласили чуть позже, по-моему, в июне 2009 года.

— Какие изменения произошли с Александром Гусевым как руководителем за эти 25 лет?

— В те годы, когда мы начинали, когда он работал в качестве руководителя промышленного предприятия, он был высококлассным менеджером с высоким уровнем ответственности крупного производства химического взрывоопасного предприятия. Это и большая ответственность, и высокие требования к компетенциям руководителя предприятия. Но это управляющий ограниченной группой людей, около 2 тысяч сотрудников на тот период было. Это много, но все равно ограниченная группа людей, где можно если не каждого знать по имени, но тем не менее понимать, чем дышит коллектив.

Придя в правительство области, он, безусловно, на первых порах был менеджером и не мог быть никем другим, потому что предшествующий профессиональный опыт именно в этом и заключался. Затем все эти этапы расширения полномочий и повышения зоны ответственности: сначала



ла он был руководителем департамента, потом стал заместителем председателя правительства, потом в мэры перешел, потом высшую позицию занял — это трансформировало его от менеджера в политика. В науке о менеджменте есть такой классический набор управленческих инструментов: кнут, пряник и доброе слово. Вот это доброе слово — это уже ближе к политике. Почему? Потому что по возрастающей расширяется целевая аудитория, на которую оказывает влияние руководитель такой управляющей системы. Кнутом можно больно отхлестать, но отхлестать мы можем очень небольшое количество исполнителей. Население области и даже руководителей областных, даже если бы очень захотели, отхлестать не сможем — не дотянемся, сил не хватит, да и никто не позволит размахивать кнутом. Дальше идут пряники: это набор экономических стимулов. Если ты сделаешь что-то хорошо, то получишь экономическую выгоду. Это тоже ограниченная история, потому что количество пряников всегда ограничено возможностями бюджета либо аналогичными факторами. А вот когда мы говорим про мягкую силу, про доброе слово — это что? Это выстраивание идеологии, выстраивание системы приоритетов, внедрение культуры — управленческой, производственной, человеческой. Этот инструмент безграничен. Хотите знать, как он менялся? Александр Викторович был сильным менеджером и остался им. Но на этом уровне управления недостаточно быть просто менеджером — нужно быть политиком, нужно уметь понимать и использовать инструмент доброго слова или мягкой силы.

— То есть губернатор теперь больше пользуется добрым словом?

— Безусловно. Мягкая сила — я бы скорее применил этот термин. Что еще надо понимать? Когда мы говорим про мягкую силу, в первую очередь это огромная сила, которая сосредоточена у губернатора. Завод ТМП выпускает у нас механические прессы с огромным усилием. Вот я бы сравнил, что управленческое воздействие губернатора сопоставимо с таким мегапрессом, с этим давлением. Но это не значит, что прессом надо размахивать как палкой и кнутом, оказывая немедленное воздействие. Пресс опускается, оказывая давление на широкий круг проводников государственной политики.

Это сила в мягкой перчатке. На этом уровне неэффективно резко критиковать людей, топтать ногами или еще какие-то традиционно понимаемые методы жесткого управления применять. Но если вы посмотрите неуклонность выполнения решений, продвижение каких-то приоритетов, которые губернатор себе ставит, то заметите, что отклонение от выбранного курса практически исключено. Неуклонно, неумолимо курс реализуется, принятая политика ведется. В этом и заключается сочетание политического подхода и серьезного менеджерского фундамента.

— Вы сравнивали чиновников с супергероями. Сейчас можете объяснить, что имели в виду? Что значит чиновник-супергерой?

— Во-первых, коллеги, с которыми я этим размышлением делился, некоторые акценты изменили, поэтому и картинка искаженная получилась. Я говорил не

столько о чиновниках, сколько о работниках бюджетной сферы. Говорил о том, что бюджетная сфера — это цивилизационный каркас любого общества, в том числе нашего региона. Представим на минутку, что ее (бюджетной сферы) не стало или что она перестала работать. Жизнь остановится, не будут работать инженерные сети, перестанут работать транспорт, образование и здравоохранение. До 700 тысяч воронежцев работают в бюджетной сфере. Они выполняют колоссальную работу, очень значимую для общества. Но из большинства публикаций в СМИ, из других источников аналитической информации, которые описывают жизнь нашего региона, мы практически ничего не узнаем о том, чем живут эти люди — работники бюджетной сферы, в чем их персональный подвиг, какой важный вклад они вносят в общественное благо, в чем их основной подход к выполнению своих обязанностей.

Мы понимаем целый ряд ситуаций, например, те же коммунальные аварии, которые, к сожалению, частенько встречаются, следим и уверены в том, что их быстро ликвидируют. Люди, которые идут и в мороз копают, пусть с помощью техники, но на открытом воздухе, эти котлованы, выполняют всякие сварочно-монтажные работы в сложных условиях, причем в любое время суток. Вот о том, что общество им благодарно, что общество видит их работу, что общество ценит их вклад в наше цивилизационное благополучие, мы об этом ничего последнее время не знаем. А если и узнаем, то крайне редко, зачастую с подчеркнутым критическим подходом к деятельности этих людей.

Безусловно, бывают какие-то отдельные моменты, заслуживающие критики. Но наша воронежская цивилизация функционирует в целом бесперебойно, а если происходит отдельное негативное событие, то это уже ЧП. Это говорит о том, что норма — это когда все системы функционируют бесперебойно. Это происходит благодаря большой и важной работе, которую работники бюджетных учреждений делают на своих местах. Об этом мы мало что можем узнать из медиа. Как минимум мы должны понимать: эта сфера нуждается в поддержке, потому что мы хотим, чтобы она работала эффективно. Чтобы она работала, туда на работу должны приходиться люди. Чтобы они хорошо работали, это должны быть хорошие люди. Соответственно, хороший человек, хороший специалист всегда имеет выбор, и он не пойдет туда, где плохо, что осуждается обществом и рассматривается как какая-то неправильная сфера деятельности.

Она же важная? Важная. Соответственно, мы будущим или нынешним специалистам должны сообщить, что если они придут в коммунальное хозяйство, то будут выполнять важнейшую общественную задачу. Это не для государства — это для общества. В этом был посыл, что нужно показывать и рассказывать согражданам об их ежедневном подвиге: даже если это просто ответственная работа, она важна и значима для общества. С другой стороны, нужно формировать их мирознание, их мироощущение в том, что они выполняют важную государственную миссию. Человек собой должен гордиться, он должен сознавать, что его труд востребован в глазах общества.

**— С этим разобрались. Бюджетники — супергерои. Если продолжаем тему, какую суперспособность вы бы хотели себе?**

— Мы же говорим не про супергероев, а про людей, которые выполняют важную задачу. Рано или поздно я закончу свой трудовой путь. Хочется, чтобы, оглянувшись назад, я мог связать со своей деятельностью некие существенные системы, которые продолжали бы работать в Воронежской области. И их положительный эффект продолжал бы проявляться после нашего ухода, независимо, кто управляет в конкретный момент, чтобы эти системы сохранились, продолжали эффективно работать, оказывая воздействие на благополучное развитие нашего региона.

**— Прочитую ваше громкое заявление перед Новым годом: «Новогодняя елка — это победа света над тьмой, символ стойкости народа». Почему решили использовать такую аналогию? И кто в этой истории свет, а кто тьма?**

— Ну что ж, смотрите. Давайте порассуждаем еще раз. Елка в моем понимании, думаю, и в вашем, — это символ Нового года, но если чуть глубже копнуть — это религиозный атрибут. Хотя, не вникая, мы больше ассоциируем ее с наступлением Нового года, но это больше Рождество: еловыми лапами вход в пещеру, где Христос родился, был закрыт, т. е. это однозначно религиозный атрибут. Дальше наша мысль развивается: кто такой Христос, что он символизирует? Опять же, я человек нерелигиозный, но, как и большинство воронежцев, вырос в православной культуре. С образом Христа ассоциируется надежда на спасение человечества. Символ надежды, возрождения и вечной жизни, условно говоря. Потому этим рождественским праздникам, торжествам всегда и придается такое большое значение, что это символ продолжающейся жизни, символ надежды.

В этой сложной общественной ситуации если бы мы сказали: «Давайте мы наш символ надежды погасим» — это было бы категорически неправильно с точки зрения восприятия нашими согражданами происходящих событий. Как раз наступила бы та самая тьма, которой пугают нас религиозные деятели. В бытовом сознании всегда Новый год, елка — это праздник, это символ надежды, символ продолжения. Я приводил тогда коллегам пример, что в самых сложных ситуациях, и в войны, и в блокаду, и в космосе, и полярники на льдинах всегда использовали малейшую возможность, для того чтобы эту елочку зажечь рядом с собой. В нынешней ситуации, на мой взгляд, категорически нельзя было лишить людей надежды. Можно говорить: «Давайте сделаем скромнее». Но я не берусь сейчас рассуждать, какая там цифра из обсуждаемых была бы правильной, не могу, не специалист по сметам. Но если мы посмотрим опять же на религиозную традицию, то мы видим, что храмы, церкви — они всегда существенно выделялись из окружающего пространства. Сейчас в многоэтажках это не так заметно. Традиционная застройка: всегда над городом, над поселком, над деревней церковь, храм выделялись своим роскошным обликом, по сравнению с теми жизненными условиями, которые тогда были для большинства, своей особой архитектурной формой, да и чисто геометрическими размерами. Это предполагает, что этот символ должен выделяться, контрастировать с обыденностью, с повседневностью, с рутинной. Вот такие образы и рождались, когда я комментировал желания некоторых наших сограждан, призывы к тому, что надо отказаться от елки или ее фитилек как-то прикрутить.

Говорили: давайтеждеждемся лучших времен, победим и тогда будем елки ставить и праздновать. Но каждое поколение переживает окно детской мечты, детской фантазии, и оно очень ограничено, это семь, может быть, плюс-минус пару лет. Мы не могли лишить праздника молодое подрастающее поколение в силу каких-то внешних причин либо сделать его тусклым. Они-то чем провинились, вот эти несмышлениши, которые тоже хотят своего праздника, хотят своих событий?

**— Назовите трех самых влиятельных людей Воронежской области.**

— Александр Гусев, Сергей Лукин и Наталия Цайтлер.

*Михаил Сошин*

# «СТРУКТУРА МОМЕНТА» ПРОТИВ ГОРДЕЕВСКОГО «РЫВКА»

Какими делами запомнился Александр Гусев за первый срок

Главным политическим событием в Воронежской области в этом году станут губернаторские выборы. Они пройдут 10 сентября. Действующий глава региона Александр Гусев намерен пойти на второй срок. Кто станет губернатором — покажет время, а пока оглянемся назад. «Абирег» пообщался с политологами, узнал, какими достижениями и «провалами» запомнился господин Гусев за первую пятилетку, а также заглянул в будущее и попытался понять, чего же ждать от предстоящих выборов.

## Полюса «рывка», мягкие ограничения и амбициозные проекты

Как гласит русская пословица, добрые дела всегда помнятся. А раз помнятся, то какими именно? Политолог Владимир Слатинов считает, что главное достижение губернатора за пятилетку — это умелое переложение «рывка», который получила область при Алексее Гордееве. «Он переложил его в формат более спокойного развития, которое не отрицает, а как бы продолжает предыдущий цикл, но в более рутинном формате. Ведь невозможно бесконечно находиться в состоянии «рывка» и напряжения. Гусев нашел в целом верный стиль: подход оказался, как говорят, к месту и ко времени», — считает политолог.

Если же говорить об отраслях, то успехов губернатор, по мнению политолога, добился в области промышленной политики и развития инфраструктуры. Однако конкретные примеры господин Слатинов приводить не стал.

Политолог, директор воронежского Центра социально-политических технологий Владимир Инютин подтверждает мнение господина Слатинова. Он считает, что главным достижением воронежского губернатора стало сохранение позиций региона по основным направлениям социально-экономического развития и тенденций, заданных его предшественником. «Мы уже начали забывать, как во времена, предшествовавшие губернаторству Алексея Гордеева, наш регион находился в пятом-седьмом десятке субъектов России во всевозможных рейтингах. Напомню, что в 2022 году, по данным «РИА Новости», Воронежская область по сводным итогам социально-экономического развития заняла 14-е место в России, опередив всех соседей по Центрально-Черноземному региону, кроме Белгородской области. К достижениям Александра Гусева можно отнести, прежде всего, повышение показателей по среднедушевым доходам населения и заработным платам, повышение инвестиционной привлекательности, реализацию инфраструктурных проектов (создание ТОР «Павловск», Павловско-Подгоренского промышленного кластера и др.). Для жителей областного центра важным событием стала масштабная реконструкция проспекта Революции», — считает господин Инютин.

