

РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

ВОРОНЕЖСКОЙ
ОБЛАСТИ 2025

НОВАЯ КРОВЬ



Эксклюзивы 12:07

Корпоративные конфликты 12:10

Бизнес 12:12

Власть 12:13

Рейтинги 12:15

Аналитика 12:16

В телеграм-канале
Бизнес-инсайды Абирега

12:18 ✓✓



12:19 ✓✓



Сканируйте QR-код, чтобы открыть
Telegram-канал Бизнес-инсайды Абирега

16+

реклама

ОГЛАВЛЕНИЕ

6 Сергей Трухачев:
**«Работа аппарата правительства
жестко встроена в управленческую
философию губернатора»**

Первый заместитель губернатора
Воронежской области — руководитель
аппарата губернатора и правительства
региона о специфике работы первых
помощников главы региона

10 Александр Матинко
В чем секрет успеха в страховании?

Зачем вообще люди покупают страховку?
Этот вопрос редакция адресовала
директору Воронежского филиала
«Росгосстраха»

12 Юрий Матузов
Парламент без игр
Спикер облдумы о том, как Дума должна
менять Воронежскую область

16 Маргарита Жукова
**Информационная политика
должна выйти за рамки
формальных отчетов**
Глава новой постоянной комиссии
по информационной политике,
взаимодействию с общественными
объединениями и развитию гражданского
общества в Воронежской гордуме
о работе комиссии

18 Воронежской топливной
компании **30 лет!**

20 Карта влияния Политбюро 2.0
в Воронежской области

22 Александр Леонов:
«Работы хватит всем»
Глава Борисоглебска о возвращении
городу статуса промышленного центра

24 Иван Мошуров
**Искусственный интеллект
никогда не заменит врача
с клиническим мышлением**
Главный врач Воронежского
онкологического центра рассказал,
как меняется онкологическая служба
региона, о реальной роли искусственного
интеллекта в медицине и о том,
почему ВГМУ может стать магнитом
для высококвалифицированных кадров

26 Алексей Сапронов
АПК — уже не черная дыра
Как вице-премьер Воронежской области
раздает миллиарды и почему аграрии
боятся искусственного интеллекта

30 Рейтинг влияния
Воронежской области '25

ОГЛАВЛЕНИЕ

34 Турбулентность элиты и новые центры тяжести
Рейтинг влияния Воронежской области — уникальный барометр политических и экономических катаклизмов региона

36 Дмитрий Орищенко
Косметическое обновление и «кукловодство»
Владелец «Абирег» рассказал об изменениях в воронежской элите

38 «Короли госзаказов» Воронежской области
Дорожники едут как по рельсам, а фармацевты уступают соседям

42 Александр Сотников:
«Трудностей при строительстве и ремонте дорог мы не боимся»
Директор «СМУ-90» о знаковых цифрах, сложностях и радостях дорожных работ

46 ТОП-25
самых влиятельных бизнесменов Воронежской области '25

47 Топ-10
собственников бизнеса в Воронежской области

50 ТОП-15
самых влиятельных управленцев Воронежской области '25

51 Топ-10 наемных менеджеров в Воронежской области

54 Почему Центральный рынок стал главной туристической достопримечательностью Воронежа?
Экспериментальный формат рынка под управлением пула крупнейших сельхозпроизводителей и переработчиков стал главной туристической достопримечательностью Воронежа

56 Топ латифундистов Воронежской области — как изменился расклад крупнейших земельных банков
«Абирег» выяснил, кому принадлежит наибольшее количество земель в Воронежской области

58 Александр Дудецкий
Нефтегазовый кластер Воронежской области — катализатор экономической конкурентоспособности региона
Директор ассоциации «Кластер производителей нефтегазового и химического оборудования Воронежской области» о деятельности кластера

60 Высокий уровень непредсказуемости
Какие перемены ждут областную думу после выборов?

64 Наталья Соловьева:
«Мы обеспечиваем полный цикл медицинских услуг в наших клиниках»
Интервью с Председателем Совета директоров ГК «Олимп Здоровья»

66 Живой организм, за которым интересно наблюдать
Чем запомнились выборы в Воронежскую гордуму

69 Рак, Близнецы, Дева и Лев возглавили рейтинг влияния воронежской элиты
За последние годы в СМИ участились публикации о предпринимателях, обращающихся к услугам астрологов и тарологов перед важными сделками

70 Виктория Малышева:
«Недвижимость в Москве — выгодное вложение для воронежцев»
Основатель агентства «Место» о грамотном и безопасном подборе недвижимости в столице



Спецвыпуск бюллетеня информационно-аналитического Агентства Бизнес Информации (ABIREG.RU) — «Рейтинг влияния Воронежской области 2025 г.»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 04.06.2024 г. Свидетельство о регистрации ИА № ФС77–87500.

Директор — **Дмитрий Васильевич Орищенко**

Куратор проекта — **Ольга Владимировна Орлова**

И. о. главного редактора — **Елизавета Дмитриевна Орищенко**

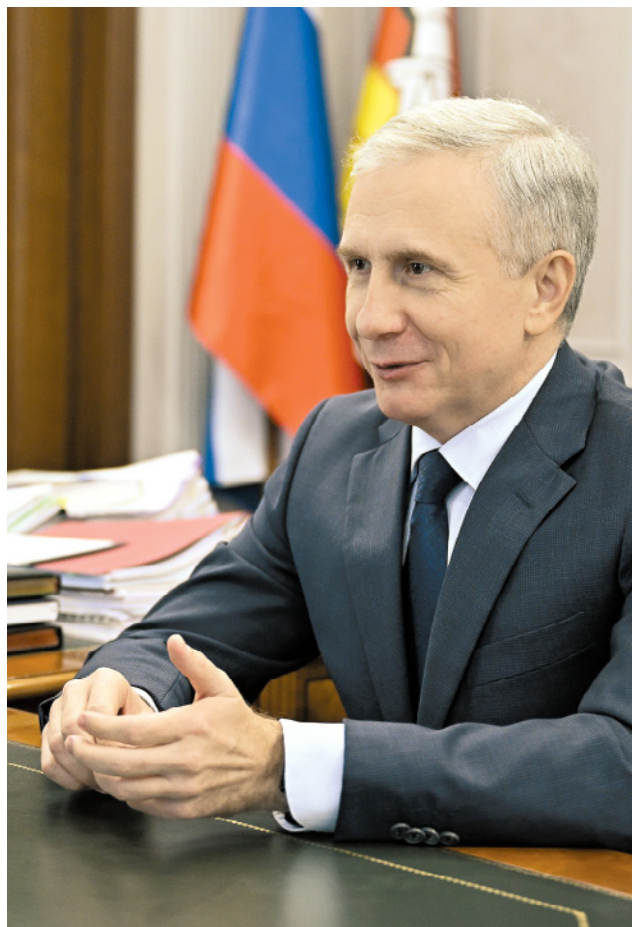
Журналисты: **Елизавета Орищенко, Дарья Музычина, Екатерина Чистякова, Алена Захарова, Виктория Коробкина**

Адрес редакции: 394018, г. Воронеж, площадь Ленина, 86 (БЦ «Губернская площадь»), т. +7 (473) **212-02-88**

Отпечатано в типографии: «Веда-социум», 398055, г. Липецк, ул. Московская, 83а. Номер подписан в печать 08.12.2025 г. Тираж: 2500 экз.

Распространяется бесплатно.

«Работа аппарата правительства жестко встроена в управленческую философию губернатора»



Первый заместитель губернатора Воронежской области — руководитель аппарата губернатора и правительства региона Сергей Трухачев о специфике работы первых помощников главы региона.

— Сергей Борисович, насколько сегодня отлажена работа аппарата губернатора и правительства Воронежской области?

— Эта работа постоянно совершенствуется, хотя в каких-то моментах, как нам говорят коллеги из других регионов или даже иностранных делегаций, доведена до автоматизма. Это приятная оценка. Но она затрагивает лишь одно из направлений работы аппарата, так скажем, более публичное — работу протокола губернатора. В целом же и моя работа, и остальных коллег сегодня довольно жестко встроена в управленческую философию губернатора. Мы стараемся создать для него максимально комфортные и предсказуемые условия. Даже в случае каких-то чрезвычайных ситуаций вокруг главы региона не должно быть ни малейшей паники или неопределенности. В сегодняшних условиях этого зачастую не просто добиться, но нам удается.

— Вы также отвечаете за реализацию и формирование государственной кадровой политики в Воронежской области. И в последнее время мы видим, что деятельность управления госслужбы и кадров все чаще освещается в информационном поле. С чем это связано?

— Управление государственной службы и кадров правительства области действительно проводит сегодня большую работу и выполняет важные функции, помимо своих непосредственных задач. Например, как вы знаете, именно это структурное подразделение курирует программу профессиональной адаптации участников специальной военной операции — «Герои земли Воронежской». Наша область вошла в число пилотных регионов, сразу включившихся во внедрение проектов, аналогичных федеральной кадровой программе «Время героев». В рамках кадровой программы мы одними из пер-

вых среди всех субъектов страны создали портал с информацией для участников СВО о трудоустройстве, открытии бизнеса, помощи семьям, мерах реабилитации. К теоретической части обучения постарались привлечь высококлассных преподавателей, специалистов и экспертов. А практическую стажировку участники и ветераны спецоперации проходят в органах власти с кураторами из числа руководителей высокого уровня.

Коллеги из управления государственной службы и кадров также организуют ежегодное повышение квалификации глав муниципальных районов и городских округов по различным программам, которое можно считать не просто традиционным, а настоящей «визитной карточкой» развивающего образовательного взаимодействия органов публичной власти Воронежской области.

Кроме того, по инициативе губернатора нами совместно с Корпоративным университетом правительства Воронежской области и Высшей школой государственного управления РАНХиГС реализована большая программа «Управленческое мастерство: развитие команды региона». А в начале декабря в Воронеже работала программа развития муниципального кадрового управленческого резерва «Школа мэров». Она разработана по поручению президента России Владимира Путина и реализуется ВШГУ Президентской академии при поддержке администрации президента РФ и ВАРМСУ. Ценность этого проекта — в его практической направленности. Всеми организационными вопросами при этом также занималась наша кадровая служба.

— Еще одно крупное направление вашей работы — дорожная деятельность. Сегодня много говорят о том, что Воронежская область не только ремонтирует свои дороги, но и помогает в восстановлении инфраструктуры в ЛНР. На каком этапе находятся подшефные проекты?

— Этот блок работ уже завершен. В 2025 году в Новопсковском и Белокуракинском округах отремонтировано 37,8 км автомобильных дорог на сумму 917 млн рублей, степень готовности по объектам — 100 %. Дополнительно, уже в процессе реализации контракта, возникла необходимость в капитальном ремонте моста через реку Белая и прилегающих 180 м дорожного полотна — эти работы также выполнены в полном объеме. С 2022 по 2025 годы в рамках Специального инфраструктурного проекта мы восстановили 111 км дорог в Меловском, Марков-

ском, Новопсковском и Белокуракинском районах, обеспечив устойчивое транспортное сообщение, движение школьных и пассажирских маршрутов и доступность социальных объектов, причем все решения принимались в тесном взаимодействии с местными жителями и властями.

— Перейдем к самой Воронежской области. Вы курируете дорожное строительство в области с 2021 года. Если подвести итоги пятилетнего периода, какие достижения вы бы назвали базовыми?

— За последние пять лет мы серьезно продвинулись вперед. Отремонтировано свыше 1,7 тыс. км региональных трасс — это примерно одна восьмая от общей протяженности сети. По доле дорог, соответствующих нормативам, регион сейчас занимает 13-е место в стране и второе — в Центральном федеральном округе.

— Как, на ваш взгляд, изменилась за последние годы система управления дорожным хозяйством в регионе? Можно ли сказать, что она работает эффективно?

— Да, нынешняя модель управления дорожными работами демонстрирует высокую результативность. Это подтверждается как объемами выполненных ремонтов, так и итогами национального проекта «Безопасные качественные дороги», завершившегося в 2024 году. Воронежская область вошла в число лидеров Центрального федерального округа по доле дорог, соответствующих нормативным требованиям, и реализовала десятки крупных инфраструктурных проектов, значительно улучшив транспортную связанность территории.

— Значит, можно говорить о том, что системная работа выстроена?

— Совершенно верно. Результат — это итог планомерной, многолетней работы и устойчивого взаимодействия с федеральным центром, в том числе по линии софинансирования. Это позволяет региону участвовать в ключевых инфраструктурных программах и своевременно обновлять дорожную сеть.

— Как изменился объем финансирования дорожной отрасли в последние годы и на что он в первую очередь направлен?

— В 2025 году бюджет дорожных работ в области увеличен до рекордных 34,5 млрд руб. Это позволило завершить ремонт 352 км автомобильных дорог регионального значения с общим объемом вложений порядка 10 млрд руб.

— Как изменилась ситуация с дорогами в муниципалитетах?

— По решению губернатора Александра Гусева муниципальным образованиям предоставлены субсидии в размере 6,3 млрд руб. Эти средства направлены на капитальный ремонт и обновление почти 1 тыс. км дорог местного значения, что заметно улучшает транспортную доступность, особенно в сельских районах. За счет средств областного дорожного фонда в нормативное состояние приведено более 4,5 тыс. км дорог местного значения. Параллельно мы отремонтировали 34 моста и путепровода, завершили реконструкцию крупных переправ через Дон и заменили большинство понтонных мостов капитальными инженерными сооружениями.

— Каким вы видите масштаб дорожной кампании 2026 года и ее основные параметры?

— Подготовительная работа уже завершена. Министрством дорожной деятельности заключены контракты на ремонт 244 км региональных автодорог в 27 муниципальных районах. Общий объем финансирования — 6,1 млрд руб., из которых более 3 млрд руб. составляет федеральное софинансирование в рамках нового национального проекта «Инфраструктура для жизни».

— Когда планируете выходить на объекты и что ставите во главу угла при выполнении этих контрактов?

— Как только весной 2026 года установятся подходящие погодные условия, подрядные организации смогут сразу приступить к работам. Для нас принципиально важно не только соблюсти календарный график, но и обеспечить стабильное, прогнозируемое качество ремонта на каждом участке.

— Вы неоднократно акцентировали внимание на мостах и переправах. Почему именно они занимают такое особое место в повестке?

— Это инфраструктура, которая не всегда бросается в глаза, но именно она держит на себе всю транспортную систему. Губернатор Александр Гусев уделяет строительству и ремонту дорог в регионе приоритетное внимание, потому что это напрямую влияет на безопасность движения и благополучие людей. По сути, через дорожную инфраструктуру формируется новая философия качества жизни в области.

— Где сейчас идут основные дорожные работы в Воронеже, какие их участки вы считаете стратегическими для города?

— Среди наиболее значимых проектов — реконструкция путепроводов на улицах Ленина и 9 Января, модернизация плотины водохранилища, ремонт улицы Острогжской. На завершающей стадии два из трех этапов реконструкции развязки на Ленинском проспекте и улице Остужева — одного из самых загруженных транспортных узлов городского трафика. Также вы знаете, что уже практически завершён третий этап строительства дублера Московского проспекта. В целом в 2025 году в Воронеже ведутся работы более чем на 60 объектах улично-дорожной сети, а общий объем субсидий городу составляет около 10 млрд руб.

— Если взять конкретику этого года: какие объекты в Воронеже вы бы привели как пример качественно и в срок выполненных работ?

— По сути, все ключевые участки городских магистралей завершены в установленные сроки и в соответствии с нормативно-технической документацией. Среди них улицы Плехановская, Кольцовская, Театральная, Платонова, Московский проспект, Героев Сибириков, площадь Ленина, улицы Брусилова и Бурденко (включая эстакаду над парком «Центральный»), Димитрова и ряд других. Все замечания, выявленные в ходе контрольных мероприятий, подрядчики устраняли оперативно.

— Один из больных вопросов для автовладельцев — въезд в Воронеж со стороны Тамбова. Как продвигается эта тема?

— Мы продолжаем переговоры с федеральным центром о дальнейшем расширении въезда с тамбовского направления. Этот участок давно требует современного технического решения, чтобы разгрузить южный транспортный коридор. Рассчитываем на позитивный итог переговоров и получение федерального софинансирования; важно, что проект уже был поддержан сенаторами в ходе Дней Воронежской области в Совете Федерации.

— Давайте поговорим о безопасности. Какие инженерные решения сейчас применяются, чтобы снизить аварийность на дорогах?