Главное достижение губернатора за пятилетку — это умелое переложение «рывка», который получила область при Алексее Гордееве

## Мало кто уже связывает образ нынешнего воронежского губернатора исключительно с ролью «сменщика» Алексея Гордеева

Кандидат политических наук, доцент кафедры социологии и политологии исторического факультета ВГУ Виктория Черникова дополнила слова своих коллег и добавила к уже упомянутым успехам работу губернатора во время пандемии и СВО. «Первый срок Александра Гусева пришелся на сложное время, требующее принятия серьезных решений в условиях неопределенности. Здесь и пандемия 2020 года, и СВО, когда пришлось принимать переселенцев, заниматься мобилизацией и помощью военным, помогать подшефным районам ЛНР. Все эти нестандартные управленческие задачи влияли на развитие региона. Безусловным достижением губернаторства господина Гусева оказалась политика «мягких ограничений» в период пандемии. Это позволило не упасть экономике, даже сохранить рост по некоторым отраслям. Наиболее громким проектом стало строительство мегашколы. Пока сложно оценить плюсы и минусы этой школы, но медийный эффект от него значительный. Ключевые слова прошедших пяти лет — «стабильность и спокойствие», что в условиях высокой неопределенности всех процессов подкупает», — считает госпожа Черникова.

Политолог, доцент кафедры социологии и политологии ВГУ Роман Савенков добавляет, что в области за время правления губернатора были реализованы масштабные дорожно-транспортные проекты. «Современные дороги — это ключевой фактор развития инвестиционной привлекательности региона. Губернатору удаётся включать область в проекты федеральной финансовой поддержки», — отмечает политолог.

### Сравнение с Гордеевым и «посадки» депутатов

Какими бы ни были успехи губернатора, всегда найдется ложка дегтя.

Господин Слатинов снова отмечает, что все дело в предшественнике господина Гусева — Алексее Гордееве. «В упрек Александру Гусеву часто ставят тот факт, что регион при нем не совершил «прорывного развития». Но дело в том, что «прорыв», по сути, произошел при Алексее Гордееве. Хочу еще напомнить про ковид и СВО: с «прорывами» в таких условиях объективно сложно. Тем не менее область уверенно утверждает свое лидерство в Черноземье, особенно в ситуации, когда Белгородчина, увы, теряет возможность демонстрации соответствующих успехов по понятным причинам. Еще одна претензия к Гусеву — отсутствие яркой харизмы и жесткого лидерства. Но отвечу, что он оказался вполне органичен «структуре момента», да и яркая харизма на грани эксцентричности не всегда благо: посмотрите на один из соседних черноземных регионов», — иронично подчеркнул политолог.

Господин Инютин упрекнул Александра Гусева в куда более серьезном провале — многочисленных коррупционных скандалах (как областных, так и муниципальных чиновников и депутатов) и в «непомерных тратах». «Хотя здесь вопрос двоякий. Ведь речь идет не только о серьезной проблеме коррупции, но и о системном очищении власти от нее. Другой имиджевой проблемой стали непомерные траты как областных, так и городских чиновников на освещение своей деятельности. С моей точки зрения, власть, уверенная в своих силах и правоте, создает информационные поводы самой своей деятельностью и не нуждается для этого в финансовой «подпитке», — подметил директор центра.

Госпожа Черникова припомнила губернатору «бурлящие» проблемы города, которые уже чуть ли не стали нарицательными. «Провалы губернатора связаны с нашумевшими историями. Неправильно перекладывать на него всю ответственность, когда есть мэр города и главы муниципалитетов, но все-таки именно губернатор держит процессы под контролем. И если где-то рвется, то здесь и его вина. А «рвалось» достаточно. Это и коммунальная катастрофа в Воронеже, история со сносом хлебозавода, вызвавшая серьезную критику власти, отсутствие реакции на критику горожанами затрат на елку, провал с реализацией нацпроекта «Безопасные и качественные дороги». Отрицательно влияет на имидж губернатора введение платных парковок и некоторые провалы в информационном пространстве. Например, елка уже превратилась в мем, а платные парковки — в ежедневный плебисцит», — рассказывает доцент.

Господин Савенков же имеет ровно противоположную точку зрения, в отличие от своих коллег. «Провалов губернатора в реальных секторах не припомню. Зато пользователи социальных сетей помнят волнение и оговорки на встречах с президентом. Иногда кажется, что публичная активность, необходимость продемонстрировать голливудскую уверенность тяжело даются спокойному и уравновешенному Александру Гусеву. Да, приграничным регионам могут потребоваться «психотерапевтические» заявления и действия губернаторов, укрепляющие чувство защищенности, чувство солидарности. Но нужен ли нам «Брюс Уиллис», если все системы региона работают и демонстрируют устойчивость к внешнему воздействию?» — интересуется политолог.

## Реальные конкуренты или предрешенная судьба?

Здесь почти все эксперты сошлись во мнении: реальных конкурентов у господина Гусева не будет. Господин Инютин считает, что «реальной оппозиции в области нет с «гордеевских времен» и что «Александр Гусев уверенно победит в первом туре». Госпожа Черникова считает, что «запрос общества на безопасность и стабильность хорошо укладывается в программу развития Александра Гусева, поэтому из числа местных сложно найти ему равнозначных оппонентов». Роман Савенков считает, что реальную конкуренцию губернатору может составить кандидат с такими же социально-экономическими достижениями и пользующийся доверием президента. «Пока таких политиков в публичном пространстве не видно», — уверен Владимир.

Политолог Слатинов рассказал «Аббрегу», в каком формате будут проходить выборы, по его мнению. «Они пройдут по «референдумному» сценарию с участием «соперников» от основных политических сил, которые не смогут составить Гусеву реальной конкуренции. Проблемным является характер голосования в крупных городах, прежде всего, в Воронеже: здесь уровень поддержки может оказаться неприлично низким, а потенциальные кандидаты от КПРФ и «Новых людей» имеют шанс продемонстрировать хороший результат. Но для этого нужна высокая городская явка, а ее в нынешней атмосфере, скорее всего, не будет, так что на низкой явке и мобилизации лояльного электората можно «вытянуть» и городское голосование, хотя оно все равно будет по результатам другим, нежели «сельское», — прогнозирует политолог.

## Что дальше?

Эксперты считают, что господин Гусев продолжит реализацию инвестиционных проектов, а также надеются, что губернатор продолжит работу над своим имиджем и стилем правления, который явно изменился, и станет более вовлеченным в проблемы горожан.

«Стилистика правления и решения проблем в целом останется прежней. Хотя обратите внимание: в этой избирательной кампании, что, по факту, идет уже несколько месяцев, Гусев очень активен. Отчасти ему удалось преодолеть имидж тихого, чурящегося публичности, неяркого «технократа». Понятно, что выше головы не прыгнешь, но, возможно, повышенная напористость губернатора не уйдет и после осеннего голосования. Потому что есть риск, что элиты и система управления после сентября «расслабятся» и регион будет погружаться в застой. Насколько Гусев готов этому противостоять и в какой мере он сможет держать в тонусе мощные воронежские элиты — увидим», — заключил Владимир Слатинов.

Господин Инютин в какой-то степени сделал комплимент губернатору. «Думаю, всем экспертам очевидно, что стиль управления Александра Гусева год от года меняется. Губернатор становится все более уверенным и самостоятельным в рамках отведенных ему полномочий. Мало кто уже связывает образ нынешнего воронежского губернатора исключительно с ролью «сменщика» Алексея Гордеева», — считает эксперт.

*Ирина Коротких*

Иногда кажется, что публичная активность, необходимость продемонстрировать голливудскую уверенность тяжело даются спокойному и уравновешенному Александру Гусеву. Приграничным регионам могут потребоваться «психотерапевтические» заявления и действия губернаторов, укрепляющие чувство защищенности, чувство солидарности. Но нужен ли нам «Брюс Уиллис», если все системы региона работают и демонстрируют устойчивость к внешнему воздействию?



Интернет-газета  
«Время Воронежца» уже 10 лет  
информирует читателей  
о важнейших событиях  
города и области.

“

**Время Воронежца – это наше время**

Губернатор Воронежской области  
Александр Гусев

”

# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ '23

Место в рейтинге  
и изменение позиции  
по сравнению с 2022 г.

ФИО

Должность

Влияние  
на ситуацию в регионе  
(общее и положительное)

○ 1	(1)	ГУСЕВ Александр Викторович	Губернатор Воронежской области	8,25	8,25
○ 2	(2)	ГОРДЕЕВ Алексей Васильевич	Заместитель председателя Государственной Думы ФС РФ	7,65	7,35
⬆ 3	(4)	ЛУКИН Сергей Николаевич	Сенатор от Воронежской области	6,35	5,95
○ 4	(4)	ЛЕШИН Сергей Михайлович	Начальник Управления ФСБ по Воронежской области	6,18	6,18
⬆ 5	(6)	ТРУХАЧЕВ Сергей Борисович	Заместитель губернатора области — руководитель аппарата губернатора и правительства Воронежской области	5,98	5,93
⬆ 6	(7)	КСТЕНИН Вадим Юрьевич	Глава городского округа город Воронеж	5,90	5,65
⬆ 7	(16)	👑 КАСТЮКЕВИЧ Игорь Юрьевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	5,88	5,88
⬆ 8	(11)	ЛОГВИНОВ Виктор Иванович	Заместитель председателя правительства Воронежской области	5,83	5,83
⬆ 9	(10)	НЕТЕСОВ Владимир Иванович	Председатель Воронежской областной Думы	5,68	4,88
⬇ 10	(9)	КАРЕЛОВА Галина Николаевна	Заместитель председателя Совета Федерации	5,58	5,58
⬆ 11	(14)	САВРУН Николай Дионезович	Прокурор Воронежской области	5,40	5,40
⬆ 12	(13)	ЛЕВИТ Кирилл Эдуардович	Руководитель Следственного управления Следственного комитета РФ по Воронежской области	5,30	4,90
⬇ 13-15	(8)	ШАБАЛАТОВ Виталий Алексеевич	Заместитель губернатора Воронежской области — первый заместитель председателя правительства Воронежской области	5,20	5,05
⬇ 13-15	(5)	БОРОДИН Михаил Анатольевич	Начальник ГУ МВД России по Воронежской области	5,20	5,20
⬆ 13-15	(17)	ХОДЫРЕВ Владимир Федорович	Председатель Воронежской городской Думы	5,20	4,90
⬇ 16	(15)	СЕРГИЙ (Фомин Виталий Павлович)	Митрополит Воронежский и Лискинский	5,00	5,00
⬆ 17-18	(27)	СОКОЛОВ Сергей Анатольевич	Заместитель губернатора Воронежской области	4,80	4,55
⬇ 17-18	(12)	👑 ЛОТКОВ Игорь Анатольевич	Руководитель секретариата губернатора Воронежской области	4,80	3,90
⬆ 19	(33-36)	👑 МОСОЛОВ Олег Николаевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,75	4,65
⬇ 20	(19)	ТАРАСОВ Василий Николаевич	Председатель Воронежского областного суда	4,73	4,73
⬆ 21	(23)	ШИШКИН Николай Анатольевич	Экс-прокурор Воронежской области, заместитель генпрокурора РФ	4,60	4,55
⬆ 22	(39)	ВЕРХОВЦЕВ Артем Юрьевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,53	4,48
⬇ 23	(20)	СОЛОВЬЕВ Александр Кириллович	Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья»	4,50	4,50
⬇ 24	(22)	САФОНОВА Надежда Георгиевна	Руководитель департамента финансов Воронежской области	4,43	4,28
⬆ 25	(38)	МАРКОВ Андрей Павлович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,40	3,65
⬇ 26	(18)	ПОНОМАРЕВ Аркадий Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,38	3,53
⬆ 27	(49-52)	👑 МАСЛОВ Владимир Васильевич	Председатель совета директоров ГК «Агроэко»	4,30	3,85
⬆ 28-29	(29-30)	ЦАЙТЛЕР Наталия Владимировна	Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк»	4,28	4,23
⬇ 28-29	(25)	ЦЫБАНЬ Александр Иванович	Генеральный директор ООО «Выбор»	4,28	3,28
⬇ 30	(21)	ХАМИН Евгений Николаевич	Руководитель Группы компаний Хамина	4,23	3,93
⬆ 31	(33-36)	ПРИСТАВКА Николай Николаевич	Руководитель Управления Федеральной налоговой службы по Воронежской области	4,20	4,20
⬇ 32	(28)	КАРЯКИН Алексей Федорович	Руководитель Центрально-Черноземного межрегионального управления Росприроднадзора	4,10	3,60
⬆ 33	(46-48)	ЗИБРОВ Геннадий Васильевич	Начальник Военно-воздушной академии им. проф. Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина, генерал-полковник	4,03	3,83
⬆ 34	(37)	ОРИЩЕНКО Дмитрий Васильевич	Руководитель коммуникационной группы «Абирег»	3,98	3,98
⬆ 35-36	(40-42)	ДЮРП Штефан	Президент группы компаний «ЭкоНива»	3,95	3,95
⬆ 35-36	(43-45)	СОБОЛЕВ Андрей Иванович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат»	3,95	3,90
⬇ 37	(29-30)	ЧИЖОВ Сергей Викторович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	3,90	3,90
⬇ 38-39	(33-36)	НЕСТЕРОВ Борис Алексеевич	Руководитель ГК «Мегион»	3,85	3,75

Место в рейтинге  
и изменение позиции  
по сравнению с 2022 г.

Влияние  
на ситуацию в регионе  
(общее и положительное)

Место в рейтинге и изменение позиции по сравнению с 2022 г.	ФИО	Должность	Влияние на ситуацию в регионе (общее и положительное)
↔ 38-39 (31-32)	ГОНЧАРОВ Сергей Викторович	Генеральный директор ГК «Развитие»	3,85 3,05
↗ 40-41 (67)	КОЧЕТКОВ Александр Викторович	Председатель Арбитражного суда Воронежской области	3,80 3,80
↔ 40-41 (31-32)	ПОПОВ Владимир Борисович	Первый заместитель председателя правительства Воронежской области	3,80 3,70
↗ 42 (55)	МОШУРОВ Иван Петрович	Главный врач Воронежского областного клинического онкологического диспансера, депутат Воронежской областной Думы	3,75 3,65
↗ 43-44 (65-66)	ДАРПИНЯН Роман Иванович	Директор ГТРК «Воронеж»	3,68 3,28
↗ 43-44 (49-52)	ПЕТРИН Сергей Андреевич	Первый заместитель главы администрации по городскому хозяйству Администрации городского округа город Воронеж	3,68 3,23
↔ 45-46 (33-36)	БАЛБЕКОВ Анатолий Иванович	Глава администрации Бобровского муниципального района Воронежской области	3,65 3,65
↗ 45-46 (54)	ШАТАЛОВ Евгений Владимирович	Начальник УГИБДД по Воронежской области	3,65 3,65
↗ 47-48 (80-82)	МАСЛОВ Дмитрий Николаевич	Глава Новоусманского муниципального района Воронежской области	3,63 3,63
↗ 47-48 (58-61)	УВАЙДОВ Максим Иосифович	Заместитель министра сельского хозяйства РФ	3,63 2,88
↗ 49 (83-84)	НИКОЛАЕНКО Олег Николаевич	Генеральный директор ООО «РВК-Воронеж»	3,60 2,75
↔ 50 (46-48)	ЗАЦЕПИН Максим Александрович	Руководитель департамента жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области	3,58 3,28
↔ 51 (26)	ЕНДОВИЦКИЙ Дмитрий Александрович	Ректор Воронежского государственного университета, депутат Воронежской областной Думы	3,50 2,90
↗ 52-53 (85-88)	БУМАГИН Александр Николаевич	Председатель Десятого арбитражного апелляционного суда	3,48 3,48
↔ 52-53 (3)	НЕФЕДОВ Олег Вячеславович	Бывший начальник УФСБ по Воронежской области	3,48 3,43
↔ 54-56 (49-52)	ПОПОВ Александр Александрович	Первый заместитель руководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области	3,45 3,40
○ 54-56 54-56	СЫСОЕВ Александр Владимирович	Депутат Воронежской городской Думы, ректор Воронежской государственной академии спорта	3,45 3,00
↗ 54-56 (85-88)	ЖУРАВЛЕВ Сергей Валерианович	Основатель ФК «Аксиома»	3,45 2,55
↔ 57 (40-42)	ЩУКИН Александр Васильевич	Руководитель департамента здравоохранения Воронежской области	3,43 3,08
↔ 58 (49-52)	КОШЕЛЬ Александр Николаевич	Начальник Главного управления МЧС России по Воронежской области	3,38 3,38
↗ 59-62 (62-64)	ОСЬКИН Максим Анатольевич	Руководитель департамента дорожной деятельности Воронежской области	3,35 3,30
↗ 59-62 (83-84)	КОРЧЕВНИКОВ Сергей Викторович	Руководитель департамента предпринимательства и торговли Воронежской области	3,35 3,15
○ 59-62 59-62	ТОЛСТЫХ Павел Павлович	Руководитель управления делами Воронежской области	3,35 3,00
↗ 59-62 (69-71)	ИШУТИН Вадим Борисович	Бизнесмен, экс-депутат Воронежской областной Думы	3,35 0,40
↗ 63 (72-74)	ШМЫГАЛЕВ Анатолий Петрович	Председатель Совета директоров ООО «Инстеп»	3,33 2,28
↔ 64-65 (43-45)	ИЗВЕКОВА Ольга Николаевна	Заместитель руководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области — руководитель управления государственной службы и кадров правительства Воронежской области	3,30 3,25
↗ 64-65 (85-88)	СОКОЛЬНИКОВ Артем Михайлович	Руководитель управления по взаимодействию со СМИ правительства Воронежской области	3,30 3,05
↔ 66 (57)	ЛАЩ Роман Сергеевич	Экс-прокурор города Воронежа	3,28 3,28
↔ 67-68 (56)	ПОВАРОВ Владимир Петрович	Заместитель генерального директора — директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция», депутат Воронежской областной Думы	3,25 3,25
○ 67-68 67-68	КУЗНЕЦОВ Константин Юрьевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	3,25 3,10
↔ 69 (65-66)	КНЯЗЕВ Александр Викторович	Глава КФХ, депутат Воронежской областной Думы	3,23 3,23
↔ 70-71 (24)	СОЛОДОВ Александр Михайлович	Депутат Воронежской областной Думы	3,20 3,20
○ 70-71 70-71	БЫЧКОВ Михаил Владимирович	Художественный руководитель Камерного театра	3,20 -0,5
↗ 72-73 (89)	НЕВЕРОВ Дмитрий Васильевич	Первый заместитель прокурора Воронежской области	3,15 3,15
↗ 72-73 (77-79)	ЮСУПОВ Сергей Валентинович	Руководитель департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области	3,15 2,85
↔ 74-76 (62-64)	МЕХАНТЬЕВ Игорь Иванович	Руководитель Управления Роспотребнадзора по Воронежской области	3,13 2,93
↔ 74-76 (68)	БОРОДИНА Людмила Викторовна	Заместитель главы администрации Воронежа	3,13 2,83
↗ 74-76 (80-82)	РЫМАРЬ Артем Сергеевич	Депутат Воронежской городской Думы	3,13 2,03
↔ 77 (58-61)	КУСТОВ Данил Александрович	Руководитель департамента экономического развития Воронежской области	3,10 2,70
○ 78 78	БАВЫКИН Юрий Николаевич	Бывший вице-мэр по градостроительству	3,08 -1,68

# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ '23

← с. 22-23

Место в рейтинге и изменение позиции по сравнению с 2022 г.	ФИО	Должность	Влияние на ситуацию в регионе (общее и положительное)
↑ 79 (90-93)	<b>ПЕРЕГУДОВА Елена Павловна</b>	Руководитель управления Росреестра по Воронежской области	3,05 3,05
↔ 80-82 (58-61)	<b>ПЕНИН Владимир Алексеевич</b>	Управляющий филиалом ОАО Банк ВТБ в Воронеже	3,00 3,00
○ 80-82 80-82	<b>МАКИН Геннадий Иванович</b>	Почетный гражданин Воронежской области	3,00 1,95
○ 80-82 80-82	<b>ПИЩУГИН Андрей Владимирович</b>	Глава Борисоглебского городского округа	3,00 1,80
↔ 83 (58-61)	<b>СЕЛЮТИН Игорь Викторович</b>	Председатель Контрольно-счетной палаты Воронежской области	2,98 2,98
↑ 84-85 (90-93)	<b>КРАСНОВ Эдуард Валентинович</b>	Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	2,95 2,70
↔ 84-85 (40-42)	<b>АВДЕЕВ Василий Иванович</b>	Глава администрации Аннинского муниципального района Воронежской области	2,95 2,00
↔ 86 (69-71)	<b>САПРОНОВ Алексей Федорович</b>	Руководитель департамента аграрной политики Воронежской области	2,93 2,93
↑ 87 (96)	<b>ОЛЬШАНСКИЙ Николай Михайлович</b>	Председатель Совета директоров УК ООО «ДОН АГРО», создатель ООО «Агрофирма Калитва»	2,90 2,90
↔ 88 (85-88)	<b>ЛОСЕВ Анатолий Николаевич</b>	Генеральный директор холдинга «Молвест»	2,88 2,88
○ 89 89	<b>ХУДОКОРМОВ Игорь Вячеславович</b>	Председатель совета директоров группы «Продимекс»	2,85 2,60
○ 90-91 90-91	<b>СОШИН Михаил Михайлович</b>	Главный редактор коммуникационной группы «Абирег», основатель телеграм-канала «Главред Сошин»	2,83 2,33
○ 90-91 90-91	<b>АШИФИН Константин Григорьевич</b>	Депутат Воронежской городской Думы	2,83 1,88
↔ 92 (72-74)	<b>РЕВЕНКО Евгений Васильевич</b>	Депутат Государственной Думы ФС РФ	2,80 2,70
↑ 93-94 (97-98)	<b>ЕВСЕЕВ Александр Васильевич</b>	Председатель Совета директоров группы компаний «Агротех Гарант»	2,78 2,78
↔ 93-94 (69-71)	<b>АБРИЧКИНА Галина Борисовна</b>	Руководитель воронежского регионального филиала «Россельхозбанка»	2,78 2,13
↑ 95 (97-98)	<b>КУЛЕШОВ Артур Михайлович</b>	Руководитель департамента строительной политики Воронежской области	2,75 2,60
↔ 96 (62-64)	<b>ЕСАУЛЕНКО Игорь Эдуардович</b>	Ректор Воронежской государственной медицинской академии имени Н.Н. Бурденко	2,73 2,38
↔ 97-99 (77-79)	<b>СЕРГЕЕВА Ольга Владимировна</b>	Руководитель департамента социальной защиты Воронежской области	2,70 2,60
○ 97-99 97-99	<b>БАЖАНОВ Евгений Владимирович</b>	Руководитель департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области	2,70 2,55
↔ 97-99 (72-74)	<b>ХВАН Наталия Сергеевна</b>	Председатель Общественной палаты Воронежской области, управляющая группой компаний «Чемпион»	2,70 2,10
↔ 100 (46-48)	<b>АСТАНИН Владимир Иванович</b>	Председатель Союза строителей Воронежской области	2,68 2,28

ПУБЛИЧНОЕ ВЛИЯНИЕ

ФИНАНСОВОЕ ВЛИЯНИЕ

ФОРМАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

ТЕНЕВОЕ ВЛИЯНИЕ

🏆 Лидер влияния

Методика составления Рейтинга влияния разработана Институтом общественного мнения «Квалитас». Получив одобрение на использование методики «Квалитаса», «Абирег» ежегодно готовит рейтинг самых влиятельных персон Воронежской области. Рейтинг отражает как степень влияния того или иного участника, так и характер его влияния. В проекте формируется лонг-лист из более 200 политиков, бизнесменов и лидеров общественного мнения, рекомендованные группой экспертов «Абирега». В число экспертов входят более 60 авторитетных журналистов, аналитиков, представителей бизнеса и власти, лично знакомые со многими героями проекта. Часть из них участвует в проекте на условиях анонимности.

**ЭКСПЕРТЫ РЕЙТИНГА ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ:** **Чеботарев Никита**, руководитель управления информации мэрии Воронежа; **Черваков Андрей**, руководитель Центра управления регионом Воронежской области; **Просвиринов Дмитрий**, управляющий партнер Юридической компании «Центральный округ»; **Карпов Сергей**, ректор Воронежского государственного института искусств; **Литвинов Игорь**, директор ГС Лидер; **Глотова Маргарита**, руководитель отдела по связям с общественностью ПАО ИЛ — ВАСО; **Шишмонин Алексей**, старший партнер адвокатской конторы «Шишмонин, Резвых, Понамарев и партнеры»; **Горбанев Виталий**, основатель «ПГС-проект»; **Некрестова Елена**, руководитель пресс-службы Воронежской областной Думы; **Баймурзаев Александр**, директор интернет-газеты «Время Воронежа»; **Голуб Василий**, директор воронежского филиала ПАО МТС; **Кунин Дмитрий**, заместитель председателя совета директоров ГК «Олимп здоровья»; **Гончаров Александр**, глава регионального исполкома ОНФ в Воронежской области; **Гордина Елена**, главный государственный налоговый инспектор Управления ФНС России по Воронежской области, кандидат исторических наук, пресс-секретарь; **Чуфринова Елена**, банковский аналитик; **Переславцева Руслана**, руководитель информационно-аналитического отдела Воронежской городской Думы; **Петровский Сергей**, президент Торгово-промышленной палаты Воронежской области; **Савенков Роман**, доцент кафедры социологии и политологии ВГУ; **Сапелкин Николай**, общественный деятель, эксперт Изборского клуба; **Сахаров Илья**, медиа-эксперт; **Слатинов Владимир**, политолог, директор Института экономики и управления; **Татарович Игорь**, управляющий партнер адвокатского бюро «Татарович, Шлабович и партнеры»; **Филь Наталья**, директор АУ ВО «РИА «Воронеж»; **Черникова Виктория**, политолог; группа закрытых экспертов.