— В рамках комплекса мероприятий по повышению безопасности дорожного движения мы направляем около 500 млн руб. До конца года планируется обустройство более 50 км искусственного электроосвещения, строительство 29 тротуаров, восстановление 49 пешеходных переходов и установка порядка 40 км барьерных ограждений.

— Видите ли вы результат этой работы в статистике ДТП?

— Да, эффект есть. Мы последовательно работаем над тем, чтобы снижать смертность на дорогах и общее количество аварий, особенно в сложный зимний период. С января по октябрь нынешнего года смертность в ДТП снизилась на 13,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

— Тема контроля за соблюдением правил традиционно резонансная. Как выстраивается работа по обеспечению порядка на дорогах?

— Мы уделяем большое внимание состоянию и режиму эксплуатации уже отремонтированных автодорог, где нередко возникает соблазн нарушать скоростной режим. В регионе действует система фото- и видеофиксации нарушений ПДД, которая в первую очередь ориентирована на профилактику. Это дает эффект неотвратимости наказания: за пять лет количество комплексов выросло в три раза, сейчас их 372. В Воронежской городской агломерации реализован первый этап интеллектуальной транспортной системы.

— Для сохранности покрытий немаловажно контролировать нагрузку от тяжелого транспорта. Как организован весогабаритный контроль?

— На территории области функционируют девять автоматических постов весогабаритного контроля, еще пять находятся в стадии установки. Их задача — не пополнение бюджета, а защита дорожной инфраструктуры и повышение безопасности движения.

— С точки зрения дорожных служб, регион готов к холодному времени года?

— Да, в зимний сезон регион входит с высокой степенью готовности.

— Если перейти к исполнителям: кто сегодня формирует «костяк» дорожной отрасли в регионе?

— В Воронежской области работает свыше 50 дорожных и проектных организаций. Большинство подрядчиков добросовестно исполняют контракты, соблюдают сроки и требования стандартов. Мы сознательно не выделяем отдельные компании, чтобы сохранять объективность, но в целом можно говорить о сформированном устойчивом профессиональном пуле, способном реализовывать проекты высокой степени сложности.

— Наконец, об инновациях. В регионе обсуждалось сотрудничество с «Сибуром» и использование новых материалов. Как обстоят дела с этим направлением?

— В 2024–2025 годах активно обсуждалась инициатива компании «Сибур» по запуску в Воронеже импортозамещающего производства катализатора н-бутиллития, применяемого при создании новых типов асфальта с увеличенным сроком службы. В рамках соглашения между правительством области и холдингом ведется совместная работа по внедрению полимерных добавок в асфальтобетонные смеси.

— Удалось ли уже увидеть практический эффект от применения таких технологий?

— Да, уже есть первые результаты: в текущем году с использованием новых материалов уложено свыше 100 км асфальтобетонного покрытия на региональных трассах. Мы рассчитываем, что внедрение полимерных добавок значительно повысит устойчивость дорожного полотна к нагрузкам и климатическим воздействиям, сократит потребность в текущих ремонтах и обеспечит более рациональное использование бюджетных средств.

Елизавета Орищенко, Дарья Музычина

В чем секрет успеха в страховании?



Зачем вообще люди покупают страховку? Этот вопрос редакция адресовала директору Воронежского филиала «Росгосстраха» Александру Матинко. Незадолго до этого разговора компания отметила свой 104-й год рождения.

«Люди передают свой риск профессионалам, которые управляют этими рисками, от которых ждут определенных действий в момент, когда появляются проблемы. И одна из ключевых задач нас как страховщиков, — с одной стороны, правильно сформировать это ожидание в момент продажи полиса, чтобы оно не было ни заниженным, ни завышенным, а клиент правильно понимал, что мы закладываем в продукт, — ответил Александр Юрьевич. — А с другой стороны — нам нужно попасть в это ожидание при наступлении страхового случая. Чтобы человек получил именно то, на что он рассчитывал при заключении договора, когда передавал нам риск. Имея этот набор, выстраиваем комфортную коммуникацию с клиентом — будь то цифровые каналы или живое общение».

— Александр Юрьевич, вы отмечаете, что Росгосстрах бережно относится к опытным клиентам и одновременно завоевывает доверие молодого поколения. Какие инструменты и продукты для этого используются?

— Важно выделить этапы клиентского пути, удобство в моменте приобретения полиса, его последующей пролонгации и, что более важно, в моменте урегулирования убытков. И для каждого клиента свои требования к оптимальности решения этих задач, поэтому Росгосстрах имеет, пожалуй, самую обширную сеть отделений в Воронежской области среди страховых компаний. При этом активно используются цифровая платформа и дистанционные каналы, и это необходимо не только для молодежи: все больше клиентов преклонного возраста осваивают цифру.

— Какие направления страхования наиболее востребованы у физических лиц, а какие — у корпоративных клиентов, включая малый и средний бизнес?

— Для физических лиц самые востребованные виды страхования — это, безусловно, автострахование с флагманом в виде обязательного ОСАГО.

Второй флагман — это каско. Ранее автокредитование являлось сильным драйвером для продукта, банки при автокредитовании дополнительно требовали оформить полис каско. Сейчас в условиях дорожающей стоимости ремонта авто набирает обороты осознанное страхование каско. Объективно стоимость ремонта несопоставима со стоимостью полиса, а водители не так переживают из-за возможного повреждения или угона автомобиля, потому что страховка покроет ремонт или пригодится при покупке нового автомобиля.

Вторым по востребованности для граждан является страхование жилья. Росгосстрах остается безоговорочным лидером в историческом для компании виде — страховании домов, квартир и дач россиян. Это подтверждает статистика Банка России: по итогам первого полугодия компания занимает первое место среди страховщиков как по объему собранной премии по страхованию строений граждан, так и по количеству заключенных договоров. Это традиционный самый сильный вид страхования в Росгосстрахе, у нас безусловно лучший опыт и экспертиза в страховании жилья, и мы уверенно сохраняем лидерство по данному виду.

Для корпоративных клиентов, помимо страхования автотранспорта, ответственности и имущества юридических лиц, также стоит отметить страхование сельскохозяйственных рисков и страхование сотрудников предприятий. По последним двум видам мы наблюдаем устойчивый рост спроса в последние несколько лет. И если по сельхозстрахованию в связи с изменениями по лимитам и культурам есть колебания — к примеру, в этом году из перечня исключен подсолнечник, то страхование от несчастного случая сотрудников компаний и добровольное медицинское страхование растет кратно. Корпоративное страхование в целом значительно гибче, мы меняем формы, правила и тарифы под запросы и потребности конкретного клиента и реалии рынка.

— Насколько универсальны программы и предложения РГС для собственников жилья?

— В Росгосстрахе предложения по страхованию жилья разнообразны и позволяют клиентам выбрать подходящий вариант с учетом индивидуальных потребностей и рисков. В классическом страховании есть два пакета страхового покрытия — стандартный и премиальный. Каждый страхователь по своему желанию выбирает перечень рисков. Можно, например, застраховать конструктивные элементы и инженер-

ное оборудование для новых объектов, где только планируется делать ремонт, и после достраховать внутреннюю отделку и домашнее имущество. При этом у нас в основные риски уже входит все самое важное для собственника жилья: пожар, взрыв, удар молнии, противоправные действия третьих лиц, стихийные бедствия, падение БПЛА и т.д. В пакет «премиум» входят такие риски, как поломка техники из-за перепада напряжения, потеря ключей от двери, подтопление талыми водами, давление снега на кровлю и даже телемедицина. Имея такой богатый опыт в страховании имущественных рисков, мы знаем, как сформировать реально ценное для собственника жилья предложение.

— Как, на ваш взгляд, будет меняться российский страховой рынок? Как вы планируете к этому адаптироваться?

— Цифровизация, конечно, берет свое, но в страховании не так быстро, как в смежных областях, все же, как я говорил ранее, личное общение, доверие к людям остается в страховании важнейшим фактором. Цифровые каналы ускоряют, но не замещают этот процесс, особенно в части урегулирования. Уверен в кратном росте страхования каско — это все более экономически оправдано: тарифы на каско растут значительно медленнее стоимости ремонта и запчастей. Аналогично со страхованием жилья.

В корпоративном блоке все чаще работодатели задумываются о расширении социального пакета на фоне нехватки высококвалифицированного персонала. Социальный пакет — способ не только удержания и мотивации персонала, но и способ повышения привлекательности работодателей для потенциальных сотрудников. И это не только базовый минимум ДМС для персонала, но и индивидуальные пакеты с санаторным лечением и заграничными клиниками.

— Заметна тенденция рост рынка страхования от несчастных случаев, в том числе с рисками, связанными с терроризмом, — для Черноземья острый вопрос.

— Мы делаем ставку на рост в сегменте личного страхования. В будущем возможно это станет якорным продуктом по аналогии с зарплатной картой для банков, где клиент застрахован по НС, ДМС — там он и будет приобретать другие виды страхования, как каско и страхование жилья.

Ольга Орлова

Фото из личного архива Александра Матинко

Парламент без игр

Юрий Матузов о том, как Дума должна менять Воронежскую область



В интервью для «Абирега» спикер облдумы Юрий Матузов объясняет, как новый состав парламента собирается привлекать инвестиции и закрепить за Воронежем роль координационного центра Черноземья, а также как не превратить бюджет в выбор между социальной сферой и экономикой.

— Новое руководство облдумы и обновленный состав — шанс для перезапуска политических процессов в области. Какие настроения и потенциал вы видите у депутатов нового созыва?

— За два месяца работы Воронежской областной Думы восьмого созыва видно, что нынешний состав способен решать любые задачи. В Думе представлены врачи, работники культуры, дорожники, промышленники и другие профессионалы, что позволяет учитывать интересы разных групп жителей и принимать решения на экспертном уровне.

— За счет чего это «экспертный уровень»? Больше практиков, меньше «политиков по должности»?

— В составе — несколько докторов и кандидатов наук, заметно сообщество участников СВО и боевых действий, выросло женское представительство. Средний возраст депутата — 51 год, что сочетает опыт и энергию. Первые заседания показали высокую интенсивность: десятки вопросов от соцподдержки до налогового потенциала, формирование планов у комитетов, выездные мероприятия.

— Вас связывают с «муниципальным фундаментом власти»: 14 лет во главе Бутурлиновского района и лидерство в Ассоциации муниципалитетов. Сегодня это преимущество или груз ответственности?

— Для меня 14 лет во главе района — это фундамент управленческих решений, взаимодействия с людьми и реагирования на кризисы. Я знаю жизнь региона через конкретные ситуации — от небольших сел до городов.

— То есть вы каждую инициативу «примеряете» к конкретному району?

— Да, этот опыт позволяет при рассмотрении законопроектов сразу задавать вопрос: как изменения отразятся на жителях конкретного района или города, будут ли востребованы бизнесом преференции. Опыт «на земле» помогает видеть общую картину и балансировать интересы территорий и отраслей, и я считаю это преимуществом.

— Какую роль, на ваш взгляд, сегодня играет Воронеж в черноземном «треугольнике влияния» — Воронеж, Липецк, Белгород? Возможно ли региону стать центром политической и экономической координации макрорегиона?

— Воронеж исторически является стержнем социально-экономического и культурного пространства Черноземья. Это научный и образовательный центр с ведущими вузами, готовящий кадры для макрорегиона.

— За счет чего Воронеж выглядит сильнее соседей?

— В отличие от соседей с более монопрофильной экономикой, экономика Воронежской области разноплановая, а положение на пересечении транспортных артерий делает Воронеж логистическим хабом. Здесь располагаются федеральные структуры, отвечающие за координацию в макрорегионе, Воронеж — крупный культурный центр. Область может и должна быть центром политической и экономической координации, но речь о координации и синергии, а не о доминировании: задача — не конкурировать с Липецком и Белгородом, а расширять единое экономическое пространство.

— Вы обозначили задачу укрепить взаимодействие исполнительной и законодательной власти ради выполнения Стратегии развития региона до 2035 года. Что в этой стратегии считаете главным экономическим приоритетом для Воронежской области?

— Реализация Стратегии — совместная работа парламента, правительства и отраслевых органов. В регионе есть условия для развития новых производств: особая экономическая зона, индустриальные парки, территория опережающего социально-экономического развития.

— То есть ставка — на новые площадки и «длинные» инвестиции, а не только на поддержку старых предприятий?

— В прошлом созыве заложена правовая база ответственного ведения бизнеса, принят закон, дающий компаниям с высоким ESG-рейтингом преференции — от приоритетного получения госуслуг до налоговых льгот. Приоритеты — глубокая переработка сельхозпродукции, органическое производство, модернизация промышленности и рост производительности труда, по ним Дума будет расширять системную работу.

— Как областная Дума будет выстраивать диалог с бизнесом и инвесторами? Планируете ли создать более открытые механизмы обсуждения законопроектов с предпринимательским сообществом?

— Мы намерены вывести диалог с бизнесом на новый уровень, создав понятный «шаблон» взаимодействия. Важную роль сыграют профильные комитеты Думы и их экспертно-консультативные советы с участием чиновников, науки и бизнеса.

— Это будут живые площадки или формальные совещания «для галочки»?

— Это будут площадки, на которых будут обсуждаться отраслевые инициативы и острые вопросы. Часть тем для бизнеса планируется выносить на Совет представительных органов муниципальных образований при областной Думе. Важен и механизм оценки регулирующего воздействия, позволяющий заинтересованным сторонам влиять на содержание решений.

— Воронежская область сегодня активно конкурирует за инвестиции. Какие инструменты региональной политики способны повысить привлекательность для бизнеса, особенно на уровне муниципалитетов?

— Наиболее эффективный инструмент — согласованность действий власти всех уровней и предсказуемость условий в долгосрочной перспективе. Бизнесу важно понимать «правила игры» и быть уверенным в исполнении договоренностей.

— А что на земле? Что должен уметь показать инвестору глава района?

— На прикладном уровне важна готовность территорий предложить инвестору земельные участки с инфраструктурой. Под инфраструктурой я понимаю не только электричество, воду и газ, но и школы, больницы, учреждения культуры и спорта, делающие жизнь и работу в муниципалитетах привлекательными.

— Каким вы видите баланс между поддержкой социальной сферы и развитием экономики в региональном бюджете следующего года?

— Это центральный вопрос бюджета. Наш подход — не выбирать, а рассматривать их как связанные: сильная экономика невозможна без здоровых, образованных и мотивированных людей. Область сохраняет поддержку здравоохранения, образования, демографических программ, семей, участников СВО и их близких.

РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

— При таком объеме соцрасходов не пострадает ли инвестиционная часть?

— Почти 78 % собственных расходов бюджета в следующем году пойдет на социальные направления. При этом сохраняются ресурсы на развитие экономики и инфраструктуры: свыше 70,5 млрд рублей — более трети расходов. Рост предусмотрен по программе капремонта (около 6 млрд рублей), адресной инвестпрограмме (свыше 21 млрд рублей), дорожному фонду (около 25,5 млрд рублей). Значительные средства будут направлены на поддержку сельхозпроизводителей, промышленности, малого и среднего бизнеса, транспорта, а в ходе уточнения бюджета по ряду направлений возможен рост.

— Одной из постоянных проблем остается кадровый голод, особенно в муниципалитетах и социальной сфере. Есть ли предложения, как Дума может помочь в привлечении специалистов на места?

— Кадровый голод, особенно в сельских районах, — один из ключевых вызовов. Задача Думы — не только принимать законы, но и формировать систему мотивации и поддержки специалистов, готовых ехать в малые города и села.

Действуют программы привлечения кадров, в том числе «Земский тренер», инициированная депутатами при поддержке регионального минспорта, мы рассматриваем распространение подобных механизмов на другие профессии. Ключевым остается жилищный вопрос: служебное жилье, льготная ипотека для малых городов и сел. Важно сделать жизнь на селе комфортной и перспективной, улучшая качество услуг и среды.

— Как идет работа над мерами поддержки участников СВО и их семей? Какая роль у парламента в этой теме?

— Поддержка участников специальной военной операции и их семей — приоритет. В области действует почти 60 мер поддержки — почти в три раза больше, чем в Едином стандарте. Недавно принятый закон дает участникам СВО и их семьям право на представление интересов в судах и госорганах в системе бесплатной юрпомощи, продлены льготы по транспортному налогу.

Рассматривается инициатива о внеочередном предоставлении бесплатных земельных участков участникам СВО, награжденным Георгиевским Крестом, Дума намерена ее поддержать. Многие ситуации требуют индивидуального подхода: депутаты в округах и через Фонд «Защитники Отечества» помогают в адаптации жилья, создании доступной среды, протезировании и реабилитации. Любой сигнал о сбоях — повод для реагирования.