# РВУЩИЙСЯ В АВАНГАРД БИЗНЕС И РАЗРУШЕННЫЙ ТРИУМВИРАТ

Как изменилась расстановка сил в сотне влиятельных людей  
Воронежской области

Несколько лет подряд рейтинг характеризовался усилением влияния госслужащих и силовиков, в то время как бизнес сдавал позиции. В новом исследовании «Абирега» все не так однозначно. Кто-то из силовиков растерял влияние, некоторые чиновники стагнируют, а ряд бизнесменов набрали большой темп и взлетели. Это выглядит логично на фоне растущей роли бизнеса в стране в целом, так как в основном на его плечах импортозамещение, кадровые вопросы и освоение новых ниш.

В первую очередь, новый рейтинг удивляет изменениями в нерушимой годами тройке лидеров. Губернатор Александр Гусев и вице-спикер Госдумы Алексей Гордеев крепко держатся за свои лидерские позиции. Чего нельзя сказать об Олеге Нефедове, ушедшем в отставку с поста руководителя УФСБ. Освободив кресло главного чекиста региона, он моментально переместился в середину рейтинга (52-53-е место). Но при этом он продолжает влиять на обстановку в регионе из тени. Его преемник и бывший заместитель Сергей Лешин не дотянул до пьедестала и стал четвертым. При этом, в отличие от коллеги, эксперты приписали ему формальное влияние. В итоге тройку лидеров теперь замыкает сенатор Сергей Лукин.

В целом первая двадцатка рейтинга выглядит стабильной по составу участников. На одну позицию подросли мэр Вадим Кстенин (6-е место) и спикер облдумы Владимир Нетесов (9-е место). Несмотря на уголовные дела, так или иначе связанные с выборами в 2020 году, позиции усилил вернувшийся в большую воронежскую политику спикер гордумы Владимир Ходырев (13-15-е место). Депутаты Госдумы тоже держатся за насиженные места и не покидают пределы первой половины топа.

## 👑 Лидеры по типам влияния

### ПУБЛИЧНОЕ ВЛИЯНИЕ

Депутат Госдумы  
**Игорь КАСТЮКЕВИЧ**

### ФИНАНСОВОЕ ВЛИЯНИЕ

председатель совета директоров «Агроэко»  
**Владимир МАСЛОВ**

### ФОРМАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

Зампред правительства  
**Олег МОСОЛОВ**

### ТЕНЕВОЕ ВЛИЯНИЕ

Руководитель секретариата губернатора  
**Игорь ЛОТКОВ**



## Площадь

В преддверии губернаторских выборов обстановку в правительстве можно назвать относительно стабильной. Среди ключевых чиновников знаковых вылетов отметить нельзя. Но обращает на себя внимание падение вице-губернатора Виталия Шабалатова с 8-й на 13–15-ю строчку. Зато Сергей Трухачев, которому господин Гусев в последнее время доверяет исполнение обязанностей в свое отсутствие, поднялся с 6-го на 5-е место.

Уверенный рост демонстрируют зампред по АПК Виктор Логвинов (с 11-го на 8-е место), политический вице-губернатор Сергей Соколов (с 27-го на 17–18-е место), зампред по образованию и спорту Олег Мосолов (с 33–36-го на 19-е место), зампред по промышленности Артем Верховцев (с 39-го на 22-е место) и другие чиновники. Кстати, несмотря на то, что глава секретариата губернатора Игорь Лотков слегка растерял позиции (с 12-го на 17–18-е место), он стал лидером по теневому влиянию.

Неплохо растет в рейтинге пресс-секретарь губернатора Артем Сокольников. С 85–88-го места он поднялся на 64–65-ю строчку. Активность главы департамента предпринимательства Сергея Корчевникова тоже дала свои плоды: с 83–84-й позиции он переместился на 59–62-е место. Немного «сдал» глава департамента экономического развития Данил Кустов, опустившись с середины рейтинга на 77-ю строчку.

Среди новичков из правительства можно отметить зампреда по строительству Константина Кузнецова (67–68-е место), главу управделами Павла Толстых (он разделил строчку с господином Корчевниковым), а также главного по тарифам Евгения Бажанова, который начинает свое восхождение в рейтинге с 97–99-й строчки.

## Силовой и судейский блок

Как всегда, рядом расположились главный прокурор Николай Саврун и главный следователь Кирилл Левит (11-е и 12-е места). А вот главный полицейский Михаил Бородин пикировал с пятого места на 13–15-ю строчку.

Бывший прокурор Воронежской области Николай Шишкин продолжает оказывать большое влияние на регион и который год стабильно удерживает позиции в первой трети топа. Он занял 21-ю строчку, несмотря на потерю статуса лидера по теневому влиянию. А экс-прокурор Воронежа Роман Лащ немного «сдал»: с 57-й строчки он опустился на 66-ю.

Судейский корпус стремительно набирает обороты. Конечно, глава областного суда Василий Тарасов сместился с 19-го на 20-е место, но его влияние на регион сложно переоценить. Он уверенно держит позиции и собирается на второй срок. Достаточно сильно выросло влияние председателя Арбитражного суда Александра Кочеткова (перемещение с 67-го места на 40–41-е). Глава 19-го Арбитражного апелляционного суда Александр Бумагин вслед за коллегой взлетел в середину топа (52–53-е место). В прошлом году господин Бумагин занимал 85–88-е место. Все представленные в рейтинге судьи идут под флагом представителей формального влияния.

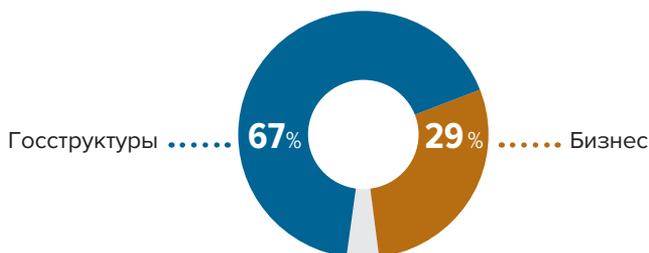
## Бизнесмены

Большинство бизнесменов в этом году существенно нарастили свои позиции, но не обошлось без падений. Депутат Госдумы и основатель молочного холдинга «Молвест» выбыл из первой двадцатки. Теперь он находится на 26-й строчке рейтинга. Первым среди бизнесменов (несмотря на падение на три позиции) стал основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья» Александр Соловьев.

Существенный рост продемонстрировал председатель совета директоров свиноводческой группы «Агроэко» Владимир Маслов. Из середины рейтинга он дорос до 27-й строчки. Буквально недавно компания официально запустила свое мясоперерабатывающее предприятие в Павловском районе и начала выходить в ретейл. Также господину Маслову удалось сохранить статус лидера по финансовому влиянию.

Глава «ЭкоНивы» Штефан Дюрр тоже вырос до 35–36-й строчки. Остальные аграрии довольствуются второй половиной рейтинга. Самый богатый депутат облдумы и глава одноименного КФХ Александр Князев незначительно потерял позиции (69-е место). Генеральный директор «Молвеста» Анатолий Лосев демонстрирует поразительную стабильность (88-е место). А председатель совета директоров «Продимекса» Игорь Худокормов стал новым представителем рейтинга и стартует с 89-й строчки.

## Состав участников рейтинга



### «Медиасекта»

Отдельно отметим клан застройщиков, который продолжает оказывать колоссальное влияние на регион. Представители этого бизнеса заняли ключевые посты в администрации города, а власти вынуждены искать компромиссы, чтобы заинтересовать строителей в освоении ветхих территорий. Итак, генеральный директор ДСК и депутат гордумы Андрей Соболев занял 35–36-е место (43–45-е годом ранее). Интересно, что рост не помог ему обойти главу «Выбора» Александра Цыбана и девелопера Евгения Хамина. Оба они потеряли позиции, но все равно удержались в первой трети рейтинга. Следом за ними идут руководитель ГК «Мегион» Борис Нестеров и глава ГК «Развитие» Сергей Гончаров (38–39-е место). Отдельно отметим основателя «Аксиомы» Сергея Журавлева, занявшего 54–56-е место: еще в прошлом рейтинге он находился в конце таблицы. По всей видимости, история с «Полтинником» показала воронежским элитам его возможности и влияние. Глава строительной компании «Инстеп» Анатолий Шмыгалеv, несмотря на продажу Инвестиционной палаты и сдачу мандата депутата облдумы, подрос на 10 позиций (63-е место).

Что касается представителей банковского сектора, глава Центрально-Черноземного Сбербанка Наталия Цайтлер сохраняет уверенные позиции, замыкая первую треть рейтинга. Ее коллега, глава воронежского отделения «Россельхозбанка» Галина Абричкина, напротив, устремилась вниз. Пока она закрепилась на 93–94-м месте, но определенно есть риск выбыть за пределы сотни. Также позиции потерял управляющий отделением ВТБ Владимир Пенин (80–82-е место).

Отдельного внимания достоин рост влияния генерального директора «РВК-Воронеж» Олега Николаенко. Несмотря на претензии жителей и властей из-за участвовавших аварий на сетях, ему удалось выходить сухим из воды и оперативно решать проблемы, прорываясь через волну народного гнева. Он занял 49-е место, в то время как в прошлом году находился в районе 90-го.

В рейтинге влияния уже пару лет стабильно присутствуют представители региональных медиа. Первым среди них является руководитель коммуникационной группы «Абирег» Дмитрий Орищенко. С прошлого года он поднялся на три позиции и занял 34-е место, оставив позади крупных бизнесменов и некоторых депутатов Госдумы. Отметим, что Дмитрию Орищенко не хватило всего одного балла, чтобы стать лидером по публичному влиянию. Им стал депутат Госдумы Игорь Кастюкевич (7-е место по сравнению с 16-м). Кстати, господина Кастюкевича тоже опосредовано можно отнести к представителям медиа. В его телеграм-канале более 11 тыс. подписчиков. Преимущественно его контент связан с СВО и гуманитарной помощью. А разве не эта тема сейчас на первых полосах всех медиа?

Директор ГТРК «Воронеж» Роман Дарпинян тоже уверенно наращивает позиции. Если годом ранее он занимал 65–66-е место, то теперь переместился на 43–44-е. Дебютантом топа самых влиятельных персон региона стал главный редактор «Абирега» Михаил Сошин. Он начинает с 90–91-го места, которое разделит с еще одним новичком, депутатом гордумы Константином Ашифиным. А вот новичок рейтинга прошлого года, генеральный директор и главный редактор АО «Студия «Губерния» Зоя Грязева покинула сотню. В прошлом рейтинге она уверенно стартовала сразу с середины. В целом тренд на растущую влияние медиа задан. Не исключено, что в следующем году нас ждет прибавление.

### Уголовные истории

Второй год подряд удивляет попадание в рейтинг фигуранта уголовного дела. В прошлом топе новичком стал бывший зампред гордумы Алексей Пинигин. Как будто бы случайно залетев на 95-ю строчку, в этом году он позиции не удержал и выбыл. В самом разгаре сейчас стадия судебного следствия по делу об афере с приемкой строительных работ (или все-таки со сбором кассы на выборы?). Решит суд.

Бывший вице-мэр Воронежа Юрий Бавыкин, обвиняемый в обмане кандидатов в депутаты, ворвался сразу на 78-ю строчку, но с отрицательным влиянием.

Впрочем, как и его предшественник в рейтинге Пинигин. Сам Бавыкин вину не признает и пытается разоблачить депутатов, которые, по его мнению, самостоятельно участвовали в скупке голосов.

Забавно, что за появлением Бавыкина последовал вылет депутатов облдумы Дмитрия Лукинова и Андрея Прытыкина. Они фигурируют в этом деле в статусе свидетелей. Но господин Прытыкин больше полугода находится в неопределенном положении. Депутат мучается, так как состав о взятке есть, а дела нет.

Из первой половины рейтинга также выбыл депутат гордумы Роман Жогоv, обвиняемый в обмане осужденного и уже отбывшего наказание за аферу на тех же выборах Александра Провоторова. Недавно господин Жогоv вышел из СИЗО под домашний арест и ожидает окончания расследования.

Примечателен вылет из рейтинга вице-мэра Воронежа Марины Плиевой. Точнее, уже бывшего вице-мэра. Она потеряла свой пост после возбуждения уголовного дела о незаконном участии в предпринимательской деятельности.

### Отличившиеся

Помимо вышеупомянутых персон, стремительный рост в 30 пунктов продемонстрировал глава Новоусманского района Дмитрий Маслов (47–48-е место), а глава Аннинского района Василий Авдеев, напротив, опустился на 84–85-ю строчку. Нельзя не отметить появление в рейтинге руководителя Камерного театра Михаила Бычкова, который стартует с 71-го места. Он стал обладателем отрицательного влияния на фоне потери контроля за Платоновским фестивалем из-за скандала с его якобы антипатриотичной позицией.

Ректор ВГУ Дмитрий Ендовицкий тоже растерял былое влияние и вылетел из начала топа в середину (51-е место). Потеря должности главного федерального инспектора стоила Александру Солодову почти 50 пунктов (70-е место). Пока строители набирают обороты, председатель союза Владимир Астанин опустился на последнее место.

Анастасия Кочкина

# «КОРОЛИ ГОСЗАКАЗОВ»: ДОРОГИ МОИ, ДОРОГИ

Какие компании получили наибольшее количество денег из бюджета Воронежской области и заключили больше всего госконтрактов в регионе?

**«Абирег» узнал, какие компании получили самые крупные контракты и кто заключил наибольшее количество договоров с правительством и его структурными подразделениями в 2022 году.**

Первое место в рейтинге компаний, взявших самые крупные контракты, заняло «Россошанское ДРСУ № 1», специализирующееся на строительстве автомобильных дорог и автомагистралей. Общая сумма контрактов составила 3,56 млрд рублей. Компания на 96,74% принадлежит Валерию Ярошеву, остальная доля находится в собственности у Елены Ярошевой. Интересно, что по итогам прошлого года выручка компании увеличилась на 143% по сравнению с показателями 2021 года и составила 3,1 млрд рублей. Стоит отметить, что господин Ярошев с ноября 2021 года является председателем Воронежского союза дорожников.

Второе место заняло местное «СМУ-90», получившее из воронежского бюджета 1,7 млрд рублей. Компания также занимается строительством дорог и является генподрядчиком в реконструкции Остужевской развязки. Организация принадлежит Вардану Агароняну.

Следующее место взяла тамбовская компания «Мостострой 1», специализирующаяся на строительстве мостов. Подрядчик получил чуть больше 1 млрд рублей из воронежского бюджета. Компании всего 4 года, однако выручка за 2022 год составила более 600 млн рублей. Генеральным директором и владельцем является Михаил Детков. Одним из контрактов на территории Воронежской области стало строительство моста через Дон к Нововоронежу за 331 млн рублей.

Четвертую позицию в рейтинге заняла строительная компания «Спецстрой», которая получила из бюджета 998 млн рублей. Директором и единственным владельцем является местный бизнесмен Сергей Загоруля.

Пятерку лидеров рейтинга закрывает нижегородская компания «Глобалавто», получившая в 2022 году 877 млн рублей. Компания занимается поставкой автобусов и принадлежит Дмитрию Мастаеву (40%) и Наталье Мартемьяновой (60%).

Место	Компания	Сумма цен контрактов, заключенных в 2022 году, тыс. руб.
1.	ООО «Россошанское дорожное ремонтно-строительное управление №1»	3559806,08
2.	ООО «СМУ-90»	1697058,82
3.	ООО «Мостострой 1»	1093134,08
4.	ООО «Спецстрой»	997582,31
5.	ООО «Глобалавто»	877440,13
6.	ООО «Дорожное строительство и ремонт»	756973,67
7.	ПАО «Ростелеком»	632864,93
8.	ООО «Навастрой»	606465,78
9.	ООО Предприятие «ИП К.И.Т.»	560242,96
10.	ООО ТСП «Воронеж Строй Комплекс»	555107,16

На шестом месте оказалась прописанная в Москве компания «Дорожное строительство и ремонт», получившая 757 млн рублей из госбюджета. По названию уже понятен род деятельности компании, директором и владельцем является Роман Деев. Следующую позицию занял «Ростелеком», который поставил цифровые услуги на 633 млн рублей. На восьмой строчке оказался очередной дорожник «Навастрой», принадлежащий Наири Нахатакяну. Воронежская компания получила из бюджета около 606 млн рублей. Девятую позицию заняла строительная компания «ИП К.И.Т.» Ивана Куликова, получившая в 2022 году 560 млн рублей из воронежского бюджета. Замыкает наш топ строительная компания «Воронеж Строй Комплекс», получившая по госзаказу 555 млн рублей.

Что касается рейтинга по количеству заключенных контрактов, первое место досталось воронежской фармацевтической компании «Медснаб» Аллы Меланиной — 1 тыс. 886 контрактов в 2022 году с правительством Воронежской области и его структурными подразделениями. На втором месте «Молвест» депутата Госдумы Аркадия Пономарева: компания заключила 1289 контрактов в 2022 году. Третью строчку заняла еще одна фармацевтическая компания «Диафарм» с 1 тыс. и двумя контрактами в прошлом году.

Четвертую позицию тоже заняла фармкомпания — «Фарм-Групп», единственным владельцем и директором которой является Владимир Будников. За 2022 год компания-поставщик заключила почти 600 контрактов. Завершает пятерку «Социальный Проект» Натальи Коньковой, заключивший 528 контрактов.

Шестую строчку занял липецкий Торговый дом «Отличник», специализирующийся на торговле сахаром и шоколадом. Генеральным директором является Людмила Злодеева, в 2022 году ее компания заключила 514 контрактов с воронежским правительством. На седьмом месте оказался продуктовый магазин «Стрела» Ольги Поповой (493 контракта). Следующую позицию занял рыбный поставщик «Симестра», принадлежащий Марине Овсянниковой (477 контрактов).

Замыкают рейтинг «Фемида-Групп» — магазин потребительских товаров Александра Соловьева (373 контракта) и рязанская фармацевтическая компания «Волна», принадлежащая Сергею Прокопову (303 контракта в прошлом году).

Наибольшее количество контрактов заключили с фармацевтическими компаниями. Причем из всего рейтинга только две из них являются иногородними — из Липецкой и Рязанской областей.

*Елизавета Орищенко*

Место	Компания	Количество контрактов, заключенных в 2022 году, шт.
1.	ООО «Медснаб»	1866
2.	АО «Молвест»	1289
3.	ООО «Диафарм»	1002
4.	ООО «Фарм-Групп»	599
5.	ООО «Социальный Проект»	528
6.	ООО «ТД Отличник»	514
7.	ООО «Стрела»	493
8.	ООО «Симестра»	477
9.	ООО «Фемида-Групп»	373
10.	ООО «Волна»	303

# ПАРТНЕРСКИЕ СВЯЗИ — ГЛАВНЫЙ АКТИВ

в репутационном портфеле «Альфа Дон Транс»

**«Альфа Дон Транс» — крупнейшая логистическая компания региона с собственным автопарком из 180 автомобилей — привыкла действовать на опережение: они создают современное программное обеспечение, реализуют инвестпроекты, регулярно обновляют автопарк. Все для того, чтобы оптимизировать затраты и снизить стоимость своих услуг для партнеров. На этот год руководство компании определило для себя три основные цели: расширение автопарка на 100 единиц, рост годовой выручки до 4-5 млрд руб., увеличение коэффициента пробега с грузом до 80%. О надежности, репутации и преимуществах компании красноречивее других аргументов говорят отзывы их бизнес-партнеров.**



В прошлом году грузоперевозчику удалось нарастить выручку на 50% — до 2,6 млрд рублей. Капитализация увеличилась, несмотря на сложную геополитическую обстановку и ограничения со стороны Запада. В 2023-м «Альфа Дон Транс» не сбавляет темпов. По итогам первой половины нынешнего года, динамика роста выручки составила 100% к уровню 2022-го. По итогам года компания планирует увеличить годовую выручку до 4-5 млрд руб. Растут и поступления в бюджет: за 5 месяцев компания перечислила налогов федерального уровня на сумму 94,5 млн рублей, регионального и местного — на сумму 66 млн рублей. Это без учета страховых взносов.

**Елена ДРОВЯННИКОВА,**  
директор Центрально-Черноземного  
регионального филиала  
АО «Сбербанк Лизинг»  
(сотрудничают с «Альфа Дон Транс»  
с 2022 года):

— Мы начали работать с ООО «Альфа Дон Транс» в 2022 году, это был год перестроения всех цепочек поставки техники в Россию. Найти решение было делом чести для нас, а сейчас уже согласовали перспективы расширения нашего партнерского сотрудничества на 2023–2024 годы. Наш партнер приобретает в лизинг современную большегрузную технику VOLVO, SCANIA, прицепы BODEX у надежных проверенных поставщиков. С начала сотрудничества нашей компанией профинансировано 12 большегрузных самосвалов и 31 единица высокопрочных прицепов. При привлечении финансирования, с целью минимизации рисков, применяются оптимальные варианты страхования у аккредитованных страховых компаний. Надеюсь, что партия грузового транспорта, которую мы профинансировали, поможет нашему клиенту в дальнейшем оказывать качественные услуги в своей деятельности и достичь запланированного финансового результата. Мы, со своей стороны, понимая, насколько важны для нашего партнера сроки и оптимизация финансовых расходов, в настоящий момент применяем инструменты индивидуального подхода в принятии решений по предоставлению финансирования с целью реализации стратегических задач нашего партнера.

**Дмитрий КОЛИСНИЧЕНКО,**  
гендиректор «Альфа Дон Транс»:

**Мы пришли  
на этот рынок  
надолго и всерьез!  
Наши точки  
роста — это наши  
партнеры.  
Мы уважаем  
и ценим каждого**

С начала 2023 года компания «Альфа Дон Транс» расширила географию перевозок, включив в логистическую сеть успешную работу в Ленинградской и Московской областях, а также в Западной Сибири. В прошлом году грузоперевозки осуществлялись от Краснодара до Санкт-Петербурга и от Брянска до Самары, охватывали более 20 регионов страны. Потолстел и клиентский портфель: сегодня у компании 250 партнеров, которые намерены сотрудничать «в долгую».

Грузоперевозчик реализовал в этом году один новый инвестпроект, построив вторую метановую заправку в Воронежской области. Топ-менеджмент компании считает газомоторное топливо перспективным направлением в транспортном бизнесе. Положительный финансовый эффект показала построенная в прошлом году АГНКС с объемом инвестиций в 120 млн рублей. Метановые заправки «Альфа Дон Транс» используют как для собственных нужд, так и для коммерческих целей.

**Роман ХАРЦЫЗОВ,**  
исполнительный директор «Альфа Дон Транс»:

**Работа на выгоду клиентов —  
такова философия нашей компании.  
Именно поэтому в нашем клиентском  
портфеле уже более 250 партнеров.**

**Александр Иванович СТРОКАТОВ,**  
генеральный директор «АБС ЖБИ»  
(1 год сотрудничества  
с «Альфа Дон Транс»):

— Наша компания входит в тройку крупнейших производителей бетона в Воронежской области: в нашем клиентском портфеле почти половина предприятий строительной отрасли региона. Нам важно, чтобы задачи клиентов решались оперативно.

Оперативность — одно из ключевых приоритетных качеств «Альфа Дон Транс», которое отличает компанию от конкурентов. Никаких задержек с поставками щебня за всю историю нашего сотрудничества не было. Кроме того, в компании «Альфа Дон Транс» постоянно идет оптимизация логистики. Большой парк автотранспорта — еще одно ключевое преимущество компании для нас. Причем автопарк постоянно модернизируется. Это говорит об уважении к партнерам.

Сорок три большегруза уже пополнили автопарк предприятия в этом году. Сегодня перевозки зерна на экспорт, а также щебня из карьеров осуществляют 180 современных машин. В дорожной карте до 2025 года обозначена цифра 500 машин. Как признают в «Альфа Дон Транс», санкции повлияли на деятельность грузоперевозчика, особенно в вопросе приобретения новых транспортных средств. Но планы по увеличению автопарка остались неизменными. Всего до конца года компания планирует приобрести 100 единиц техники. Это вдвое больше, чем в прошлом году.

**Артур Германович АБРАМЯН,**  
генеральный директор  
ООО «Дорожник»  
(более 5 лет сотрудничества  
с «Альфа Дон Транс»):

— Наша компания почти 25 лет на рынке, и уже 5 лет сотрудничаем с «Альфа Дон Транс». Ценим партнеров за ответственность, слаженность в работе всех линейных сотрудников, индивидуальный подход. Кроме этого, все проблемы клиента по перевозкам предприятие берет на себя. Топ-менеджмент диверсифицирует бизнес, находя новые ниши, снижая затраты для себя и стоимость услуг для потребителя.

Лето у дорожников — жаркий сезон. Важно завершить работы в четко обозначенные сроки. Нерудные материалы необходимы нам как для строительства и ремонта, так и приготовления асфальтобетонных смесей на нашей производственной базе, оснащенной двумя асфальтобетонными установками. Доставку щебня мы доверили «Альфа Дон Транс». Главное, что отличает их от других транспортных компаний, — это поставки без перебоев, точно по времени. Да и цену они предлагают ниже, чем средняя по отрасли.