— Ваша управленческая философия после перехода из муниципального уровня в областной — изменилась ли она?

— Мой управленческий подход не поменялся, а трансформировался и масштабировался. На муниципальном уровне ты рядом с людьми и решаешь «приземленные» вопросы — дороги, ЖКХ, благоустройство, социнфраструктуру.

— Не скучаете по этому «приземленному» уровню?

— В региональном парламенте фокус смещается на стратегические, системные решения, но в основе философии остается ориентация на конкретного человека и улучшение общей социально-экономической ситуации. Убежден, что только открытый диалог с людьми, экспертами и общественными организациями позволяет принимать взвешенные и эффективные решения.

Елизавета Орищенко

Фото из архива Юрия Матузова

ТОП-100

РЕЙТИНГ КРУПНЕЙШИХ
КОМПАНИЙ ЧЕРНОЗЕМЬЯ

 **Абирег**
бизнес-издание



ОСТАВЬ ЗАЯВКУ НА РАЗМЕЩЕНИЕ
В РЕЙТИНГЕ ЗА 2025

Информационная политика должна выйти за рамки формальных отчетов

Маргарита Жукова — о работе новой комиссии в Гордуме



Маргарита Жукова возглавила новую постоянную комиссию по информационной политике, взаимодействию с общественными объединениями и развитию гражданского общества в Воронежской гордуме. Мы обсудили задачи нового органа.

— В чем заключается ваша работа и каковы основные направления деятельности комиссии?

— Я планирую с нуля выстроить систему, контролируя бюджет на информсопровождение горадминистрации и думы, создать эффективную связь между депутатами и общественностью. Мы будем контролировать формирование и исполнение бюджета, целесообразность расходов. Пункт утвержден думой, готовятся документы. Это новое направление. Информполитика должна выйти за рамки формальных отчетов, сосредоточившись на вовлечении общественности через дискуссии. Сейчас нет системной работы с населением и общественными объединениями, готовыми улучшать городскую среду, но не имеющими достаточно финансирования.

— Что вы думаете о поддержке СМИ в Воронеже?

— Городские СМИ значительно зависят от контрактов с властями. Снижение расценок выдав-

ливает с рынка издания с меньшей аудиторией, что ведет к доминированию низкооплачиваемых или контролируемых властью СМИ. Это негативно сказывается на журналистике. Бюджетные расходы на информполитику часто неэффективны. Я изучу траты для оптимизации, повышения эффективности и прозрачности использования средств.

— Вы упомянули развитие гражданского общества через ТОСы. Как это будет реализовано?

— Отсутствует системное взаимодействие и грантовая поддержка городских общественных объединений в благоустройстве, программа поддержки ТОСов дает приоритет селам. Моя задача — разработать программы финансовой поддержки для НКО, ТОСов и ТСЖ, чтобы дать населению возможность реализации инициатив с управками. Планирую развивать коммуникацию через публичные обсуждения и закрепить цикл вовлечения в конкурсах и бюджетных программах с 2026 года.

— В чем проблема налоговой реформы?

— Она сократит доходы муниципальных бюджетов и перенаправит отчисления бывших плательщиков УСН в областной и федеральный бюджеты, что лишит город миллионов рублей. Дополнительной нагрузкой стало финансирование ПВР беженцев без отдельных ассигнований. Я предложила ввести в Воронеже инфраструктурный сбор с застройщиков за квадратный метр вводимого жилья при точечной застройке, по примеру городов-миллионников. Это может приносить городу до нескольких миллиардов рублей ежегодно.

— Как обстоят дела с общественным транспортом?

— Я создала мониторинговые группы, изучаю работу маршрутов, число автобусов на линии, состояние остановочных комплексов. Система требует модернизации. В Думе обсуждалось предложение с брутто-контрактами, требующее финансирования области. Не меняя системы, вливать в нее областные деньги — неверно! Важна поэтапная работа. Это требует времени, сил и взаимодействия ряда структур и компаний-перевозчиков.

ЕСЛИ...

**ИВЕНТ,
ТО BIG EVENT**



big event

Big Event — региональное агентство федерального уровня, создающее корпоративные и маркетинговые события под ключ. За 18 лет реализовали более 3000 проектов — корпоративы, форумы, тимбилдинги, лончи, бренд-активации — и продолжаем усиливать бренды через яркие, умные и эффективные события.

bigevent.ru

**ОТДЫХ,
ТО В БЕЛОМ КОЛОДЦЕ
«ГНЕЗДО МАМОНТА»**



**парк-отель
ГНЕЗДО
МАМОНТА**

Парк-отель «Гнездо Мамонта» в Белом колодце — круглогодичный отдых на природе в 15 км от Воронежа. Уютные домики с панорамным видом на озеро и меловые горы. Две спальни, кухня-гостиная, камин, терраса и мангальная зона создают комфорт для компаний до 6 человек. Здесь можно прогуляться к альпакам и дружелюбным собакам, заглянуть в кафе или отправиться в путешествие на болтоходе и питбайке.

8 (800) 333-12-52

Бронирование

**ЗАВТРАКИ,
ТО В «1586»**



1586
ROOFTOP KITCHEN

Ресторан «1586» — мультимедийный проект с бассейном, просторной летней верандой и панорамными видами на город. Концепция построена на любви к Воронежу и использовании локальных фермерских продуктов, из которых команда создает яркие, современные блюда.

1586.rest

**ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ
К НАШЕЙ ПРОГРАММЕ
ЛОЯЛЬНОСТИ**



Получайте привилегии, скидки, специальные предложения и приятные сюрпризы от всех наших проектов.



ВОРОНЕЖСКОЙ ТОПЛИВНОЙ КОМПАНИИ

30 ЛЕТ!

1 млрд рублей —
выручка минимаркетов

720 рабочих
мест

700 млн рублей
налоговых отчислений

>5,5 млн авто-
мобилей
на АЗС

*за год

ВОРОНЕЖ



ВАЖНЫЕ ВЕХИ В ИСТОРИИ КОМПАНИИ



23 АЗС
ВТК

в том числе → А А А
автоматические

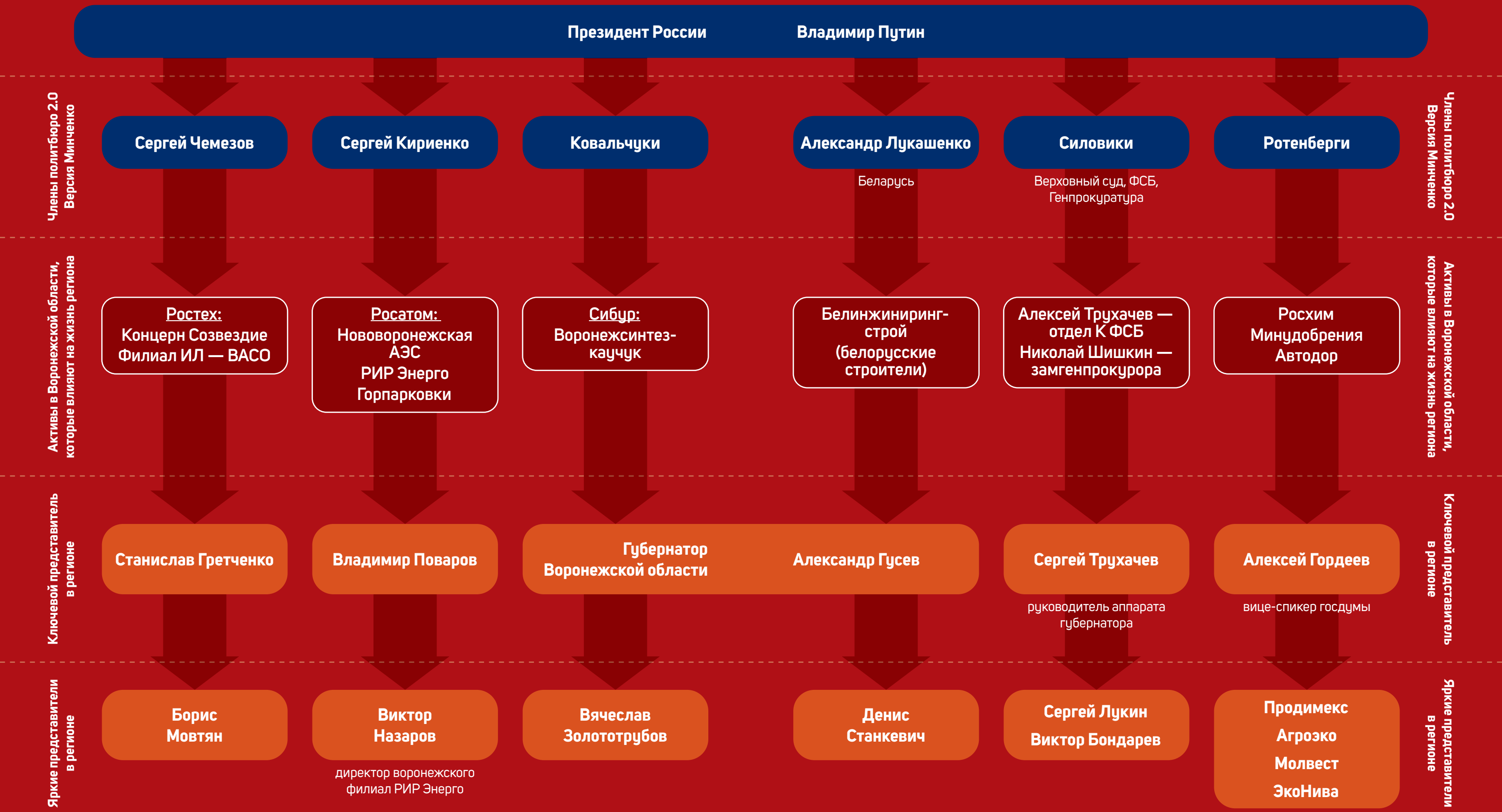
13 АЗС
ГАЗПРОМНЕФТЬ

в том числе → Г А
автоматическая



КАРТА ВЛИЯНИЯ ПОЛИТБЮРО 2.0

В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ



«Работы хватит всем»

Глава Борисоглебска Александр Леонов рассказал «Абирегу» о возвращении городу статуса промышленного центра

Продолжительное время один из крупнейших городов Воронежской области — Борисоглебск — ассоциировался с политическими дрязгами и скандалами. В этом году пост главы администрации занял управленец с передовым опытом работы в муниципальной власти Александр Леонов. В эксклюзивном интервью «Абирегу» он рассказал, как отучает чиновников бояться инициативы, и объяснил, почему борисоглебцы могут гордиться промышленным потенциалом города.

— Какие задачи перед вами поставил Александр Гусев?

— Главная — обеспечить политическую стабильность, чтобы вопросы решались без конфликтов и кулуарных игр. Важно перевести дискуссию в конструктивное русло. Правила игры должны быть одинаковыми для бизнеса, общественных организаций, жителей. Раньше в городе были внутривластные напряжения, но это уходит.

— А бизнес участвует в политике?

— Предприниматели заняты делом, а не политическими играми. В период обострения были попытки втянуть промышленников в конфликты, но большинство либо дистанцировалось, либо действовало только в целях самозащиты. Это люди, у которых расписан рабочий день, есть ответственность перед коллективами. Им не до интриг.

— Как вы формировали команду?

— Команда здесь фактически была. Требовалось стабилизировать ситуацию. Были увольнения, но



весной почти всех, кто хотел вернуться к работе на округ, удалось вернуть.

— Какой принцип вы зафиксировали?

— Инициатива не наказуема. Любой сотрудник администрации и любой житель имеет право прийти с проектом или идеей. Это не значит, что ее реализуют немедленно, но никто не будет наказан за попытку предложить новое.

— Мусорная реформа. Когда заработает сортировка?

— Комплекс строился давно, но по разным причинам не был введен. Мы сознательно не хотим оценивать прошлые управленческие решения. Важно, что есть готовый объект и политическая воля его запустить. Через борисоглебский сортировочный комплекс будет проходить поток отходов из 4–5 соседних территорий. Все будут заходить на полигон только через сортировку. Это позволит отбирать до 40 % полезной фракции, продлит срок службы полигона еще на 4–6 лет.

— А что с птицами на полигоне? Слышал, это была проблема для авиации.

— Впервые согласованы решения с авиаслужбами и орнитологами, проведен комплекс мероприятий. Птицы фактически исчезли с полигона, что снимает риски и позволяет планировать эксплуатацию объекта до 15 лет.

— Все говорят, что Борисоглебск — промышленный центр. Что это на самом деле значит?

— В структуре валового муниципального продукта продукция промышленности занимает 64 %. Нигде в области нет такого. Это не случайность, а система, которая складывалась десятилетиями. Мы осознанно позиционируем округ как промышленный кластер. Это работает, потому что предприятия конкурируют друг с другом, но подтягиваются к единым стандартам по зарплате, соцпакету, экологии. Наши предприниматели занимают высокие места в ЭКГ рейтинге — а это значит стабильные налоги, заботу об экологии и о кадрах.

— Какие конкретно предприятия?

— Лидерами ЭКГ-рейтинга являются «Теплохим» и «Нефтемаш-Инжиниринг». Приборостроительный завод, маслозавод «Третьяковский», мясоконсервный завод, предприятие «Чудо-Злак». «Третьяковская птицефабрика» даже в кризисный период вводит 2 новых птичника. Вся страна говорит о сложностях, а эти люди строят. Компании работают с федеральными торговыми сетями, с дискаунтерами. Они доказали, что могут.

— В 2025 году вы привлекли врачей из Саратовской и Волгоградской областей. Почему они едут в Борисоглебск?

— Мы предоставляем жилье. Предлагаем зарплаты, сопоставимые с областными. Недавно комиссия Министерства здравоохранения России дала высокую оценку организации медпомощи. Обновляется



оборудование, выстраивается работа поликлиник. Важно, чтобы было кому на этой технике работать.

— У вас есть формула: «от рождения до старости у нас есть все». Это маркетинг или реальность?

— Это попытка описать инфраструктуру. Театры, ледовый дворец, стадион, сильная футбольная команда, спортивные секции. Открылся новый ФОК, еще один планируется. На муниципальный лагерь при мощности 600 мест ежегодно уже в январе подается около 900 заявок. Старые советские корпуса будут демонтированы, к 2027 году планируется построить 2 новых.

— Объекты культурного наследия. Вы жестко подходите к застройке в исторической части?

— Борисоглебск — исторический город. Здесь много чувствительных вопросов вокруг реконструкции. В прошлые годы звучали претензии по выдаче разрешений в зонах охраны. Сейчас подход максимально жесткий: никакой быстрой застройки в обход норм. Мы работаем только по закону.

— Что мешает компаниям развиваться?

— Основные проблемы — высокая ставка по кредитам, дефицит квалифицированных кадров. Но постоянно увеличивается фонд поддержки промышленности, расширяется линейка инструментов. Условие одно — честный результат: налоги, рабочие места, развитие территории.

— Что вы хотите сказать тем, кто не верит, что провинциальный город может быть промышленным лидером?

— Для серьезных инициатив путь открыт. Важно, чтобы бизнес приходил с понятной экономикой проектов и был готов работать вдолгую вместе с городом. Работы хватит всем.

Искусственный интеллект никогда не заменит врача с клиническим мышлением



Главный врач Воронежского онкологического центра Иван Мошуров рассказал «Абирегу», как меняется онкологическая служба региона, о реальной роли искусственного интеллекта в медицине и о том, почему ВГМУ может стать магнитом для высококвалифицированных кадров.

— Как вы оцениваете выборы в Воронежскую областную Думу в этом году?

— Это восьмой созыв областной Думы, и я в четвертый раз баллотировался как депутат. По сравнению с предыдущей весьма агрессивной предвыборной кампанией, для меня эти выборы прошли в деловой, насыщенной, но спокойной обстановке. В этом я во многом благодарен моим избирателям — они вновь оказали мне доверие.

Пять лет назад выборная кампания совпала со строительством хирургического корпуса онкологического центра. Сейчас, после ввода его в эксплуатацию, мои предвыборные обещания были выполнены. Я могу честно и открыто смотреть людям в глаза. Как депутат, я имел возможность выступать с трибуны о необходимости развития онкологической службы Воронежской области. Благодарю губернатора Александра Викторовича Гусева, правительство региона за внимание к онкослужбе. Результатом стало открытие новых хирургического и радиологического корпусов, построенных за 2021–2024 годы и эффективно работающих сегодня.