За счет успешного внедрения ПО и рациональной оптимизации бизнес-процессов компании удалось достигнуть показателя пробега транспорта с грузом в 75%. В миссии компании прописано, что каждый год увеличение производительности труда должно составлять не менее 5%. А с инновационным программным обеспечением процент пробега с грузом может достичь 100%. Кроме того, «Альфа Дон Транс» закупает запасные части и расходные материалы через тендерную систему, поскольку закупаемые объемы довольно большие. Это позволяет получать цену значительно ниже рыночной, а значит, более выгодную для партнеров компании.

Валерия Чередникова

# «КОРОЛИ СУБСИДИЙ»

Как изменилась господдержка АПК в первый срок Александра Гусева

**Агропромышленный комплекс Воронежской области всегда занимал особое место в сердце чиновников и бывшего губернатора Алексея Гордеева. Александр Гусев в начале своего правления в регионе взял курс на развитие промышленности, но и про АПК не забывал. «Абирег» сравнил, как изменилась расстановка сил среди аграриев при получении господдержки за время нахождения Александра Гусева на посту губернатора.**

В целом видна тенденция сокращения господдержки. Если в 2018 году объемы субсидий составляли 10,39 млрд рублей, то по итогам 2022 года до получателей довели 8,3 млрд рублей. Как обычно, большая часть (5,3 млрд рублей) выделена из федеральной казны. На десятку крупнейших получателей субсидий приходится почти 70% от общего количества в регионе.

Нынешний лидер, ГК «Агроэко» Владимира Маслова в прошлом году получила чуть больше 1 млрд рублей, хотя еще в 2018 году сумма поддержки равнялась 1,7 млрд рублей. При этом тогда компания была второй в списке крупнейших получателей после ГК «ЭкоНива». Холдингу Штефана Дюрра в 2022 году перевели 818,6 млн рублей по сравнению с 2,5 млрд рублей пять лет назад. Также существенно сократился объем поддержки «Молвеста» и «Заречного».

Практически на том же уровне остались «Авангард-Агро» и «Продимекс» (474 млн и 230 млн рублей соответственно). Из новичков в десятке «королей субсидий» отметим Тепличный комплекс «Воронежский» (входит в холдинг «Эко-культура»), который стал четвертым сразу после тройки нерушимых лидеров. Компания в прошлом году получила 705,5 млн рублей. В топ-10 крупнейших получателей также попали «Центрально-Черноземная плодово-ягодная компания» (151,7 млн рублей), «Острогожсксадпитомник» (119 млн рублей) и «Верхнехавский агрохолдинг» (101,3 млн рублей). Отметим, прочерк напротив этих компаний в столбце 2018 года не означает, что они не получили ни копейки: на тот момент они не входили в десятку крупнейших.

Логичным будет разобраться, кто же уступил новичкам места в топ-10. Это группа «Черкизово» (410 млн в 2018 году), «Донской бекон» (386 млн рублей), УК «Дон-Агро» (220 млн рублей) и Агрокомплекс «Родина» (130 млн рублей). Отметим, что «Дон-Агро» немного не дотянул до десятки в 2022 году: компания стала 11-й с 90 млн рублей поддержки на руках.

*Анастасия Кочкина*

Место	Компания	Субсидии в 2022 г., млн рублей	Субсидии в 2018 г., млн рублей
1.	ГК «Агроэко»	1099,0	1700,0
2.	ГК «Молвест»	849,5	1150,0
3.	ГК «ЭкоНива»	818,6	2500,0
4.	ГК «Заречное»	807,07	1400,0
5.	ООО Тепличный комплекс «Воронежский»	705,5	—
6.	ООО «Авангард-Агро-Воронеж»	474	400,1
7.	ООО УК «Продимекс-Сахар»	229,5	344
8.	ЗАО «Центрально-Черноземная плодово-ягодная компания»	151,7	—
9.	ЗАО «Острогожсксадпитомник»	119	—
10.	ГК «Верхнехавский агрохолдинг»	101,3	—

# РЕЗИДЕНЦИИ

— Галереи Чижова —

# Мечта

стала доступнее!

**НОВЫЕ**  
динамичные  
планировки

**от 31 М<sup>2</sup>**

**от 4 000 000 рублей**

ПОДРОБНЕЕ +7 (473) 261-99-99



# ТОП ЛАТИФУНДИСТОВ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Кто контролирует самый крупный земельный банк региона?

**Общая площадь территории Воронежской области составляет 5,2 млн га, из которых 75% (4 млн га) приходится на земли сельскохозяйственного назначения, в том числе 3,6 млн га — сельскохозяйственные угодья. Эти данные были представлены региональным департаментом имущественных и земельных отношений. Пять лет назад «Абирег» готовил аналогичный рейтинг, что позволит нам оценить в динамике, чьи поля больше.**

Первое место с большим отрывом занимает ЦЧ АПК (входит в состав холдинга «Продимекс» Игоря Худокормова), специализирующийся на выращивании зерновых, зернобобовых культур и семян масличных культур. Под контролем «Продимекса» в Воронежской области находится 428 тыс. га сельхозземель (10,7% от общей площади земель сельхозназначения). Помимо этого, за пять лет существенно выросла общая численность сельхозугодий компаний — с 358 тыс. до 428 тыс. га. Добавим, что совокупная площадь сельхозземель компании в стране составляет более 900 тыс. га. Таким образом, в Воронежской области расположена почти половина земельного банка «Продимекса».

Второе место в топе латифундистов сохранила компания ООО «Авангард-Агро-Воронеж» (входит в ГК «Авангард-Агро» Кирилла Миновалова). Компания контролирует 185,6 тыс. га земельных угодий, что составляет 4,64% от общей площади. Стоит отметить, что с 2017 года общая численность сельхозугодий компании выросла более чем на 40 тыс. га.

Отметим, что совокупный земельный банк ЦЧ АПК и «Авангард-Агро-Воронеж» превышает общую площадь земельных активов остальных компаний рейтинга. Помимо этого, две компании вместе контролируют более 15% всех сельскохозяйственных земель Воронежской области.

Тройку крупнейших латифундистов Воронежской области замыкает ООО «ЭкоНиваАгро» Штефана Дюрра. Земельный банк включает 127,4 тыс. га (3,18% от всей площади). Компания за пять лет увеличила общую численность сельхозугодий на 25 тыс. га и сохранила третью позицию.

На четвертом месте расположилось ООО «Заречное», принадлежащее бизнесмену Сергею Ниценко. Компания специализируется на разведении крупного рогатого скота и производстве мраморной говядины. По сравнению с прошлым рейтингом, «Заречное» поднялось на четыре строчки вверх. Общая численность земель компании составляет 80 тыс. га (2% общей площади сельхозугодий региона).

Пятое место в рейтинге занимает ООО «Агротех-Гарант» с идентичным показателем — 80 тыс. га. Владельцами являются Андрей Орбинский и Александр Евсеев. Компания сохранила пятое место рейтинга, увеличив собственные земельные активы на 12 тыс. га.



Шестую строчку списка крупнейших латифундистов Воронежской области заняла местная ГК «Молвест», основанная депутатом Госдумы Аркадием Пономаревым. В ГК «Молвест» входят восемь производственных площадок, пять молочных комплексов, где содержится более 30 тыс. коров. Компания перерабатывает более 500 тыс. тонн молока в год и выпускает около 280 наименований молочной продукции восьми торговых марок. Площадь подконтрольных земель компании в Воронежской области составляет 70 тыс. га (1,9% от общей площади сельхозугодий региона). По сравнению с прошлым рейтингом, компания поднялась в таблице на одну строчку, увеличив общий земельный банк на 14 тыс. га.

Обратим внимание и на новичков рейтинга. На седьмой строчке крупнейших латифундистов расположилась «Агрокультура Воронеж», где управляющей компанией выступает «Продимекс Агро». Согласно официальным данным, компания владеет 56,4 тыс. га земельных активов в Воронежской области. Восьмую строчку рейтинга занял Грибановский сахарный завод, входящий в группу АСБ. Общий земельный банк составляет 49,2 тыс. га земель в регионе. Девятое место заняло СХП «Новомарковское», активно занимающееся разведением крупного рогатого скота и производством сырого молока. Общий земельный банк составляет 36,1 тыс. га. Замыкает десятку крупнейших латифундистов Воронежской области «Земельная компания Черкизово», принадлежащая одноименной компании. Площадь подконтрольных земель составляет 27,5 тыс. га.

*Станислав Климентов*

Место	Компания	Общая площадь земельных массивов, находящихся в пользовании юридического лица, тыс. га
1.	ООО «ЦЧ АПК» (входит в холдинг «Продимекс»)	428,0
2.	ООО «Авангард-Агро-Воронеж»	185,6
3.	ООО «ЭкоНиваАгро»	127,4
4.	ООО «Заречное»	80,0
5.	ООО «Агротех-Гарант»	80,0
6.	ГК «Молвест»	70,0
7.	ООО «Агрокультура Воронеж»	56,4
8.	Грибановский сахарный завод	49,2
9.	ООО «СХП «Новомарковское»	36,1
10.	ООО «Земельная компания Черкизово»	27,5

## Частная школа «Академия «Профиль»:

# РЕБЕНКА НАДО ЛЮБИТЬ

Какой мы хотим видеть современную школу? Это школа, где ребенок чувствует себя уютно и комфортно, где он ощущает себя успешным человеком независимо от полученных отметок. Именно в школе человек начинает строить свою маленькую карьеру, которая, возможно, и откроет перед ним двери в дальнейшую, новую жизнь. Вместе с тем современная школа должна не только выявлять и учитывать индивидуальные особенности каждого ученика, но и создавать условия для их проявления и развития. Главное — не столько дать школьникам новую информацию, сколько научить их самих добывать эту информацию, перерабатывать, хранить и представлять ее. На первый план, таким образом, выдвигается формирование информационно-коммуникационных, исследовательских, проектных умений.



Частная школа «Академия «Профиль» — это эффективное обучение на стыке общего и дополнительного образования. А уникальность в том, что каждый ученик конструирует собственный Профиль — индивидуальный учебный план с учетом личных предпочтений.

Мы соединяем в единую концепцию академический и компетентностный подходы, свободу выбора своего пути и ответственность за результат.



**Наталья Николаевна ВЛАСОВА,**

учредитель «Академии «Профиль»

«Академия» — это школа, которая создана на базе уже работающих образовательных проектов: школы иностранных языков «Лингвист», театрально-образовательного проекта «Шекспирия», лингвистического детского лагеря «Таймбридж» и агентства по образованию за рубежом. За 15-летний опыт работы в образовательной сфере, изучая лучшие образовательные практики в России и за рубежом, мы создали «Академию», которая соединила весь накопленный опыт. Мы дополняем сильную математическую и лингвистическую направленность «Академии» программами общего культурного уровня, развитием социальных навыков и профориентацией. Мы используем по максимуму время самоопределения и выбора дальнейшей траектории образования. А главное, мы учим детей ставить цели и достигать их.

Наши ценности — осознанность, выбор и самоопределение.

Реклама



**Михаил Юрьевич  
УРАЗОВ,**  
директор «Академии «Профиль»

«Академия» — место, где тебе должны передать знания, научить базовым вещам и представлениям о том мире, который тебя окружает. «Академия» — это инструмент социализации, место, где ты находишь друзей, ссоришься, миришься, учишься находить компромиссы, влюбляешься. «Академия» — это маленькая жизнь, в которой ты становишься взрослым. Место, где ты должен перебороть себя. А еще попробовать себя в разных ролях, чтобы не тратить на это время, когда станешь взрослым. «Академия» — это про все грани жизни человека.



**Наталья Петровна  
БАБИЧЕВА,**  
завуч «Академии «Профиль»

«Академия» — это учителя, открытые ко всему новому, понимающие детскую психологию и особенности развития школьников, хорошо знающие свой предмет. Задача учителя — помочь ребятам найти себя в будущем, стать самостоятельными, творческими и уверенными в себе людьми.

У каждого из нас был свой любимый учитель, для которого хотелось идти в школу, хорошо учиться, которому пытался понравиться, завоевать его авторитет. Таким учителем быть непросто. Учителю трудно добиться признания у детей, ведь их не обманешь. Тут никак не обойдешься без искренности, открытости, особой нравственности в отношениях и любви. Именно таким учителем хочется быть для детей, хотя бы для некоторых, хочется, чтобы любили, ценили, уважали. Никакая, даже самая совершенная, техника не может заменить живого собеседника.