— Вы также выдвигаетесь на пост ректора ВГМУ. Какие инициативы вы считаете приоритетными для развития университета?

— Как один из кандидатов на пост ректора университета, в своей программе я обозначил основные этапы и направления развития вуза. Одно из ключевых — развитие собственных университетских клиник. Сейчас их только две: детская клиническая больница и стоматологическая поликлиника. Считаю необходимым создание специализированных кластеров на базе действующих научных школ: хирургического, онкологического, терапевтического, акушерско-гинекологического.

Естественно, будущее невозможно представить без цифровизации, поэтому на кафедрах должно использоваться современное оборудование для подготовки выпускников к реальной практике.

Однако это только часть образовательного процесса. Современное обучение не теряет актуальности живого общения преподавателей со студентами. Для поддержки высокого престижа профессии педагога медицинского вуза важно, чтобы преподаватель, особенно на клинической кафедре, обладал более высокой квалификацией, чем практикующий врач. Преподаватели должны постоянно совершенствовать свои знания, выступать на конференциях и конгрессах. Владея глубоким научным и практическим опытом, они помогают разбираться в сложных клинических случаях. Тогда научная должность и звание будут не только оправданы, но и по-настоящему востребованы.

— Каково ваше видение роли роботизированных помощников в медицине?

— В России для хирургических вмешательств используются роботизированные аппараты зарубежного производства. Отечественное производство подобных роботов только начинается. Есть «роботизированные руки», ассистирующие хирургу. Для нашего центра приобретены три таких аппарата.

Сегодня в нашем центре широко используются мини-инвазивные вмешательства через проколы: до 80 % операций в онкоурологии, до 40 % — в онкогинекологии и значительная часть в абдоминальной хирургии. Раньше говорили: «Большой хирург — большой разрез», а теперь роботизированные технологии позволили это изменить. Преимуществом таких вмешательств являются малотравматичность, безопасность, короткий послеоперационный период.

— Каковы перспективы искусственного интеллекта в отрасли?

— ИИ сейчас применяется для анализа результатов КТ, МРТ и других исследований — как помощник в постановке диагноза и выборе лечения. Например, мы используем ИИ для диагностики рака шейки матки при цитологическом скрининге.

Тем не менее, ИИ никогда не будет ставить диагноз самостоятельно: ответственность за правильный диагноз и здоровье пациента лежит на враче.

Если система даст сбой — только специалист сможет принять верное решение. Высокообразованного врача с клиническим мышлением ИИ не сможет заменить. Врач лечит пациента, учитывая сопутствующие заболевания и сложную клиническую картину — ИИ выступает в роли помощника.

— В последние годы открылось много новых корпусов Воронежского онкоцентра. Планируется ли еще строительство?

— В прошлом году мы отметили 100-летие онкологической службы в Воронежской области — одной из старейших в России. На территории онкоцентра нами установлен единственный в стране памятник онкологам и радиологам. Мы отреставрировали федеральный памятник культуры — Дом Вигеля (бывший роддом № 4), где сейчас располагается поликлиника на 700 и более посещений в день. Построен корпус для амбулаторной лучевой терапии. Несколько месяцев назад Президент Владимир Путин в формате онлайн открыл Центр ядерной медицины, возведённый за год и восемь месяцев, и был приятно удивлен темпами строительства.

У нас много планов: мы стоим на пороге проектирования отделения радионуклидной терапии. Планируем капитальный ремонт, установку оборудования и открытие отделения. Проект согласован с главным онкологом страны, академиком РАН Андреем Каприным. Надеемся получить оборудование и открыть отделение до конца 2026 года.

— Хотели бы вы, чтобы диалог между медициной и бизнесом был более масштабным?

— Во все времена состоятельные люди оказывали помощь медицине в разных ее проявлениях. Обращаясь к истории Дома Вигеля, стоит вспомнить, что его владельцы фабрикант Тулинов М.С. и его племянник Вигель Ф.Ф. занимались в XVIII веке благотворительностью. Среди современных предпринимателей тоже есть меценаты. Например, часовня на территории онкоцентра возведена за счет их средств и названа в честь иконы Божией Матери «Всецарица», которую считают помощницей в исцелении тяжелых недугов, прежде всего онкологических.

Елизавета Орищенко, Екатерина Чистякова

Фото из личного архива Ивана Мошурова

АПК — уже не черная дыра

Как вице-премьер Воронежской области раздает миллиарды и почему аграрии боятся искусственного интеллекта



Вице-премьер правительства Воронежской области Алексей Сапронов рассказал «Абирегу», как электронный бюджет сделал полностью прозрачной систему господдержки, почему крупные предприятия опасаются экспертов по бережливому производству и зачем строили птицефабрики, если девать яйцо теперь некуда.

Также обсудили амбициозные планы по росту производства и экспорта. В его зоне ответственности агропромышленный комплекс, ветеринария, экология, лесные отношения и муниципальное развитие. На посту зампреда правительства он с сентября 2025 года, до этого шесть лет возглавлял министерство сельского хозяйства Воронежской области.

— С момента назначения вице-премьером региона в сентябре этого года вы курируете сразу несколько отраслей. С чего пришлось начинать в первую очередь?

— Времени больше всего требует министерство сельского хозяйства: там и сумма финансирования большая, и федеральных изменений всегда больше. Мер господдержки больше сорока — часть федеральных, часть региональных. Сейчас всё работает через электронный бюджет, документы уже никто руками по кабинетам не носит. Когда-то говорили, что АПК — это «чёрная дыра», где всё распределяют любимчикам, но этого больше нет. Мы даже не вмешиваемся в подачу заявок — система всё фиксирует автоматически.

— То есть злоупотребления сейчас, по сути, исключены?

— Аграрии видят нормативный акт, условия отбора, могут удалённо подгрузить документы и подписать их электронной подписью. Раньше было «единое окно»: посадили человека, как когда-то за зарплатой в кассу ходили. Потому что люди ходили не по тем кабинетам и не всегда корректно себя вели. Но лимит всё равно ограничен. Внутри шутили: прав тот, у кого заявка быстрее. То есть кто первый прибежал, тот и выбрал весь лимит. Остальным приходило формальное замечание: «отклонено по причине недостаточности лимита».

— Как вы эту проблему решали?

— Перешли к пропорциональному распределению. Сначала в течение определённого периода собираем все заявки, потом берём общий лимит и делим его между всеми. Каждый получает понемногу — не так, как привыкли те, кто раньше забирал всё, — зато никто не остаётся совсем без поддержки. Есть субсидии на компенсацию CAPEX: если покупают сельхозтехнику или, например, зерносушилку, мы компенсируем 30 % стоимости. Если видим, что очередь большая, а лимита не хватает, просим губернатора Александра Гусева найти дополнительные средства и закрыть все заявки. Либо ограничиваем срок: оборудование должно быть закуплено, скажем, не позже чем за год до подачи заявки.

— В регионе активно внедряют бережливое производство. Как это выглядит на практике для бизнеса? И как происходит внедрение в органах власти?

— Мы участвуем в программе, каждый год свой план выполняем. Он небольшой: в этом году, например, должны были войти два предприятия — задачу выполнили. Есть центр компетенций под Минэкономразвития, который бесплатно помогает бизнесу: эксперты смотрят документацию, процессы,

предлагают решения. Но есть компании, которые категорически отказываются. Они считают, что не могут на определенном этапе анализа деятельности раскрыть все свои бизнес-процессы по своим внутренним причинам. И приходится откладывать анализ на какой-то неопределенный срок. Они так и сказали: в таком проекте участвовать не будем.

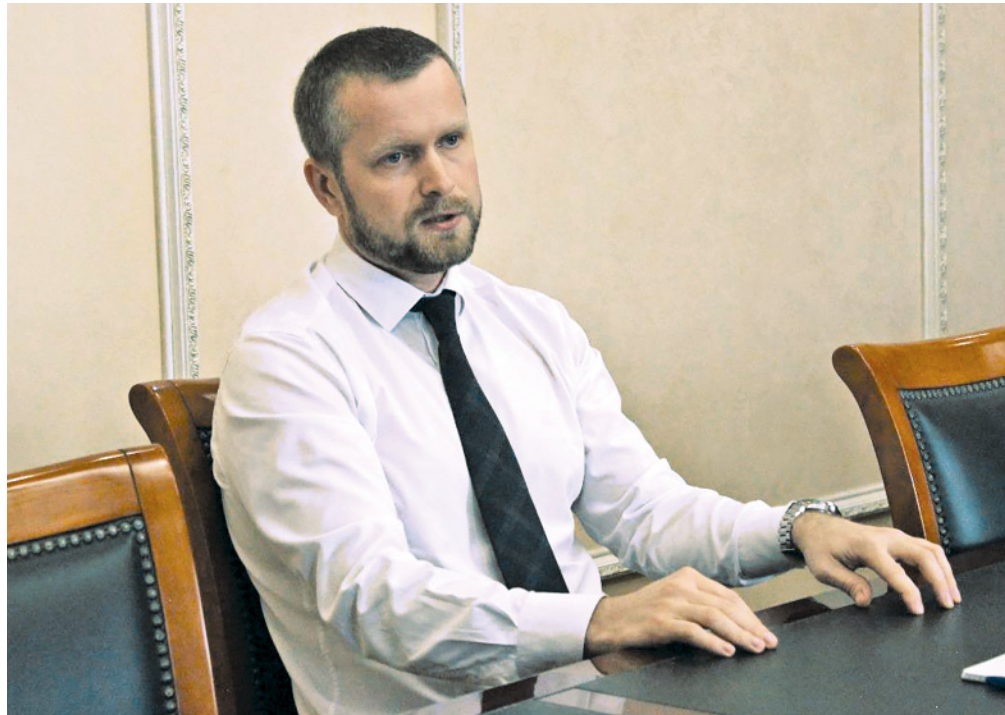
— То есть бизнес боится показывать внутреннюю кухню?

— Чтобы реально что-то оптимизировать, нужно видеть расположение оборудования, производственные цепочки, объем складских остатков, отгрузки. Эта история в первую очередь про промышленность, где есть серийное производство идентичных товаров. Если говорить о внедрении этого подхода в госуправлении, то у чиновников специфика другая. Здесь кое-что можно доработать и безусловно есть поле для творчества, но далеко не всё ложится на эту модель.

— Насколько далеко зашли в автоматизации и использовании искусственного интеллекта?

— Органы власти уже активно внедряют использование чат-ботов как на уровне базовых вещей (однотипные ответы, запись на прием), так и в ре-





шении более сложных задач. Есть примеры, когда система анализирует заявки организаций, которые включают большой массив данных. Раньше документацию привозили буквально вагонами — физически всё прочитать очень сложно, а с нейросетью это делается быстрее.

— Значит, всё равно придётся идти в автоматизацию, несмотря на риск «галлюцинаций»?

— Естественно. Есть процессы, которые действительно надо оптимизировать. Но есть и федеральные ограничения: в сельском хозяйстве большое количество мер господдержки, на каждую есть свой нормативный акт, и мы можем действовать только строго в его рамках.

— Какие ключевые задачи поставил перед вами губернатор?

— Приоритеты заданы указом президента: есть конкретные целевые объемы производства и экспорта. До 2030 года экспорт продукции должен вырасти в полтора раза, а объем производства — на 25 %. Задача очень амбициозная, причем показатели считаются в деньгах. Министерство сельского хозяйства РФ распределяет план по субъектам, а мы уже внутри делим по отраслям — куда уж без элементов плановой советской экономики.

— Какие отрасли для вас приоритетны?

— Пищепром — номер один. Плюс наш приоритет — молоко и мясо. Группа компаний «Молвест»

развивает глубокую переработку молока — это, пожалуй, лучшая история, которая могла здесь сложиться. Такая переработка нужна и кондитерам, и производителям спортпита, и детского питания. Это протеин, белок — то, чего раньше в таких объемах в России просто не было. Получается и импортозамещение, и снижение себестоимости. Вырастили коров, произвели сырое молоко, поддерживали аграриев субсидией, отправили на завод глубокой переработки — в итоге самая высокая добавленная стоимость и отличный экспортный потенциал.

По растениеводству есть инициатива от крупного инвестора, связанного с большим нефтяным гигантом: готовы зайти в глубокую переработку зерна. Любая «пищевка», которая не просто упаковывает сырьё, а глубоко его перерабатывает, — наш приоритет. На Калачеевской площадке есть инициатива по реконструкции и наращиванию производства мясной продукции, возможно и импортозамещение в эксклюзивной продукции получим — хамон например. Скорее всего, проект выстрелит. Новые виды мясной продукции точно появятся.

— Как сейчас обстоят дела с производством яиц?

— Когда яйцо резко подорожало, стали разбираться, почему так происходит. Выяснилось, что валовое производство просело из-за обновления стада, а крупные игроки начали активно выкупать яйцо в сетях и разогнали цену. Так было по всей стране. Это была, по сути, нормальная рыночная история.

Федеральный центр и мы мотивировали производителей наращивать мощности: дали льготные кредиты, построили новые площадки. Теперь появился другой вопрос: зачем мы всё это настроили и куда девать это яйцо при нынешней цене на рынке? Его же надо куда-то пристроить. Ищем варианты, как поддержать производителей. Но главное в этой ситуации — это избежать сильной волатильности на рынке, чтоб не было больших перекосов в цене в течение года, наша задача всех подружить и производителей и сетевиков и конечного потребителя - жителей региона.

— А виноделие как направление — есть ли там потенциал?

— Честно, я бы не делал на виноделие ставку как на серьёзный бизнес. Это больше туристическая история: приехать, посмотреть, попробовать. Не считаю, что это прям бизнес-направление в классическом понимании. Климат потихоньку меняется, площадь земель и терруаров, которые подходят под виноград, будет расти. Но всё равно это очень нишевая, эксклюзивная история. Но мы конечно рады, что у нас и такое направление в АПК региона есть.

— Климат действительно меняется, аграрии это ощущают?

— Речь не о глобальной повестке «изменение климата», а о том, что экстремальных ситуаций становится больше: то заморозки, то заливает. Если бы погода была более ровной, всем было бы проще. Основной инструмент защиты здесь — страхование. Это тема, которую власти субсидируют: государство оплачивает 50 % страхового полиса.

— На агрофоруме «Золотая осень» Воронежская область звучала как один из лидеров по агрострахованию в России...

— Мы работаем достаточно активно. На рынке много страховщиков, а мы со своей стороны постоянно объясняем аграриям, зачем это нужно и какие преференции даёт полис. Есть ещё страхование от ЧС: там упрощённая процедура. Если у тебя есть полис и губернатор региона ввёл режим ЧС на территории, больше ничего собирать не надо — приходишь и получаешь выплату. По другим продуктам, требуются акты, справки из Росгидромета и прочая бюрократия.

— Развивается ли органическое земледелие? Идут ли в органику крупные игроки?

— Мы на протяжении последних лет остаемся лидером в стране по количеству органических хозяйств. Крупные промышленники туда особо не идут. Они привыкли работать интенсивными мето-

дами, а с органикой урожайность ниже. Тут вопрос экономики, и он для них пока не в пользу органики.

— Экспортная пошлина на зерно по-прежнему болезненная тема?

— По экспортной пошлине мнения полярны. Одни говорят, что это однозначный минус: предприятия не обновляют основные фонды, пошлина давит на внешнюю цену и опускает внутреннюю. Причём она рассчитывается на отгруженный объём, а по факту влияет на весь рынок. Есть и убедительные противоположные мнения. Низкая цена на внутреннем рынке сдерживает цену на конечный продукт — например хлеб, или как пример корма для животноводства. Нельзя оценивать ситуацию с какой-то одной стороны. Ну и не нужно забывать, что есть задачи государства, есть бизнеса и есть определенные моменты времени, когда задачи государства важнее.

— Переход на 22 % НДС сильно ударит по отрасли?

— Волнения такие же, как и в других секторах. Все понимают, что это дополнительная нагрузка. С учётом того, что рентабельность по растениеводству в последние годы и так не радует, это ещё один плюс в затратах — как рост цены на дизель или семенной материал. Но в целом не думаю, что это существенно повлияет на экономику предприятий. Ну и не нужно забывать о том, что многие аграрии используют особый режим налогообложения ЕСХН, который предусматривает определенные льготы.

— Какие ключевые экологические вызовы вы видите?

— Все производства, которые оказывают значительное негативное воздействие на окружающую среду, должны получить комплексное экологическое разрешение. В первую очередь это крупные комплексы по работе с отходами и ряд других предприятий, в том числе аграрных. С 1 января 2026 года при отсутствии этого документа им могут начислить штраф в стократном размере от суммы платежа за негативное воздействие. Понятно, что такой штраф — фактически конец истории предприятия: оно уйдет в банкротство, мы его потеряем. А есть производства, которые быстро не восстановишь и заново не построишь, и для региона или города их закрытие будет катастрофой. Сейчас активно работаем со всеми секторами экономики области, чтобы не допустить таких случаев.

Дмитрий Орищенко, Елизавета Орищенко

Фото из архива редакции

Рейтинг влиятельности Воронежской области '25

Место в рейтинге		ФИО	Должность	Влияние на ситуацию в регионе	
2025	2024			общее	положительное
1	(1)	ГУСЕВ Александр Викторович	Губернатор Воронежской области	8,23	8,23
2	(2)	ГОРДЕЕВ Алексей Васильевич	Заместитель председателя Государственной думы	8,00	7,60
3	(3)	ТРУХАЧЕВ Сергей Борисович	Первый заместитель губернатора Воронежской области — руководитель аппарата губернатора и правительства	7,43	7,31
4	(6)	МАСЛОВ Дмитрий Николаевич	Заместитель губернатора по внутренней политике Воронежской области	6,40	6,00
5	(5)	ЛЁШИН Сергей Михайлович	Начальник Управления ФСБ по Воронежской области	6,20	6,20
6	(7)	ШИШКИН Николай Анатольевич	Заместитель Генпрокурора РФ	6,17	5,77
7	(4)	ЛУКИН Сергей Николаевич	Глава комитета по строительной политике, ЖКХ энергетике и тарифам в Воронежской облдуме, основатель ДСК	6,14	4,60
8	(15)	ЛОТКОВ Игорь Анатольевич	Руководитель секретариата губернатора Воронежской области	5,69	2,54
9	(18)	БОРОДИН Михаил Анатольевич	Начальник ГУ МВД России по Воронежской области	5,37	5,37
10	(16)	КАРЕЛОВА Галина Николаевна	Первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера	5,26	5,26
11	(11)	ПЕТРИН Сергей Андреевич	Мэр Воронежа	5,20	4,80
12-13	(14)	ПОНОМАРЕВ Аркадий Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ, владелец компании «Молвест»	5,14	4,00
12-13	(27)	АБРАМКИН Александр Николаевич	Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк»	5,14	4,86
14		МАТУЗОВ Юрий Иванович	Председатель Воронежской областной думы	5,06	5,06
15	(13)	ЛОГВИНОВ Виктор Иванович	Руководитель фракции «Единая Россия» в Воронежской областной думе	5,00	5,00
16	(17)	ХОДЫРЕВ Владимир Федорович	Депутат Воронежской городской Думы	4,97	3,14
17	(21)	КУСТОВ Данил Александрович	Первый заместитель председателя правительства Воронежской области	4,86	0,74
18	(22)	БАЛБЕКОВ Анатолий Иванович	Глава администрации Бобровского муниципального района Воронежской области	4,77	4,43
19	(25)	САФОНОВА Надежда Георгиевна	Министр финансов Воронежской области	4,74	3,77
20	(39)	ЗИБРОВ Геннадий Васильевич	Начальник Военно-воздушной академии им. проф. Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина, генерал-полковник	4,71	4,26
21	(28)	ЛЕОНТИЙ (в миру Василий Козлов)	Митрополит Воронежский и Лискинский, глава Воронежской митрополии	4,69	4,69
22		СИДЯКИН Александр Геннадьевич	Руководитель Центрального исполнительного комитета Партии «Единая Россия», депутат ГосДумы ФС РФ	4,63	4,23
23	(40)	ДЮРР Штефан	Президент группы компаний «ЭкоНива»	4,60	4,49
24	(24)	СОЛОВЬЕВ Александр Кириллович	Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья»	4,57	4,29
25	(12)	НЕТЁСОВ Владимир Иванович	Сенатор РФ от Воронежской области	4,54	2,20
26-27	(23)	ЧИЖОВ Сергей Викторович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,51	3,54
26-27	(10)	САВРУН Николай Дионезович	Экс-прокурор Воронежской области	4,51	4,23
28	(29)	МОШУРОВ Иван Петрович	Главный врач Воронежского областного клинического онкологического диспансера, депутат Воронежской областной Думы	4,49	4,49
29	(9)	НЕВЕРОВ Дмитрий Васильевич	Первый заместитель прокурора Воронежской области	4,34	3,66
30	(37)	МОСОЛОВ Олег Николаевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,31	4,26
31-32	(33)	МАСЛОВ Владимир Васильевич	Председатель совета директоров ГК «Агроэко»	4,29	3,03
31-32	(19)	ВЕРХОВЦЕВ Артем Юрьевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,29	4,06
33	(45)	ИЗВЕКОВА Ольга Николаевна	Первый заместитель руководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области	4,20	3,91

РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

Место в рейтинге		ФИО	Должность	Влияние на ситуацию в регионе	
2025	2024			общее	положительное
34-35	(38)	КАРЯКИН Алексей Федорович	Руководитель Центрально-Черноземного межрегионального управления Росприроднадзора	4,11	3,09
34-35	(20)	ГОНЧАРОВ Сергей Викторович	Генеральный директор ГК «Развитие»	4,11	2,51
36	(41)	АВДЕЕВ Василий Иванович	Глава администрация Аннинского муниципального района Воронежской области	4,09	2,03
37-38	(32)	МАРКОВ Андрей Павлович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,03	2,74
37-38	(54)	НЕСТЕРОВ Борис Алексеевич	Владелец ГК «Мегион», председатель правления гражданского собрания «Лидер»	4,03	3,34
39	(50)	АБРИЧКИНА Галина Борисовна	Руководитель воронежского регионального филиала «Россельхозбанка»	4,00	3,89
40	(68)	ЦВЕТКОВ Андрей Александрович	Руководитель управления по взаимодействию со СМИ правительства Воронежской области	3,97	3,86
41		СЕЛЮКОВ Михаил Алексеевич	Руководитель следственного управления СК РФ по Воронежской области	3,94	3,83
42-44	(42)	ПОВАРОВ Владимир Петрович	Заместитель генерального директора — директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция»	3,89	3,89
42-44		НЕФЕДОВ Олег Вячеславович	Бывший начальник управления ФСБ России по Воронежской области, депутат Воронежской облдумы	3,89	3,54
42-44	(75)	БУМАГИН Александр Николаевич	Председатель Девятнадцатого арбитражного апелляционного суда	3,89	3,66
45-46	(72)	ТОЛСТЫХ Павел Павлович	Руководитель управления делами Воронежской области	3,86	1,63
45-46	(49)	САПРОНОВ Алексей Федорович	Заместитель председателя правительства Воронежской области	3,86	3,66
47		КАЛЮЖНАЯ Виктория Александровна	Председатель Воронежского областного суда	3,80	3,57
48-49		ХАРЧЕНКО Наталья Николаевна	Руководитель Управления Федеральной налоговой службы по Воронежской области	3,77	3,54
48-49	(30)	КУЗНЕЦОВ Константин Юрьевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	3,77	3,66
50	(46)	БОРОДИНА Людмила Викторовна	Заместитель главы администрации Воронежа	3,74	3,17
51-52	(31)	ХАМИН Евгений Николаевич	Руководитель группы компаний Хамина	3,69	3,57
51-52	(57)	ПЕТРЯШОВ Сергей Николаевич	Федеральный инспектор по Воронежской области	3,69	3,51
53	(35)	СЫСОЕВ Александр Владимирович	Ректор Воронежской государственной академии спорта, владелец сети «Баранкин», депутат Воронежской городской думы	3,66	1,94
54-56	(80)	ШАТАЛОВ Евгений Владимирович	Начальник УГИБДД по Воронежской области	3,60	3,31
54-56	(44)	СОБОЛЕВ Андрей Иванович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат», депутат Воронежской городской думы	3,60	3,20
54-56	(62)	БОНДАРЕВ Виктор Николаевич	Глава РОО «Землячество «Воронежцы», Сенатор	3,60	3,43
57-58	(43)	ЦЫБАНЬ Александр Иванович	Генеральный директор ООО «Выбор»	3,57	3,23
57-58	(89)	БАНИН Игорь Николаевич	Министр здравоохранения Воронежской области	3,57	3,40
59	(26)	ОРИЩЕНКО Дмитрий Васильевич	Лоббист №1, основатель группы «Абирег»	3,54	3,54
60	(79)	ЗАЦЕПИН Максим Александрович	Глава администрации Семилукского района Воронежской области	3,49	3,49
61		ПРОВОТОРОВА Ольга Сергеевна	Министр имущественных и земельных отношений Воронежской области	3,46	3,17
62-63		ДЕРГАНОВА Елена Владимировна	Министр внутренней политики Воронежской области	3,43	3,26
62-63	(48)	БАЖАНОВ Евгений Владимирович	Министр ЖКХ и энергетики Воронежской области	3,43	2,57
64-66	(52)	КРАСНОВ Эдуард Валентинович	Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	3,40	3,23
64-66	(61)	ЛОСЕВ Анатолий Николаевич	Генеральный директор холдинга «Молвест»	3,40	3,17
64-66		ВЕТЕР Наталья Викторовна	Министр природных ресурсов и экологии Воронежской области	3,40	2,66
67-68	(77)	СОЛОДОВ Александр Михайлович	Первый заместитель председателя Воронежской областной Думы	3,37	3,20
67-68		ГИРИЧЕВ Алексей Иванович	Заместитель председателя Правительства Воронежской области	3,37	3,14
69	(60)	ЛЕВИТ Кирилл Эдуардович	Заместитель председателя Воронежской областной думы	3,29	1,91

Место в рейтинге		ФИО	Должность	Влияние на ситуацию в регионе	
2025	2024			общее	положительное
↕ 70	(93)	ЖУРАВЛЕВ Сергей Валерианович	Основатель ФК «Аксиома»	3,26	1,77
↕ 71	(63)	ОСЬКИН Максим Анатольевич	Министр дорожной деятельности Воронежской области	3,23	2,77
↕ 72	(65)	УВАЙДОВ Максим Иосифович	Статс-секретарь — заместитель министра сельского хозяйства РФ	3,20	1,71
↕ 73-74	(91)	РЫМАРЬ Артем Сергеевич	Депутат Воронежской городской Думы, руководитель регионального отделения «Справедливой России»	3,17	1,57
↕ 73-74		ЧЕРКАСОВ Олег Николаевич	Зампредседателя Воронежской городской Думы	3,17	1,51
↕ 75-76	(59)	СЕЛЮТИН Игорь Викторович	Председатель Контрольно-счетной палаты Воронежской области	3,14	2,80
↕ 75-76	(64)	АСТАНИН Владимир Иванович	Председатель Союза строителей Воронежской области	3,14	2,40
↕ 77-78	(84)	РЕВЕНКО Евгений Васильевич	Заместитель руководителя фракции «Единой России» в Государственной Думе Федерального собрания РФ, а также ответственный секретарь Комиссии Партии по этике	3,09	2,46
↕ 77-78		ЗАПОРОЖЦЕВА Людмила Анатольевна	Глава министерства экономического развития Воронежской области	3,09	2,00
↕ 79	(58)	ДАРПИНЯН Роман Иванович	Директор ГТРК «Воронеж»	3,06	2,31
↕ 80-82	(69)	АШИФИН Константин Григорьевич	Депутат Воронежской городской Думы	3,03	2,77
↕ 80-82	(82)	МАЗУР Мария Александровна	Министр культуры Воронежской области	3,03	2,51
↕ 80-82	(73)-74)	КОШЕЛЬ Александр Николаевич	Начальник Главного управления МЧС России по Воронежской области	3,03	3,03
↕ 83-84	(99)	ХВАН Наталия Сергеевна	Председатель Общественной палаты Воронежской области	3,00	2,14
↕ 83-84		БАРАННИКОВ Алексей Андреевич	Начальник управления Федеральной службы войск национальной гвардии по Воронежской области	3,00	3,00
↕ 85		АГАРОНЯН Вардан Айкович	Владелец ООО «СМУ90»	2,94	1,17
↕ 86		ВЕРЗИЛИН Владимир Александрович	Депутат Воронежской облдумы	2,91	2,23
↕ 87		БЕРЕСНЕВ Роман Николаевич	Глава Россосанского муниципального района	2,89	2,71
↕ 88	(53)	НЕСТЕРОВ Игорь Владимирович	Управляющий банком ВТБ в Воронежской области	2,80	2,80
↕ 89-91		СЕРГЕЕВА Ольга Владимировна	Министр социальной защиты Воронежской области	2,74	2,63
↕ 89-91	(81)	ПЕРЕГУДОВА Елена Павловна	Руководитель управления Росреестра по Воронежской области	2,74	2,74
↕ 89-91	(94)	КУЛЕШОВ Артур Михайлович	Министр строительства Воронежской области	2,74	2,34
↕ 92-95		САЛОГУБОВА Наталья Валерьевна	Министр образования Воронежской области	2,71	2,71
↕ 92-95	(56)	КСТЕНИН Вадим Юрьевич	Генеральный директор «РВК-Воронеж»	2,71	1,80
↕ 92-95	(78)	ГРЯЗЕВА Зоя Яковлевна	Генеральный директор — главный редактор АО «Студия «Губерния», председатель Воронежского регионального отделения Союза журналистов России	2,71	2,54
↕ 92-95		ГАМБУРГ Михаил Михайлович	Депутат Воронежской гордумы, директор ООО «Волк-Безопасность»	2,71	1,91
↕ 96-97	(76)	КОБЛИК Егор Алексеевич	Основатель и собственник группы компаний KOBLiK	2,69	2,66
↕ 96-97		АСХАБАДЗЕ Роман Гурамович	Генеральный директор ФК «Факел»	2,69	2,00
↕ 98		ЦУКИН Александр Васильевич	Главный врач БСМП № 10	2,66	2,14
↕ 99-100		ПРОСКУРИН Дмитрий Константинович	Депутат Воронежской облдумы, ректор ВГТУ	2,60	2,26
↕ 99-100		КОЛИУХ Сергей Михайлович	Депутат Воронежской гордумы, бывший мэр Воронежа	2,60	1,66