**Елена Александровна  
ФОМИЧЕВА,**  
завуч билингвальной начальной школы «Академия\*kids»

Первый учитель... Или, как еще говорят, вторая мама. Как это звучит гордо и ласково! Но, в то же время, как ответственно быть первым учителем. Ведь именно учителю доверяют родители самое дорогое, что у них есть, — своих детей. И от первого учителя зависит, как сложится школьная жизнь ребенка. Только уважение и доверие, искренняя любовь к детям могут создать обстановку взаимопонимания, увидеть в каждом ребенке личность. Еще Сократ более двух тысяч лет назад писал: «В каждом человеке — солнце, только дайте ему светить».

## Отзывы детей об «Академии»

**Анастасия Килейникова,**  
10 класс

Для меня «Академия» — хороший пример того, что в этом работающем по устоявшимся правилам мире можно создать пространство, которое будет совмещать в себе неотъемлемый базис и нестандартные, непривычные, но очень ценные идеи и понятия. Во всем: от формы изучения материала и ведения уроков до взаимоотношений между людьми, в

которых, помимо ролей «ученик», «учитель», «завуч», есть четкое — «человек». Это модель жизни, через которую ты познаешь действительно важные вещи, получаешь опыт, ошибаешься, ищешь себя и не боишься, потому что знаешь, что тебе помогут и направят. И, наверное, для меня «Академия» — это процесс. Процесс образования, изменения, формирования. Непрерывное движение, которое вдохновляет, заряжает и становится частью жизни.

**Ксения Надзинская,**  
10 класс

Благодаря «Академии» я поверила в себя. Мне показали, что я могу сильно больше, чем думаю, и это очень помогло мне! Также мне очень важна та свобода, которую нам дают. Здесь я могу сама предлагать новые правила, вносить правки в старые, если считаю, что они необъективны. Жалею только о том, что не пришла в «Академию» раньше.

# «МОРЕЗАМЕНИТЕЛЬ», АВТОГОРОДОК И АКВАПАРК

Чем будут удивлять туристов  
в Воронежской области



Туристическая отрасль в Воронежской области последние несколько лет бьет все возможные и невозможные рекорды. С каждым годом регион привлекает все больше путешественников. Если в 2021 году его посетили 2 млн человек, то в 2022-м здесь побывало уже 2,5 млн человек. Рост турпотока ждут и в этом году. «Абирег» узнал у областного департамента предпринимательства и торговли о реализации многомиллиардных туристических объектов в Воронежской области. А также выяснил, кто станет бенефициаром отрасли.



## Многофункциональный туристический комплекс «Ямань Spa Resort»

«Ямань Spa Resort», пожалуй, станет одним из самых живописных туристических объектов в регионе. В деревне Ямань Рамонского района на берегу реки Дон появятся около 400 коттеджных домиков для отдыха. Комплекс построят недалеко от особо охраняемой природной зоны Кривоборье, что в несколько раз повышает туристический потенциал комплекса. Общая площадь Spa составит 17 га. Помимо домиков здесь построят несколько бассейнов — внутренний и уличный, аквапарк, зону для курортного лечения и рыбалки, санаторный кабинет, рестораны, выставочные залы и многое другое. В общем, здесь будет буквально все как для активного, так и спокойного отдыха. Комплекс планируется открыть в середине 2025 года, он сможет вместить 1,3 тыс. человек. Проект реализуется в рамках корпоративного контракта с АО «Корпорация Туризм.РФ» и бизнесменом Владиславом Курносовым. Стоимость проекта оценивается в 8 млрд рублей.

## Развлекательный комплекс «Пальма-парк»

«Пальма-парк», который появится в Новоусманском районе в поселке Отрадное, будет включать в себя гостиничный и аквадермальный комплексы. Это заметно выделяет его среди всех остальных воронежских проектов. Кто же не хочет весь день провести в аквапарке, а потом нежиться в гостиничном номере? Проект будет реализован АО «Корпорация Туризм.РФ» и ООО «Термы» бизнесменов Дмитрия Андреева и Александра Чурсина. Объем инвестиций в создание комплекса составит более 30 млрд рублей.

По задумке авторов, комплекс будет круглогодичным. На его территории будут располагаться эко-отель, конференц-залы, центры с зимним и летним садом, термаль-

ный комплекс, бассейн с зоной на свежем воздухе, тропическая лагуна с водопадом, аквапарк, фуд-корты, бани разных народов мира, центр превентивной персонализированной медицины и многое другое. Также на территории комплекса можно будет проводить спортивные, культурные и деловые мероприятия. Гостям будет доступна парковка на 1,5 тыс. мест. Проект планируют реализовать к 2026 году.

«В настоящее время это единственный инвестиционный проект в Воронежской области, планирующий к реализации в сегменте проектов «морезаменителей», — пояснили «Абирегу» в департаменте предпринимательства и торговли.

## Туристско-рекреационный комплекс города-спутника Солнечный

Комплекс появится в рамках реализации проекта воронежского бизнесмена Евгения Хамина — города-спутника Солнечный в Рамонском районе. На его территории построят музейно-туристский комплекс «Заграва», «Паче-терема» и три парка, центр и музей современного искусства «Чернозем», эстакаду со скалодромом, спортивный визит-центр, автогородок и тюбинговую горку. Первые две очереди обойдутся господину Хамину в 2,9 млрд рублей. Общая площадь комплекса составит 15 га. Открытие обеих очередей запланировано на 2026–2027 годы.

Отметим, что, помимо развлекательной составляющей, на территории города-спутника будет реализовано и жилищное строительство. Так что господин Хамин строит не просто комплекс, а город в городе.



Ирина Коротких

## Развитие Петровской набережной

Пожалуй, это один из самых долгосрочных и перспективных проектов в регионе, на который власти делают очень большие ставки. Ведь именно набережная должна стать своеобразным лицом города. Первая очередь проекта уже подходит к завершению. Здесь благоустраивают территорию от Чернавского моста до Адмиралтейской площади. Власти уже определились с подрядчиком, который займется второй очередью Петровской набережной. Им стала кислородная компания АО «Передвижная механизированная колонна № 38». Она выполнит работы за 1,2 млрд рублей. Подрядчику предстоит проложить инженерные сети, озеленить территорию, обустроить пешеходные и велодорожки, автомобильные подъезды и парковку, спортивные площадки со скейт-парком и памп-треком. Также проектом предусмотрено зонирование территории набережной, например, появится пляжная зона и зона для барбекю.

В 2024 году власти планируют приступить к реализации третьей очереди, куда войдет и реконструкция «Петровского острова». Этот этап надеются профинансировать за счет средств корпорации «Туризм.РФ». Общий объем финансирования проекта может составить более 32 млрд рублей.

Как рассказал «Абирегу» глава предпринимательства и торговли Воронежской области Сергей Корчевников, эти четыре проекта являются самыми крупными в регионе и официально задокументированы. Однако, помимо этого, власти имеют предложение и от крупного воронежского инвестора. По словам главы департамента, этот объект многомиллиардный, но озвучивать его детали пока нет возможности — все на уровне обсуждений.

«Мы давно обсуждаем этот проект, но все зависит от инициативы. Пока мы ее официально, в письменном виде, не получили, я не могу говорить. Могу лишь сказать, что это будет крупный санаторно-курортный проект. Надеюсь, в ближайшее время я пораду вас хорошей новостью», — рассказал господин Корчевников.

Стоит отметить, что туризм в Воронежской области активно финансируется правительством России. Так, на реализацию проекта «Ямань Spa Resort» было направлено 1,2 млрд рублей федеральных средств. Господин Корчевников отметил, что сейчас с Минстроем России идет обсуждение увеличения размера субсидий для строительства комплекса, так как изначальная заявка от департамента была на сумму в 1,9 млрд рублей. Дополнительно по национальным проектам в этом году в регионе будет финансироваться обустройство пляжей, а также гастротриumph «Знай наших».

# ЧИНОВНИК ИЛИ БЛОГЕР?

Зачем Артему Сокольникову и Никите Чеботареву личные телеграм-каналы



**Артём СОКОЛЬНИКОВ,**  
руководитель Управления  
по взаимодействию  
со СМИ и административной  
работе Правительства  
Воронежской области

 Сокольников. Без галстука



**Никита ЧЕБОТАРЕВ,**  
руководитель Управления  
информации  
Администрации городского  
округа город Воронеж

 Человек Чеботарев

 Сокольников. Без галстука

— Это просто еще один канал коммуникации, прежде всего, с медийщиками. В какой-то степени он является полуформальным, потому что другие наши каналы коммуникации вряд ли такой формат позволяют, они созданы для других задач. Конечно, существует проблема в вербальной коммуникации между чиновниками и медиа, когда чиновники иногда говорят на понятном только им языке. Я просто хочу, чтобы люди увидели, что чиновники — точно такие же люди, как и все остальные.



Расскажите, зачем вам телеграм-канал?

 Человек Чеботарев

— Честно? Понятия не имею. Вначале вел его для себя — экспериментально, чтобы понять, будет время заниматься им или нет, будет ли желание еще что-то писать сверх того, что приходится писать ежедневно в рамках текущей работы. А мы очень много пишем, отвечая на десятки вопросов СМИ по городским проблемам, а также на вопросы сотен горожан в публичных, готовя свои публикации. Для работы с медиасообществом пресс-служба по инициативе моей коллеги создала прекрасный общий чат, где присутствует абсолютное большинство СМИ, многие структуры и ведомства. Все ключевые оперативные задачи можно решать и там, даже можно позволить себе отвлеченное мнение по вариантам совершенствования отрасли.

— Вы знаете, можно было бы так утверждать, если бы мой личный телеграм-канал появился пять лет назад. Думаю, нет. Когда я начинал внедрять телеграм-канал как инструмент коммуникации, в правительстве Воронежской области крутили пальцем у виска и говорили: «Это же практически запрещенная площадка, зачем это делать?» А сейчас все в телеграм.



Можно ли назвать ваше появление в телеграм данью моде, связанной с эпохой глобальной искренности?

— Именно в телеграм — отчасти да. Основной аккаунт у меня был во «вражеской» соцсети, туда я перестал писать в 2022 году. Я вел его довольно активно, по-моему, с 2013 года и независимо от места работы. В другие соцсети даже не дублировал, а уж под разные форматы переделывать «контент» и вовсе не было ни сил, ни желания. Про «моду, связанную с глобальной искренностью» не очень понимаю, если честно. Вряд ли кто-то сейчас помнит формат моих старых постов. А лично мне кажется, что в части искренности ничего не изменилось.

— Я вообще никогда об этом не задумывался. Я в телеграм-канале такой же, как в жизни. До сих пор стараюсь и на уровне общения, и при коммуникации внутри правительства говорить на человеческом языке, проявлять эмоции в правильном смысле. Здесь у меня нет каких-то специальных установок, чтобы можно было сохранить баланс. Просто я такой, какой есть, пишу так, как думаю и чувствую.



Как вам удается сохранять некий баланс: писать в неформальном стиле, но оставаться действующим чиновником?

— А разве удается? По-моему, профессиональная деформация за 15 лет службы стала настолько сильна, что с ней уже ничего не поделаешь. Муниципальные словечки и специфическая терминология проникают во все тексты, «прилотковая зона» стала локальным мемом. Бесчисленное количество нормативных документов и справок от коллег по проблемным ситуациям, которые мы должны читать, настолько фильтрует собой стилистику, что нас часто упрекают в непонятности и «бюрократизированности» комментариев. В себе я это победить не в силах.

 Сокольников. Без галстука

— Работа чиновника такова, что не переубедишь большинство людей в том, что он тоже имеет право на личную жизнь. Все-таки чиновник живет за счет бюджета, и в глобальном смысле его работу оплачивает народ, поэтому он и может требовать, здесь никаких предубеждений, с чиновника по высшей категории, что называется. Тем не менее это еще одна возможность сказать, что чиновники тоже люди, и они обязательно должны отвечать за результаты своей работы.

— Я думаю, это видно из публикаций. Зависит от огромного количества факторов, как во всех медиа. Может быть, тема резонансная, а прошла мимо, потому что был выходной день или мое сообщение затерялось. Посмотрите по реакциям, по просмотрам. Вам здесь виднее.



**Несмотря на одноименное название канала, вы считаете это своим личным детищем или выступаете как представитель чиновничьего аппарата?**



**Расскажите, на какие посты общественность реагирует острее всего?**

 Человек Чеботарев

— Читателями определенного рода он всегда будет восприниматься сквозь призму моей службы, что бы я ни написал. Вступать с ними в дискуссии или пытаться объяснить — пустая трата времени. Такие люди не для того пишу мне в комментариях, чтобы понять. А тем, кто помнят старые посты во «вражеской» соцсети, тем, кто знают меня лично, — им и объяснять не надо. Это личный канал муниципального пресс-секретаря.