ПУБЛИЧНОЕ ВЛИЯНИЕ

ФИНАНСОВОЕ ВЛИЯНИЕ

ФОРМАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

ТЕНЕВОЕ ВЛИЯНИЕ

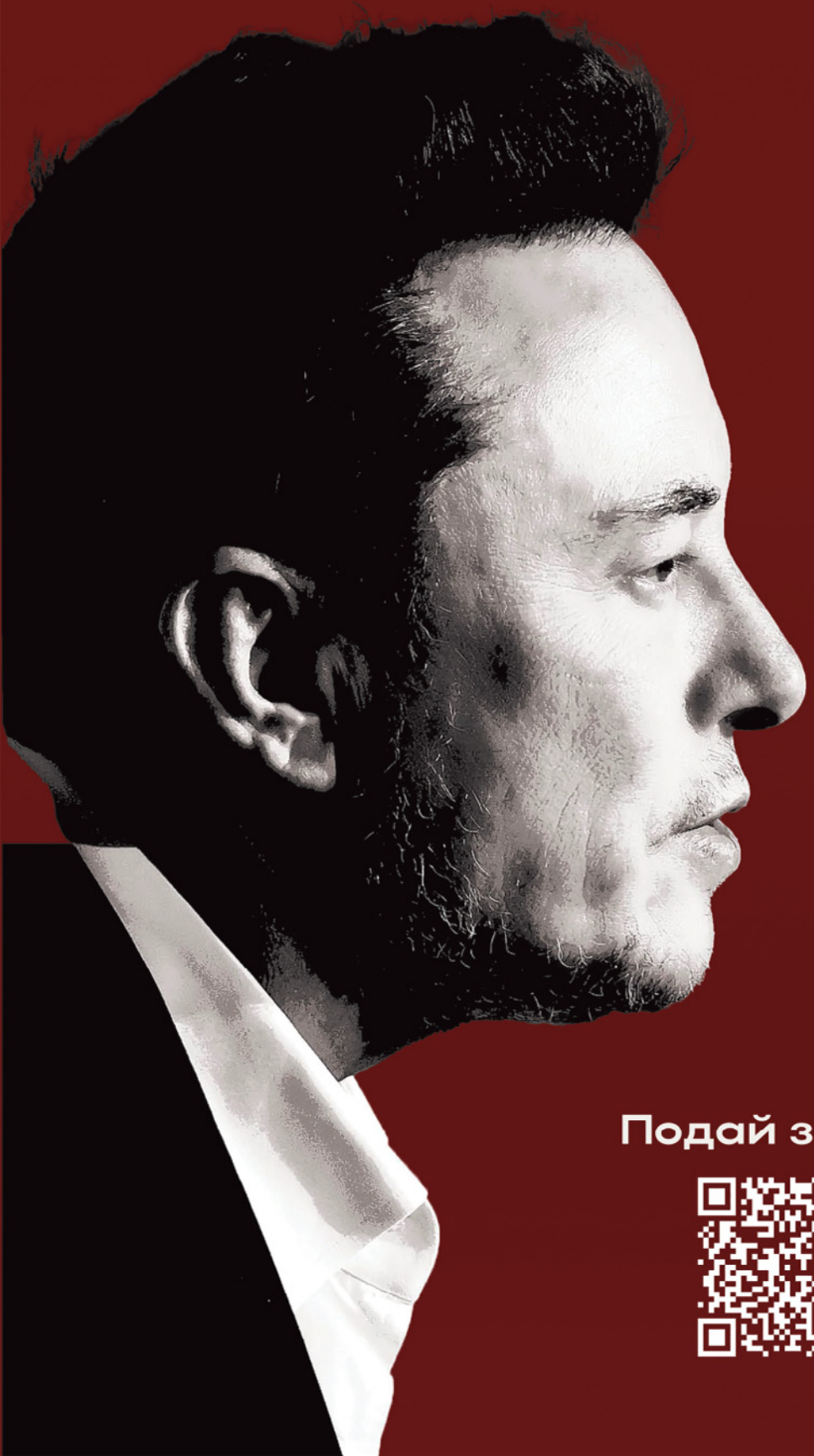
👉 Лидер влияния

Методика составления Рейтинга влияния разработана Институтом общественного мнения «Квалитас». Получив одобрение на использование методики «Квалитаса», «Абирег» ежегодно готовит рейтинг самых влиятельных персон Воронежской области. Рейтинг отражает как степень влияния того или иного участника, так и характер его влияния. В проекте формируется лонг-лист из порядка 200 политиков, бизнесменов и лидеров общественного мнения, рекомендованные группой экспертов «Абирега». В число экспертов входят более 40 авторитетных журналистов, аналитиков, представителей бизнеса и власти, лично знакомые со многими героями проекта. Часть из них участвует в проекте на условиях анонимности.

ЭКСПЕРТЫ РЕЙТИНГА ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: Александр Андреев, президент Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области; Наталья Филь, генеральный директор медиахолдинга РИА «Воронеж»; Виталий Горбанев, основатель «ПГС»; Андрей Черваков, руководитель ЦУР Воронежской области; Роман Савенков, доцент кафедры социологии и политологии ВГУ; Наталья Мурза, помощник начальника Управления Росгвардии по Воронежской области полковник полиции; Руслана Переславцева, руководитель информационно-аналитического управления Воронежской городской Думы; Юрий Бабаян, директор ООО «Обозреватель.Врн»; Анна Воронина, врио ректора Воронежского ГАУ; Алексей Шишмонин, старший партнер адвокатской конторы «Шишмонин, Резвых, Пономарев и партнеры»; Николай Сапелкин, историк, политолог, член Изборского клуба; Виктория Черникова, политолог; Леонид Воробей, эксперт в сфере энергетики, доктор технических наук; Елена Гордина, замначальника отдела работы с налогоплательщиками УФНС России по Воронежской области; Виталий Панков, владелец канала «Абырвалг» и интернет-издания «Полиграф. Медиа»; Игорь Алаторцев, аналитик; Дмитрий Кунин, заместитель председателя совета директоров ГК «Олимп здоровья»; Николай Шалыгин, ресторатор; Маргарита Глотова, руководитель отдела по связям с общественностью ПАО ИЛ — ВАСО; Дмитрий Просвирина, управляющий партнер юридической компании «Центральный округ»; Игорь Титов, директор ООО «РБК Черноземье»; Сергей Корчевников, бизнесмен; группа из 40 закрытых экспертов.

Экспертные колонки лидеров бизнеса и власти Черноземья

Формируем тренды региона вместе



Подай заявку



Рейтинг влияния
Воронежской области — 2025:

Турбулентность элиты
и новые центры тяжести

Рейтинг влияния Воронежской области — уникальный барометр политических и экономических катаклизмов региона. Он выявил динамичный пейзаж радикальных сдвигов: монолитная стабильность на вершине пирамиды контрастирует с турбулентностью в средних и нижних слоях, где бизнес-магнаты вроде агроолигархов и стройбаронов вытесняют чиновников, а 16 дебютантов врываются в топ, ломая кланы. Сравнение рейтинга 2025 года со «сотней» 2024 года — исследование взлётов и обвалов истеблишмента.

Непоколебимая тройка

Верх рейтинга стабилен, как гранитный бастион. На 1-м месте — губернатор Александр Гусев. Его лидерство подтверждают эксперты и успехи региона, но слухи о скорой смене главы области не утихают. Их подкрепляют перестановки в силовых структурах: в декабре 2024 года сменился главный следователь на Михаила Селюкова, весной 2025-го уволили замов прокурора Николая Савруна, осенью ушёл сам Саврун на пенсию, а весной сменился начальник Росгвардии на Алексея Баранникова. Теперь ждут изменений в полиции. Также стоит отметить регулярный пропуск планёрок и знаковых мероприятий, что заставляет политбомонд задаваться ненужными вопросами. При этом важно отметить, что председатель партии «Единая Россия» Дмитрий Медведев поддержал кандидатуру

Гусева на должность секретаря регионального отделения партии, а значит, слухи об отставке должны утихнуть.

2-е место — у зампреда Госдумы Алексея Гордеева, экс-губернатора области. В 2025-м усилились слухи о напряжении между ним и Гусевым перед выборами в Госдуму. Говорят, Гусев может заблокировать выдвижение Андрея Маркова и Аркадия Пономарева как приближённых Гордеева, чтобы ослабить влияние предшественника. Политологи считают, что «смертельной схватки» не будет.

Тройку замыкает вице-губернатор Сергей Трухачёв — 3-е место второй год подряд. Его называют возможным преемником Гусева, но окружение опровергает интерес. Трухачёв — не публичная фигура. Он окончил юрфак ВГУ, с 2007 по 2012 год работал замом главы УФССП по Воронежской области. В 2013-м возглавил тульское УФССП, в 2014-м вернулся в Воронеж на аналогичную должность (занимал пост до 2018-го), затем перешёл в правительство. Его брат Алексей Трухачёв руководит ключевым подразделением ФСБ по финансовому сектору, ЦБ и национализации.

Изменения в десятке

Дальнейший анализ рейтинга уже показывает изменения. С 4-й позиции раздаётся оглушительный грохот обвала: Сергей Лукин, основатель Домостроительного комбината, потерял три ступени. Связано это прежде всего с уходом Лукина с поста сенатора СФ. При этом занявший его пост в Совете Федерации Владимир Нетёсов также потерял позиции: с 12-го места он переместился на 25-ю строчку. Тут нельзя не вспомнить публичные «казусы», произошедшие со спикером в этом году, в том числе кризис идентичности Нетёсова и несвязные высказывания, вылетавшие из его уст ещё на посту председателя областной думы.

Анализируя десятку, стоит отметить заручившегося поддержкой замгубернатора по внутриполитике Дмитрия Маслова. В прошлом году он совершил скачок в рейтинге сразу на десятки позиций. В этом году он переместился с шестого на четвёртое место. Сохранил за собой пятое место начальник УФСБ по Воронежской области Сергей Лешин.

По сравнению с 2024-м, топ-10 обновился на четверть: влетели руководитель губернаторского секретариата Игорь Лотков (с 15-го места), главный полицейский области Михаил Бородин (с 18-го места) и сенатор Галина Карелова (с 16-го места).

Одни из самых неожиданных результатов рейтинга: резкое снижение рейтинга вице-премьера Артёма Верховцева и ректора академии спорта Александра Сысоева. Очень большое падение произошло у лоббиста №1 Дмитрия Орищенко, а также у Константина Кузнецова, который потерял почти 20 строчек. Снизил политический вес и Николай Саврун, уже бывший прокурор Воронежской области (с 10-й строчки на 26–27 место). Его преемник Валерий Войнов не был включен в рейтинг влияния, так как на момент голосования экспертов еще не был назначен на должность. Стоит отметить, что Войнов начал карьеру главного регионального прокурора очень рьяно, при том, что не связан ни с верхушкой областной власти, ни с замгенпрокурора Николаем Шишкиным.

Средний сегмент:
бизнес выходит вперёд

Сегмент 11–50 позиций переживает настоящую бизнес-революцию, где традиционная «аппаратная бронза» безжалостно сметена триумфальным наступлением экономических титанов: от доминирующих в агропроме латифундистов и строймонстров до банкиров и ритейл-императоров, чьи многомиллиардные обороты материализуются в реальный политический капитал через спонсорство выборов, благотворительность и тендеры.

Первопроходцем бизнеса стал Аркадий Пономарев (12-е место, владелец ГК «Молвест»); за ним Александр Абрамкин (13-е место, топ-менеджер банковского сектора); на 23-м — Штефан Дюрр (президент ГК «ЭкоНива»).

Яркий рывок показал Геннадий Зибров (20-е место, начальник Военно-воздушной академии

им. Жуковского и Гагарина, с 39-го места); первую половину топ-50 усилили председатель облдумы Юрий Матузов (14-е место), пресс-секретарь правительства Андрей Цветков (40-е место), глава СУ СК Михаил Селюков (41-е место), экс-начальник УФСБ и депутат Олег Нефедов (42–44-е места, отмечается тенью связями), председатель облсуда Виктория Калюжная (47-е место) и руководитель УФНС Наталья Харченко (48–49-е места).

Заполонившие топ дебютанты

Во второй полусотне рейтинга обнаруживаются сразу 16 новых лиц. В их числе: министры Ольга Провоторова (61-е место), Елена Дерганова (62–63-е место), Наталья Ветер (64–66-е место), Людмила Запорожцева (77–78-е место), Ольга Сергеева (89–91-е место), Наталья Салогубова (92–95-е место). Это первый рейтинг за последнее время, в котором эксперты уделили особое внимание усилению влияния женского пола.

Другие новички: зампред правительства Алексей Гиричев (67–68-е место, экономика), зампред гордумы Олег Черкасов (73–74-е место, бюджет города), начальник регионального управления Росгвардии Алексей Баранников (83–84-е место, безопасность), глава «СМУ-90» Вардан Агаронян (85-е место). Впервые в топ депутаты: Владимир Верзилин (86-е место, облдума, экс-начальник ГИБДД), Михаил Гамбург (92–95-е место, гордума), Дмитрий Прокурин (99–100-е место, облдума), Сергей Колиух (99–100-е место, гордума).

Лидеры влияния

ПУБЛИЧНОЕ ВЛИЯНИЕ
ГУСЕВ Александр Викторович
ФИНАНСОВОЕ ВЛИЯНИЕ
ПОНОМАРЕВ Аркадий Николаевич
ФОРМАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ
БОРОДИН Михаил Анатольевич
ТЕНЕВОЕ ВЛИЯНИЕ
ГОРДЕЕВ Алексей Васильевич

Елизавета Орищенко

Косметическое обновление и «кукловодство»

Владелец «Абирега» Дмитрий Орищенко рассказал об изменениях в воронежской элите



Лоббист №1 Дмитрий Орищенко поделился своим взглядом на изменения среди влиятельных фигур Воронежа

— Тренд нынешнего года — обновление. Как вы думаете, изменения действительно происходят?

— Я думаю, что пока это выглядит как косметическое обновление. О депутатах сложно сказать, что это большая элита. Мне кажется, у многих статус депутатов преувеличен в нашей системе власти. Все-таки исполнительная власть играет ключевую роль, а законодательные органы больше выполняют обслуживающую функцию.

Достаточно неожиданной была смена председателя гордумы. Владимир Ходырев много лет возглавлял, координировал и, в принципе, обеспечивал проведение выборов. Сейчас же поставили Героя России без опыта депутатской деятельности, без управленческого и публичного опыта. Поэтому выглядит это сейчас скорее номинально.

Возможно, он будет фигурой представительской, «парадным генералом». Полагаю, власти пошли на этот шаг из конъюнктурных соображений. Кто-то считает, например, что Владимир Ходырев продолжит фактически руководить и наставлять нового председателя. Мне больше кажется, что заместитель председателя гордумы Олег Черкасов будет «кукловодить».

С другой стороны, новый председатель облдумы Юрий Матузов уже активно проявляет себя в публичном пространстве. Он дал первую пресс-конференцию, участвует в заседаниях правительства, выдвигает инициативы об усилении влияния депутатов. В этом плане он заметно активнее своего предшественника. Чувствуется, что публичная и политическая деятельность развивается. Хотя у него тоже нет именно депутатского опыта, зато есть значительный управленческий стаж. Он возглавлял Бутурлиновский район.

— Выделяются ли какие-то принципиально новые конфликты и взаимодействия с представителями бизнеса и политики?

— В региональной политике происходили две интриги. Владимир Нетесов пытался удержать свои позиции, а Сергей Лукин — сенаторский статус, но в итоге был найден компромисс. По всей видимости, Лукин получил новые возможности, в том числе через возможный заход ДСК на дорожный рынок, где уже работают сильные игроки. Пока неясно, приведет ли это к слияниям, поглощениям или перераспределению контрактов.

Уход Нетесова, которого связывали с группой влияния Алексея Гордеева, может сделать атмосферу в региональной политике более спокойной и конструктивной. При этом заметно, что в думах не появилось радикальной оппозиции, поэтому серьезных противостояний не ожидается.

— Какие ключевые отличия вы бы выделили у представителей разных возрастных групп, и правда ли, что молодому поколению проще работать со СМИ?

— В принципе, те, кто ушли, они как-то были не особо заметны в медиапространстве. И новые тоже занимают достаточно сдержанные позиции.

Например, владелец «Окна в Европу» Александр Чистяков общался со СМИ неформально, но назвать его публичной фигурой или ведущим публичный бизнес нельзя. Однако Олег Спивак пересмотрел свои взгляды на публичность, стал чуть более открытым — и это эффективный инструмент, который он использует. В этом году он выступил с экспертной колонкой в новой рубрике «Абирега» — «Лидеры бизнеса и власти».

— Часто говорят о конфликте поколений — бумеры и зумеры. Кто сегодня, на ваш взгляд, чувствует власть лучше, зрелые управленцы или молодые прагматики?

— Почти все федеральное руководство — это бумеры, старшее поколение, у которого свой подход, свои взгляды на жизнь и на то, как все должно происходить. Если смотреть через призму поколенческого подхода, они ведут себя вполне ожидаемо — как и должны.

Средний уровень власти — это правительство, губернаторы — иксы, если не ошибаюсь. Они более гибкие, более живые. Зумеры, наоборот, только начинают приходить. Они на драйве и в поиске нового. Они только начинают делать карьеру. Умные зумеры быстро разберутся в разнице поколений и научатся говорить с руководством на понятном ему языке. Поэтому конфликта поколений как такового сейчас нет.

— Как вы думаете, что за этот период обновления должно было поменяться, но так и не поменялось?

— Чиновники, конечно, меняются, ротации в государственных структурах происходят. Сказать, что в рейтинге влияния наблюдается застой, нельзя. Плюс сейчас идет более активная борьба с коррупцией. Среди участников предыдущих рейтингов кто-то уже отсидел, кого-то еще судят. Обновление идет, и, может быть, хорошо, что оно происходит быстро, с определенной динамикой.

— Верите ли вы, что звезды благоволят людям, у которых есть влияние?

— У меня много контактов, и иногда дни рождения у 15–18 знакомых приходятся на один день, из-за чего кажется, что люди, рожденные в определенные даты, чаще добиваются успеха. Но привязывать это к какой-то одной сфере или месяцу нельзя: много успешных бизнесменов и чиновников рождены под другими знаками, и влиятельные люди распределены по году довольно равномерно.

— Как вы относитесь к корпоративному тарологу? Не хотите ли себе в штат такого сотрудника?

— Я не отвергаю, но и не разделяю этот подход. На мой взгляд, часто срабатывает эффект самосбывающегося прогноза: если человеку сказали, что будет так, он поверил — и своими действиями помогает этому случиться. Идея корпоративного таролога могла бы быть любопытным экспериментом. Интересно, как отреагирует директор компании, услышав: «Наш таролог считает, что вам нужны пресс-услуги или реклама» (улыбается) — *Прим. ред.*

Екатерина Чистякова
Фото из личного архива

«Короли госзаказов» Воронежской области

Дорожники едут как по рельсам,
а фармацевты уступают соседям



Кто получил больше всего денег из бюджета Воронежской области, а кто взял наибольшее количество госконтрактов? Подробности — в материале «Абирега».

Рынок государственных закупок Воронежской области переживает трансформацию. Если в 2023 году лидеры получали контракты на 3–4 млрд рублей, то за 2024 год планка поднялась до 6 млрд рублей, а за 9 месяцев 2025 года — до 12,6 млрд рублей. Такие рекорды установили воронежские дорожники.

При этом фармацевтические компании, которые обычно доминировали по количеству контрактов, столкнулись с усилением конкуренции «варягов»: в 2023–24 гг. в топ-10 входили две компании из других регионов, а за 9 месяцев 2025-го их стало в три раза больше. «Абирег» изучил статистику и выяснил, кто получил больше всего денег из бюджета региона, а кто — наибольшее количество госзаказов.

Большой куш

Лидеры рынка госзакупок остаются неизменными: это дорожники и строители. Первое место, как и по итогам 2023 года, занимает «Россошанское ДРСУ № 1» Валерия Ярошева. В 2024 году компания заключила контракты на рекордную сумму 6,07 млрд рублей, что на 2,28 млрд или на 60 % больше, чем годом ранее.

На втором месте оказалось «СМУ-90» Вардана Агароняна с общей суммой контрактов 3,11 млрд рублей. Это почти в два раза больше показателя 2023 года, когда компания заработала на госзакупках 1,76 млрд. Подрядчик поднялся на одну строчку по сравнению с прошлым годом.

«Бронзу» рейтинга получает новичок топ-10 — «Проектинжиниринг» Евгения Хорошева с контрактами на 941,5 млн рублей. Компания занимается инженерно-техническим проектированием и управлением строительными проектами.

На четвертом месте — ПАО «Ростелеком», заключившее договоры на 656,9 млн рублей. Пятое место досталось «Воронежеврострою» с 599,7 млн рублей. Шестую позицию занимает московская компания «ПИ «Арена», которая занимается архитектурным проектированием, с контрактами на 584 млн рублей.

Седьмое место — у ЗАО СМП «Электронжилсоцстрой», которое получило от властей 550,7 млн рублей. На восьмом месте расположилось АО «Молвест» депутата Госдумы Аркадия Пономарева с суммой контрактов 510,3 млн рублей. Девятое место заняло РСУ СЗ «Развитие» с показателем 501,5 млн рублей. Замыкает десятку фармацевтическая компания «Мегаторгмед», заключившая контракты на 424,4 млн рублей.

Главное изменение по сравнению с 2023 годом — полное обновление состава рейтинга. Из прошлогодней десятки в новом списке остались только «Россошанское ДРСУ № 1», «СМУ-90» и «Молвест». Исчезли из топ-10 такие крупные игроки, как «Воронежстройреконструкция», ДСК сенатора Сергея Лукина, «Сбербанк России» и «Дорожное строительство и ремонт».

Сумма цен контрактов, заключенных в 2024 году, руб.



Сумма цен контрактов, заключенных за 9 месяцев 2025 года, руб.



Девять месяцев надежды

За первые три квартала 2025 года лидеры рейтинга нарастили обороты до беспрецедентных значений. Так, «Россошанское ДРСУ № 1» заключило контракты на колоссальную сумму 12,67 млрд рублей. Это более чем в два раза превышает результаты 2024 года. «СМУ-90» также показывает впечатляющую динамику: 5,94 млрд рублей за девять месяцев против 3,11 млрд за весь предыдущий год. На третьем месте в промежуточном рейтинге — ТСП «Воронеж Строй Комплекс» с контрактами на 2,08 млрд рублей.

Четвертое место занимает московская компания «ДСК «Автобан», получившая от воронежских властей 1,12 млрд рублей. На пятой строчке — АО «СЗ «ДСК» с показателем 992,3 млн рублей. Шестое место досталось «Сбербанк Лизинг» с суммой контрактов 822,8 млн рублей.

На седьмом месте — строительная компания «Спецстрой», заключившая договоры на 812,6 млн рублей. Восьмую позицию занимает «Проектинжиниринг» с результатом 600,9 млн рублей. Девятое место — у компании «Дорожник» с показателем 529,8 млн рублей. Замыкает топ-10 фармацевтическая компания «Диафарм», получившая 480,7 млн рублей.

Сделка на миллион

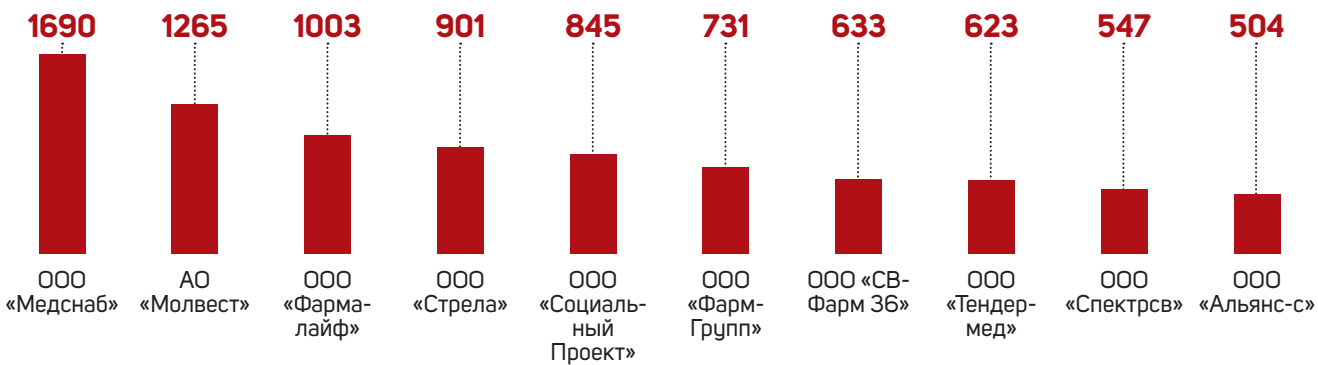
По количеству заключенных контрактов традиционно лидируют фармацевтические компании. Первое место, как и по итогам 2023 года, занимает «Медснаб» Аллы Меланиной. В 2024 году компания заключила 1690 контрактов с воронежскими властями. Это меньше, чем в 2023-м, когда организация оформила 2,3 тыс. договоров.

На втором месте, как и годом ранее, — «Молвест» Аркадия Пономарева с 1265 контрактами. За 2023 год компания заключила почти 2 тыс. договоров. Третье место занял пермский «Фармалайф» Николая Прохоркова, который поднялся с шестой позиции прошлого года рейтинга. Компания заключила 1003 контракта против 777 в 2023-м.

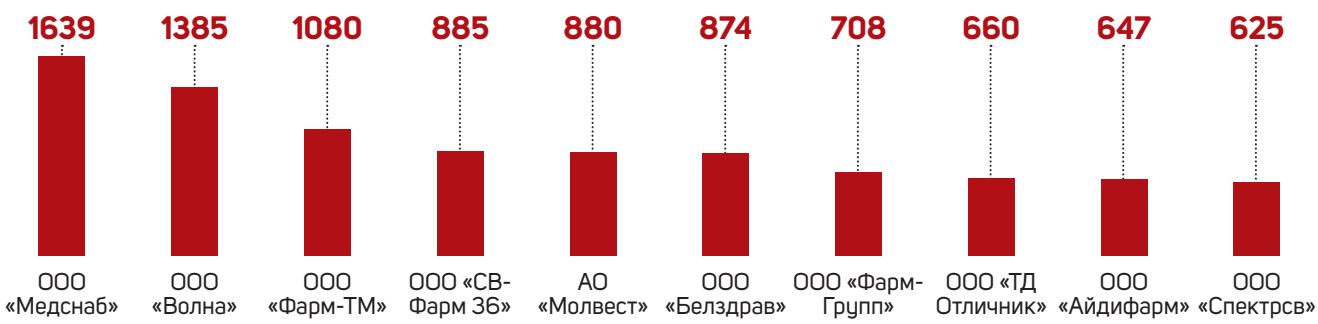
Четвертую строчку занимает «Стрела» Ольги Поповой, которая специализируется на оптовой торговле пищевыми продуктами. Организация заключила 901 контракт, поднявшись с девятого места (677 контрактов).

На пятом месте — «Социальный Проект» Натальи Коньковой (оптовая торговля консервацией) с 845 контрактами, который практически повторил результат прошлого года (840 договоров).

Количество контрактов, заключенных в 2024 году



Количество контрактов, заключенных за 9 месяцев 2025 года



Из «варяг» в «греки»

Шестое место — у «Фарм-Групп» Владимира Будникова с 731 контрактом. Компания опустилась с третьего места, где находилась в 2023 году с 946 договорами.

Седьмое место досталось новичку топ-10 — «СВ-Фарм 36», заключившему 633 контракта. Восьмую строчку получил ещё один дебютант рейтинга — «Тендермед» с 623 договорами. На девятом месте — воронежская компания «Спектрсв» с 547 контрактами. Замыкает десятку «Альянс-с», оформивший 504 договора с властями. Компания занимается оптовой торговлей пищевыми продуктами, акцент — на рыбе и морепродуктах.

Из топ-10 прошлого года выбыли «Диафарм», «Уника», «Химфарм» и белгородский «Фармкомплект». Порог вхождения в рейтинг снизился: если в 2023 году последнее место занимала компания с 534 контрактами, то в 2024-м для попадания в топ-10 достаточно было 504 договоров.

За девять месяцев 2025 года картина на рынке госзакупок существенно изменилась. «Медснаб» сохраняет лидерство с 1639 контрактами, хотя показатель незначительно снизился. На второе место вырвалась рязанская фармацевтическая компания «Волна» с впечатляющим результатом — 1385 договоров. Третью позицию занимает липецкая «Фарм-ТМ», заключившая 1080 контрактов.

На четвертом месте — «СВ-Фарм 36» с 885 договорами. «Молвест» опустился на пятое место с 880 контрактами — почти в 1,5 раза меньше, чем за весь 2024 год. Шестую строчку занял белгородский «Белздрав» с 874 контрактами.

Седьмое место — у «Фарм-Групп» с 708 договорами. Восьмую позицию занимает липецкий «ТД Отличник», оформивший 660 контрактов. Компания специализируется на оптовой торговле сладостями. На девятом месте — подмосковная фармацевтическая компания «Айдифарм» с 647 договорами. Замыкает десятку воронежская «Спектрсв», которая занимается торговлей медицинскими изделиями, с 625 контрактами.

Главный тренд промежуточных итогов 2025 года — значительное усиление позиций иногородних компаний. Это свидетельствует о росте конкуренции на региональном рынке госзакупок и ослаблении монополии местных игроков в фармацевтическом сегменте. В целом дорожников и фармацевтов вновь можно поздравить: именно у них самые впечатляющие показатели по количеству контрактов и полученных бюджетных средств.

Виктория Коробкина
Фото — нейросеть

Трудностей при строительстве и ремонте дорог мы не боимся



В 2025 году воронежские дороги ждало масштабное обновление.

Основную часть работ в качестве подрядчика выполнило ООО «СМУ-90» — предприятие с 17-летним стажем, хорошо известное не только в Воронежской области, но и в других регионах Черноземья. О знаковых цифрах, сложностях и радостях дорожных работ рассказал директор «СМУ-90» Александр Сотников.

Осенью компании «СМУ-90» досталось два подряда на ремонт региональных дорог общей стоимостью 3 млрд руб.

Работы, запланированные на 2026–2027 годы, включают расчистку и укрепление обочин, обустройство дренажа, нанесение разметки, срез изношенного асфальтобетона и укладку нового покрытия.

— Александр Сергеевич, каково главное достижение компании за 2025 год?

— Наверное, главным достижением можно считать завершение строительства всех трех этапов дублера Московского проспекта в Воронеже. Напомню, что это улица 60-й Армии от улицы Хользунова до улицы Владимира Невского, далее проходящая через Северный лес до улицы Антонова-Овсеенко, а также участок по улице Свободы от улицы Пирогова до Кольцовской. Это масштабный, сложный объект, в первую очередь из-за необходимости переустройства подземных коммуникаций и строительства в условиях густонаселенной городской застройки. Тем приятнее видеть результат нашей работы.

— Какой проект в 2025 году был самым масштабным?

— Пожалуй, это строительство Остужевской развязки. Силами компании «СМУ-90» в прошлом году успешно завершены работы на участке от трассы М4 «Дон» до путепровода через железную дорогу. В этом году мы участвуем в реализации завершающего этапа развязки от Северного моста до путепровода через железную дорогу.

— Какие задачи, поставленные в начале года, удалось решить? Возможно, даже перевыполнить какие-то планы?

— Прежде всего, мы успешно реализовали план по ремонту улично-дорожной сети в Воронеже, строительству дублера Московского проспекта, продолжению строительства Остужевской развязки. Из последних успешно пройденных «контрольных точек» отмечу запуск движения в обоих направлениях по эстакадам через Остужевское кольцо 17 ноября 2025 года. На текущий момент в 2025 году «СМУ-90» заключило более 150 контрактов на ремонт, строительство и содержание автомобильных дорог в Воронежской и Тамбовской областях, в том числе в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни». Зачастую работы удавалось завершить раньше срока. Из недавнего — обновление улицы Свободы, которая стала частью дублера Московского проспекта.

— Александр Сергеевич, назовите три главные цифры года, которыми гордится ваша компания.

— Все эти цифры как раз связаны с числом «три». Завершение трех этапов дублера Московского проспекта, строительство завершающего третьего этапа Остужевской развязки... И, что тоже очень радостно, штат сотрудников ООО «СМУ-90» перешагнул рубеж в три сотни.

— С какими самыми серьезными трудностями столкнулась компания в 2025 году?

— Трудностей мы не боимся, потому что, перед тем как участвовать в аукционах, изучаем проектно-сметную документацию, реально оцениваем свои возможности. При необходимости заранее проводим модернизацию оборудования и закупает материалы. Сложности возникают, например, из-за необходимости переустройства подземных коммуникаций: их состояние удастся оценить только после вскрытия. Строительство в густонаселенных районах — это тоже непростая задача. Воронежцы с пониманием относятся ко временным неудобствам, связанным со строительством, и мы очень благодарны каждому жителю. Так что все в рабочем порядке.

— Как изменилась команда «СМУ-90» за год?

— Мы — динамично развивающаяся компания, наш штат сотрудников активно растет. Стараемся все этапы работ по максимуму выполнять собственными силами. Участвуем в федеральном проекте «Производительность труда», который является частью национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

— Какой вклад «СМУ-90» внесло в развитие дорожной инфраструктуры Воронежской области в 2025 году?

— Наша организация является генподрядчиком по ремонту улично-дорожной сети Воронежа. В этом году отремонтированы улицы Героев Сибириков, 9 Января, Московский проспект, улицы Лебедева, Димитрова, Ворошилова. Также ООО «СМУ-90» активно участвует в ремонте дорог межмуниципального и муниципального значения Воронежской области и занимается содержанием дорог региона.

17 лет на рынке 300+ сотрудников

— Какой проект этого года, по Вашему мнению, наиболее заметно повысил качество жизни в регионе?

— К заметным улучшениям, наверное, отнесу запуск дублера Московского проспекта, который позволит приступить к реализации в нашем городе нового вида транспорта — метробуса.

>1 млн м² дорожного полотна ремонтируется ежегодно

— Если говорить об инновациях, чем можете похвастаться?

— При ремонте дороги «Каспий» — Каменка — Ржакса в Тамбовской области мы использовали инновационный тип асфальтобетона. Он обладает повышенной устойчивостью к износу и деформации. Гарантийный срок на новое покрытие составит четыре года. Работы велись по нацпроекту «Инфраструктура для жизни», мы успешно прошли все проверки. Еще одна инновация — технология регенерации покрытия, которая позволяет восстановить дорогу за счет повторного применения материалов, причем без потери качества. Ну а в Воронеже мы провели капитальный ремонт ключевых транспортных артерий с использованием полимерно-битумного вяжущего. Этот материал позволяет сохранять дорожное покрытие минимум пять лет и значительно продлевает срок его службы.