— Не имею ни контент-плана, ни графика публикаций. Пишу от случая к случаю, если что-то зацепит или накопилось, как в случае с «прорывами канализации». Анализа реакции общественности не веду. Могу по опыту сказать следующее: если в посте будет критика действующий горожан, то обязательно в комментариях придут люди, которые обвинят муниципалитет в том, что он в чем-то недоработал. Если будет критика недостатков медиасферы, то могут прийти люди и начать меня воспитывать в таком ключе: «пресс-секретарь не смеет напрыгивать на СМИ». Видимо, так люди намекают, что пресс-секретарь за это получит страшную месть. А я предпочитаю мерить других своей меркой: критика — повод проанализировать и, если она справедлива, исправиться, а не мстить. Профессиональные или ангажированные хейтеры найдут повод для ненависти в любом посте, их мнение и комментарии — ничтожны.

 Сокольников. Без галстука

— Слушайте, это вопрос, на который не мне отвечать. Это, наверное, должны сказать окружающие, удастся или не удастся. Просто есть некие человеческие принципы, которые я принял как свои, когда подписывал контракт на работу в правительстве. Я, как взрослый человек, понимал, куда я шел, какие есть возможности и ограничения. Вот и все. Еще, конечно, есть личное желание рассказывать о том, что, во-первых, чиновники в общем-то далеко не такие люди, как их описывает большинство медиапродуктов, а во-вторых, что у нас отличный регион, город и руководство во главе области. Понятно, что невозможно работать безошибочно и нельзя работать, не выбирая иногда из двух зол меньшее, но в абсолютном большинстве все эти решения оправданны и необходимы.

— Первый — это «Воронежский караульный»: он не всегда беспристрастен, скажем так, но собирает основной срез воронежских телеграм-каналов. На второе место я бы поставил «Коммерсант» и «Абирег», просто потому что мне деловая тематика сама по себе близка. Я же еще работаю с протоколом. Всех людей, о которых деловые издания пишут, я вижу каждый день на работе. Это практически полезная информация. Еще мне начал нравиться канал ребят из Like&Go: портал рекомендательный, они рассказывают про места, заведения и площадки для отдыха в Воронеже (*телеграм-канал «Воронеж. Гид по местам и событиям»*. — Прим. ред.). Мне нравится еще канал «Воронеж № 1» — это сетка пабликов. Они очень отличаются от своих конкурентов, других сообществ и социальных сетей, потому что тщательно подходят к своей работе, уточняя и спрашивая комментарии по резонансным темам, правильно с информацией работают.

 Человек Чеботарев

— Повторюсь, а разве удастся? Наверное, нет ни одного аксакала, с кем бы мы хоть раз насмерть не разругались: у меня специфические чувство юмора и манера общения. Естественно, они накладывают отпечаток и на виртуальное общение. При этом в реальной жизни нет профессионалов, с которыми мы бы перестали из-за этого дружить или взаимодействовать в текущей работе. Что касается «доказывать», в дискуссии в социальных сетях невозможно в чем-то убедить человека, если у него сформировалось устойчивое мнение или если ему в принципе не нужны ответы или разъяснения. Раньше я был уверен, что надо продолжать всегда-всегда отвечать на все комментарии, но потом перестал — возраст, тестостерон падает. А многие люди, кстати, получают разъяснение и благодарят за него — это радует.



Постоянно участвуя в активных телеграм-баталиях, как вам удается сохранить лицо и доказывать собственную точку зрения?



Назовите ваш топ-5 воронежских телеграм-каналов.

— Мне, к сожалению, приходится читать вообще все, что удастся найти, поэтому никакого топа-5 у меня нет. По поручению мэра Вадима Кстенина мы одинаково мониторим и СМИ, и паблики «ВКонтакте», и телеграм-каналы. Где бы ни вышел сигнал о реальной проблеме, он передается в профильное структурное подразделение. Если мы можем быстро получить ответ — стараемся оперативно предоставить или разместить комментарий, если проблема решена — также стараемся сообщать. У нас из-за особенностей медиасферы из единичного комментария под личным постом любого пользователя в любой соцсети может родиться огромный информационный вал, который в целом прогнозируем, просто не всегда хватает времени, сил и ресурсов сразу его найти и там же отработать.

# РЕЙТИНГ ЛУЧШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

по версии HeadHunter

**Крупнейшая российская платформа онлайн-рекрутинга hh.ru представляет результаты Рейтинга работодателей России за 2022 год. По итогам года рейтинг снова возглавил Сбербанк. В список самых лучших вошли Яндекс, Альфа-Банк, VK, Тинькофф, Иви, Окко, 2ГИС, Лаборатория Касперского, Авито. В Рейтинге работодателей в 2022 году вошли более 1000 компаний со всей страны, в том числе 12 компаний из Воронежской области.**

Рейтинг работодателей России — самый масштабный и авторитетный рейтинг страны, в методологии которого учтены лучшие зарубежные практики. Организатором является крупнейшая российская платформа онлайн-рекрутинга hh.ru. Рейтинг проводится с 2010 года.

В 2022 году финалистами рейтинга стали 1082 компании — список лучших работодателей по версии hh.ru за год вырос на 28%; 70% участников хотят подать заявку снова. Из Воронежской области в рейтинг вошли 12 работодателей.

В лидерах по количеству участников, вошедших в шорт-лист, малый и средний бизнес. До финала дошли: 367 небольших компаний, 344 средние компании, 268 крупных компаний, 103 крупнейшие компании.

В этом году за компании отдали свои голоса 337 747 человек — это на 19% больше, чем в прошлом. Люди нуждаются в ориентирах, которые помогут найти «ту самую компанию», в которой будет стабильно и комфортно — то, чего не хватает в нынешнее турбулентное время.

Ниже представлены топ-3 Рейтинга работодателей России по итогам 2022 года в каждой категории, а также лучшие работодатели из Воронежской области.

## **Крупнейшие компании с численностью персонала более 5000 человек**

В этом году тройка лидеров изменилась. Помимо Сбера, в топ-3 вошли Яндекс и Альфа-Банк. В десятке лучших есть и другие банки — Тинькофф и ВТБ, что подтверждает тренд по развитию этой отрасли.

В числе лучших среди крупнейших компаний России оказался работодатель из Воронежской области — Офисмаг (81-е место из 103 возможных).

Конкуренция за первые места усилилась из-за компаний — новичков в рейтинге, которые при этом давно и прочно закрепились на рынке и пользуются большой популярностью у соискателей.

### Крупные компании с численностью персонала от 1001 до 5000 человек

На протяжении последних двух лет 2ГИС — компания из Новосибирска — удерживает за собой первенство в этой категории рейтинга. При этом на второе место вернулась Лаборатория Касперского, которая потеряла эту позицию в прошлом году. Десятку лидеров также дополнили новые компании-участницы: Авито, Эксмо, РБК, СДЭК, Национальная медиагруппа.

В числе лучших среди крупных компаний России оказались пять работодателей из Воронежской области:

Компания	Место из 268 возможных
Телесейлз Сервис	94-е место
ООО «Заречное»	109-е место
ГК «Порядок»	144-е место
РВК-ВОРОНЕЖ	187-е место
АВС-электро	260-е место

В данной категории большинство фаворитов представляют сферы ИТ и интернета, а также медиа. При этом по количеству финалистов в этой категории больше всего компаний не только из ИТ-сектора, но и отраслей FMCG (производство и торговля товарами повседневного спроса, включая упакованные пищевые продукты и напитки), энергетики, добычи и переработки сырья, а также финансов.

### Средние компании с численностью персонала от 251 до 1000 человек

В этой категории сразу две компании из отрасли медиа заняли «топовые» строчки: онлайн-кинотеатры Иви и Окко. Далее следуют представители сферы маркетинга: СберМаркетинг и Студия Артемия Лебедева.

В числе лучших среди средних компаний России оказался один работодатель из Воронежской области — АгроТехХолдинг (219-е место из 344 возможных).

Средние компании, как показывает практика, в силу масштабов и особенностей ведения бизнеса большое внимание уделяют благополучию сотрудников. Это история про поддержку и заботу, которая проявилась во время пандемии COVID-19, а в феврале–сентябре 2022 года зазвучала с новой силой.

### Небольшие компании с численностью персонала от 101 до 250 человек

Тройку лидеров в категории небольших компаний открывают издательство МИФ (Манн, Иванов и Фербер), Афиша и VERTEX — их можно назвать «темными лошадками» рейтинга, поскольку они в нем не участвовали последние два года.

В числе лучших среди небольших компаний России оказались 5 работодателей из Воронежской области:

Компания	Место из 367 возможных
Surf	37-е место
БьютиОпт	157-е место
Angels IT	291-е место
ПМ «Рост»	320-е место
«Ортопедия Красота Здоровье»	356-е место

Именно в этом сегменте насчитывается больше всего компаний, которые впервые приняли решение открыто заявить о своем бренде работодателя на рынке труда в рамках рейтинга. В числе наиболее активных отраслей можно выделить ИТ, FMCG, финансы, медицину и фармацевтику, а также услуги для населения. Отдельный срез — государственные компании, где HR-специалисты сегодня тоже выстраивают процессы и применяют в работе современные методы и инструменты, чтобы привлекать внимание талантливых и перспективных кандидатов.

# Рейтинг работодателей России: новый сезон, новые вызовы, новый рынок труда



Рейтинг  
работодателей

В этом году Рейтинг работодателей России hh.ru открывает 14-й сезон. Каждый год проект объединяет сотни компаний, которым важна и нужна экспертная оценка HR-процессов и уровня узнаваемости бренда работодателя на внешнем рынке, а также понимание настроений и вовлечённости сотрудников внутри команд.

Рейтинг работодателей hh.ru: объективно, экспертно и о каждом

- Уникальная методология оценки и расчёта места в Рейтинге
- Три независимых этапа: HR-анкета, внутренняя оценка eNPS, мнение соискателей на рынке труда
- Распределение мест: в общем Рейтинге по численности, в субрейтингах по критериям оценки, в шорт-листах ключевых игроков отрасли, региона

Участие компаний в Рейтинге работодателей в 2023 году становится стратегическим. На рынке труда зафиксированы уникальные явления, с которыми придётся считаться и в работе с действующей командой, и в подборе персонала по новым вакансиям.

## Вызовы рынка труда — 2023

- Уровень безработицы **упал** на рекордные 24%
- hh.индекс в апреле **рухнул** до отметки 3,9 по России, что свидетельствует о дефиците соискателей
- Количество молодых работников до 35 лет **достигло минимума** за всю новейшую историю
- Средний срок привлечения кандидатов **вырос** в 1,5 раза вне зависимости от размера компании

## Цифры прошедшего сезона\*: 70%

участников хотят подать заявку снова

- **1 996** компаний приняли участие в 2022 году
- **1 082** работодателя вышли в финал
- **33%** участников — компании со штатом от 100 до 250 сотрудников
- **18%** компаний — работодатели с численностью более 5 000 сотрудников
- **68%** участников точно порекомендуют Рейтинг коллегам

Подайте заявку от вашей компании, пройдите все этапы, получите комплексную оценку бренда работодателя — чтобы адаптироваться к новому рынку труда, строить сильную HR-тактику и поддерживать бизнес.

[Подать бесплатную заявку на участие](#)





# ТВОЙ ПРОПУСК В МИР ПОЛИТИКИ И БИЗНЕСА

- Актуальные новости о важнейших экономических и политических событиях
- Эксклюзивные интервью с первыми лицами региона
- Системная аналитика острых процессов региона
- Объективные рейтинги персон и компаний

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

# **А Б И Р Е Г**

КОММУНИКАЦИОННАЯ  
ГРУППА № 1  
В ОБЛАСТИ ЛОББИЗМА\*

---

**АВТОРИТЕТНОЕ БИЗНЕС-ИЗДАНИЕ ABIREG.RU**  
**РЕПУТАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО АБИРЕГPR**  
**ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ LIPETSKNEWS.RU**  
**ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ «ВРЕМЯ ВОРОНЕЖА»**

\*по результатам опросов о популярности региональных PR-агентств на сайтах abireg.ru, lipetsknews.ru, vrntimes.ru.

---

**WWW.ABIREG.RU/PR +7 (473) 212-02-88**

Спецвыпуск бюллетеня информационно-аналитического Агентства Бизнес Информации (ABIREG.RU) — «Рейтинг влияния Воронежской области 2023 г.»  
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 02.11.2009 г.

Свидетельство о регистрации ИА № ФС77-37937.

Директор: Дмитрий Орищенко. Куратор проекта: Ольга Орлова. Главный редактор: Михаил Сошин.

Журналисты: Анастасия Кочкина, Ирина Коротких, Елизавета Орищенко, Станислав Климентов, Константин Клименко, Валерия Чередникова.

Адрес редакции: 394018, г. Воронеж, площадь Ленина, 85 (БЦ «Губернская площадь»), т. +7 (473) 212-02-88.

Отпечатано в типографии: «Веда-социум», 398055, г. Липецк, ул. Московская, 83а. Номер подписан в печать 07.07.2023 г. Тираж: 2000 экз.