Летом 2025 года Воронежская область стала одним из лидеров по реализации нацпроекта «Инфраструктура для жизни». На отчетную дату в регионе было выполнено больше 80% запланированных работ.

Масштаб и объемы работы в 2025 году

150+ заключенных контрактов

3 млрд рублей — стоимость двух новых подрядов на ремонт региональных дорог

3 этапа дублера Московского проспекта

3 этапа дублера Московского проспекта



Технологии и инновации

4 ★★★★★
года гарантии на покрытие дороги «Каспий — Каменка — Ржакса» (инновационный асфальтобетон)

5 ★★★★★
лет — минимальный срок службы покрытия с полимерно-битумным вяжущим, примененным в Воронеже

— Вы рассказывали еще и о переходе на асфальтобетонные смеси типа А16. Как они влияют на качество дорог?

— Да, эти смеси мы применили еще в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» на автодороге «Панино — Борщево» — с. Большой Мартын. Материал отличается повышенной устойчивостью к колееобразованию со средней глубиной колеи не более 4–4,5 мм для верхнего слоя, имеет высокий коэффициент водостойкости — не менее 0,85. Он устойчив к трещинам и сдвигам, что особенно актуально для региональных дорог: на них традиционно большая нагрузка. Для работы с новыми материалами «СМУ-90» переоснастило свои лаборатории и асфальтобетонные заводы специальным оборудованием, которое позволяет работать с щебнем узких фракций.

ООО «СМУ-90» является одним из наиболее крупных предприятий Воронежской области в сфере строительства, реконструкции, капитального ремонта автомобильных дорог от подготовительного цикла до обустройства. С 2008 года компания реализовала более 140 проектов для Воронежа и Черноземья. Ежегодно предприятие ремонтирует свыше 1 миллиона квадратных метров асфальтобетонного полотна.

— Александр Сергеевич, какие главные задачи Вы ставите перед компанией на 2026 год?

— Задачи у нас плановые: завершение текущего строительного сезона, заготовка материалов к следующему сезону, ремонт, модернизация техники. Мы готовы реализовывать самые сложные объекты.

Виктория Коробкина
Фото — ООО «СМУ-90»



ТОП-25 самых влиятельных бизнесменов Воронежской области '25

Место в рейтинге 2025	ФИО	Должность	Сфера
1	ПОНОМАРЕВ Аркадий Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ, владелец компании «Молвест»	АПК
2	ДЮРР Штефан	Президент группы компаний «ЭкоНива»	АПК
3	СОЛОВЬЕВ Александр Кириллович	Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья»	Медицина
4	МАСЛОВ Владимир Васильевич	Председатель совета директоров ГК «Агроэко»	АПК
5	ГОНЧАРОВ Сергей Викторович	Генеральный директор ГК «Развитие»	Строительство
6	НЕСТЕРОВ Борис Алексеевич	Владелец ГК «Мегион», председатель правления гражданского собрания «Лидер»	Недвижимость
7	ХАМИН Евгений Николаевич	Руководитель группы компаний Хамина	Строительство
8	СЫСОЕВ Александр Владимирович	Ректор Воронежской государственной академии спорта, владелец сети «Баранкин», депутат Воронежской городской думы	Недвижимость/ рестораны
9	ЦЫБАНЬ Александр Иванович	Генеральный директор ООО «Выбор»	Строительство
10	ОРИЩЕНКО Дмитрий Васильевич	Лоббист №1, основатель группы «Абирег»	Медиа
11	КРАСНОВ Эдуард Валентинович	Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	Инвестиции/ строительство
12	ЖУРАВЛЕВ Сергей Валерианович	Основатель ФК «Аксиома»	Строительство
13	АГАРОНЯН Вардан Айкович	Владелец ООО «СМУ90»	Строительство
14	ГАМБУРГ Михаил Михайлович	Депутат Воронежской гордумы, директор ООО «Волк-Безопасность»	Сфера услуг
15	КОБЛИК Егор Алексеевич	Основатель и собственник группы компаний KOBLIK	Производственные компании
16	ЕВСЕЕВ Александр Васильевич	Председатель Совета директоров группы компаний «Агротех Гарант»	АПК
17	ТОЛОКОННИКОВ Эдуард Алексеевич	Основатель компании «ДЕЛК», концессионер парков «Дельфин» и «Танаис»	Торговля
18	СТАНКЕВИЧ Денис Валерьевич	Владелец строительной компании «БелинжинингСтройинвест»	Строительство
19	ЯРОШЕВ Валерий Анатольевич	Владелец ООО «Россошанское ДРСУ №1», депутат Воронежской облдумы	Строительство
20	ШМЫГАЛЕВ Анатолий Петрович	Бизнесмен	Инвестиции/ строительство
21	ХВАСТУНОВ Дмитрий Анатольевич	Совладелец компаний БДРСУ №2, «Боравто», депутат Воронежской областной думы, председатель правления Союза дорожных организаций Воронежской области	Транспорт
22	АЛИМЕНКО Игорь Анатольевич	Генеральный директор ГК «Логус»	АПК
23	СЛАБУНОВ Сергей Павлович	Управляющий партнер парка «Белый колодец», ресторана 1586	Сфера услуг
24	ЕНИН Виктор Александрович	Владелец индустриального парка «Перспектива групп»	Строительство
25	ПАНКОВ Виталий Владимирович	Владелец проектов «Абырвалг» и «Полиграф.Медиа»	Медиа

Топ-10 собственников бизнеса в Воронежской области

Кто сегодня определяет экономический ландшафт Воронежской области?

Анализируя Топ-10 самых мощных фигур регионального бизнеса, невозможно не заметить доминирование двух отраслей: строительства и АПК. Это индикатор глубинных процессов, формирующих экономику региона. Представим главных действующих лиц.



Возглавляет Топ-10 владелец ГК «Молвест» **Аркадий Пономарев**. По сравнению с прошлым годом он поднялся на две позиции рейтинга — с 14 на 12. В конце 2024 года «Молвест» запустил первую в стране линию производства базовых ингредиентов для детского и специализированного питания — концентрата мицелярного казеина и изолята сывороточных белков. Глубокая переработка молока сейчас является ключевой для компании. Бизнесмен на федеральном уровне выступает за новые стандарты подлинности молочной продукции. Компания открывает агроклассы в школах, обсуждает инвестсотрудничество со странами Ближнего Востока и развивает перерабатывающие мощности. 2024 год «Молвест» закончил с оборотом в 39,4 млрд рублей.



Президент ГК «ЭкоНива» **Штефан Дюрр** совершил скачок — с 40 на 23 место. По итогам 2024 года выручка «ЭкоНивы» составила почти 100 млрд рублей (+20,9% к 2023 году). В 2025 году компания нарастила по-

головье крупного рогатого скота и производство молока, расширила продуктовый портфель и географию фирменной розницы, продолжила развивать линейку собственных сортов в сфере селекции, запустила молочный комплекс в Калужской области, открыла собственный розничный магазин в Китае. ГК делает ставку на оптимизацию процессов и развитие бренда «ЭкоНива».



Основатель Центра семейной медицины «Олимп Здоровья» **Александр Соловьев** сохранил за собой 24 строчку рейтинга. 2025 год выдался спокойным для бизнесмена. Гендиректор «Олимпа Здоровья» Виталий Иванов был признан лучшим руководителем медицинской организации в Воронежской области. В центре провели инновационную операцию при переломе шейного отдела позвоночника, санаторий «Дон» стал партнером Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья. Александр Соловьев воздерживался от громких публичных высказываний.



Председатель совета директоров ГК «Агроэко» **Владимир Маслов** поднялся в Топ-100 на с 33 на 31–32 позицию, разделив ее с Артемом Верховцевым. Летом в рамках ПМЭФ Владимир Маслов подписал с Александром Гусевым соглашение: «Агроэко» инвестирует 17,5 млрд рублей в расширение производства в Воронежской области. Жизнь в «Агроэко» кипит, но не обошлось без скандалов. Компанию заподозрили в применении генетических модификаций с использованием мышинных генов в производстве свинины, но в ГК эту информацию опровергли.



Глава строительной ГК «Развитие» **Сергей Гончаров** опустился с 20 места на 34–35 (делит его с Алексеем Карякиным). Новостей про компанию в 2025 году было много: начиная с того, что «Развитие» инвестирует 600 млн рублей в реставрацию исторического здания на Депутатской, заканчивая спорами с прокуратурой. Был дан старт строительства ЖК «Суворов Сити 2». Продолжилась реализация проекта по реновации в Коминтерновском районе, в нее вложено свыше 1 млрд рублей. По данным ЕРЗ, на 1 ноября 2025 года «Развитие» возглавляет топ воронежских застройщиков с показателем строящейся недвижимости в 525 434 кв. м.



Владелец ГК «Мегион», председатель правления гражданского собрания «Лидер» **Борис Нестеров** поднялся с 54 места на 37–38 (делит его с Андреем Марковым). В октябре мэр объявил о подписании договора о КРТ территории бывшего экскаваторного завода. На участке в 7,4 га появится квартал более чем для 600 человек. Правообладателем участка и инициатором проекта выступило ООО «СЗ «Арт Сити» лексея Нестерова — сына Бориса Нестерова. «Лидер» продолжает существовать без громких инициатив.



Руководитель ГК Хамина **Евгений Хамин** опустился на 20 позиций — с 31 места на 51–52 (делит его с Сергеем Петряшовым). Ощущение, что бизнесмен провозгласил 2025-й годом культуры. В сити-парке «Град» прошла выставка современного искусства «Зачем родился?» из личной коллекции бизнесмена. Ее посетили 2,5 тыс. человек. Господин Хамин вновь заговорил о появлении в Воронеже музея современного искусства, который может обойтись в 1 млрд рублей. Политические высказывания девелопер озвучивал в ТГ-канале. В октябре он написал, что не поддержал бы кандидатуру Андрея Дьяченко на должность председателя Воронежской гордумы, будь он депутатом.

Ректор воронежской академии спорта, владелец сети «Баранкин» и депутат гордумы **Александр Сысоев**, отметивший в 2025 году 60-летие, опустился с 35 места на 53. Бизнесмен ведет публичную активность в своем ТГ-канале, отдавая предпочтение спортивным событиям, делится новостями в духе награждения Почетным знаком регионального правительства «Благодарность от земли Воронежской» и поднимает городские проблемы — в частности, благоустройства улицы Карла Маркса.



Гендиректор строительной компании «Выбор» **Александр Цыбань** опустился с 43 на 57–58 место (делит его с Игорем Баниным). В начале 2025 года застройщик выиграл торги на КРТ в «квартале мойщиков». Стоимость контракта составила 108 млн рублей. Итоги торгов (на момент выхода журнала безуспешно) пытается оспорить ООО СЗ «ГрадСтрой». По данным ЕРЗ, по состоянию на 1 ноября 2025, показателем строящейся недвижимости «Выбора» составляет 139 703 кв. м. В марте Александр Цыбань вошел в ТОП-100 влиятельных фигур девелопмента России в рамках премии Urban.

Замыкает Топ-10 «Лоббист №1», основатель группы «Абирег» **Дмитрий Орищенко**. Он переместился с 26 места на 59. В 2025 году «Абирег» сменил фокус на федеральную повестку после продажи региональных медиа — «Время Воронежа» и «Липецкие новости». Проекты не приносили большой прибыли и были непрофильными для основной деятельности. По итогам II квартала 2025 года «Абирег» стал лидером цитируемости среди деловых СМИ в Воронежской области, следует из сообщения Медиалогии. Бизнес-издание общается с первыми лицами бизнеса и власти и пишет для них же. Информация распространяется через сайт abireg.ru (более 300 тыс. посетителей в месяц), по электронной почте и через ТГ-канал «Бизнес-инсайды Абирег».



Алена Захарова

с своими специалитетами и локальными продуктами, в основе гастрономии которого лежит любовь к родному краю и его культурный код. Это именно то, что мы ценим и бережем, но раскрываем за счет смелого и актуального на сегодня прочтения шеф-повара.

Мы правильно относимся к настоящему, движемся плавно, оглядываемся назад с благодарностью и уважением, но прошлое для нас как символ отражения нашего «настоящего». Мы продолжаем делать то, что умеем сейчас, чтобы стать еще лучше в будущем. Мы про соединение прошлого и настоящего Воронежа.

Комиссаржевской, 10
Вс-чт 12:00 — 00:00
Пт-сб 12:00 — 2:00



Мы в VK



Реклама

ТОП-15 самых влиятельных управленцев Воронежской области '25

Место в рей- тинге 2025	ФИО	Должность	Сфера
1	АБРАМКИН Александр Николаевич	Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк»	банковский сектор
2	АБРИЧКИНА Галина Борисовна	Руководитель воронежского регионального филиала «Россельхозбанка»	банковский сектор
3	ПОВАРОВ Владимир Петрович	Заместитель генерального директора — директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция»	производственные компании
4	СОБОЛЕВ Андрей Иванович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат», депутат Воронежской городской думы	строительство
5	ЛОСЕВ Анатолий Николаевич	Генеральный директор холдинга «Молвест»	АПК
6	ДАРПИНЯН Роман Иванович	Директор ГТРК «Воронеж»	медиа
7	КСТЕНИН Вадим Юрьевич	Генеральный директор «РВК-Воронеж»	ЖКХ
8	ГРЯЗЕВА Зоя Яковлевна	Генеральный директор — главный редактор АО «Студия «Губерния», председатель Воронежского регионального отделения Союза журналистов России	медиа
9	АСХАБАДЗЕ Роман Гурамович	Генеральный директор ФК «Факел»	спорт
10	АНДРЕЕВ Александр Борисович	Президент регионального отделения РСПП Воронежской области	сфера услуг
11	САЖИН Сергей Михайлович	генеральный директор ООО «С-Лидер», депутат Воронежской облдумы	недвижимость
12	ЯКОВЛЕВ Юрий Васильевич	генеральный директор АО «Специализированный застройщик финансовая компания «Аксиома», депутат Воронежской гордумы	недвижимость
13	ФОМЕНКО Сергей Валерьевич	Руководитель воронежского филиала ПАО «Ростелеком»	сфера услуг
14	КУНИН Дмитрий Анатольевич	Зампред совета директоров ГК «Олимп здоровья»	медицина
15	ПЕЧАГИН Александр Петрович	Директор АО «КБХА»	производственные компании

Топ-10 наемных менеджеров в Воронежской области

В условиях динамично меняющегося рынка важно грамотно подбирать топ-менеджеров, чьи компетенции способны формировать экономический ландшафт

Анализируя Топ-10 управленцев, нельзя не заметить, что в центре внимания оказываются профессиональные кластеры — банкиры, медиаменеджеры и спортивные функционеры формируют ключевые решения, определяющие движение капитала, информационную повестку и общественное поле. Разбираем структуру управленческой власти.



Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк» Александр Абрамкин по сравнению с 2024 годом поднялся с 27 места на 13. Господин Абрамкин продолжает воздерживаться от сильной публичности. Среди громких проектов Сбера в 2025 году в Воронежской области — третий поток проекта «Банковская школа Сбера», организация ИТ-форума «Цифроземье-2025», активное внедрение искусственного интеллекта.

Руководитель воронежского регионального филиала «Россельхозбанка» Галина Абричкина поднялась с 50 на 39 место. В июне Александр Гусев поздравил РСХБ с 25-летием и вручил Галине Абричкиной почетную грамоту. За 5 лет банк инвестировал 234 млрд рублей в АПК региона. На Петербургском международном экономическом



форуме было подписано соглашение между РСХБ, правительством Воронежской области и ООО «ТК «Воронеж-АГРО» о строительстве комплекса по выращиванию огурцов в закрытом грунте. Объем инвестиций — 20 млрд рублей. Не обошлось в 2025 году без скандалов. Осенью начальница операционного отдела воронежского регионального филиала РСХБ Надежда Пегарькова была признана виновной в коррупции и отправлена в колонию на 3 года.

Директор Нововоронежской АЭС Владимир Поваров сохранил за собой 42 место в рейтинге. В начале 2025 года стало известно, что Нововоронеж получит 1,5 млрд рублей благодаря соглашению между Росатомом и правительством Воронежской области, а также об участии Нововоронежской АЭС в строительстве 550 км ЛЭП до Москвы. Летом на АЭС раньше срока завершился плановый ремонт энергоблока № 6 с модернизацией оборудования. Осенью Росатом объявил о начале подготовки к строительству нового энергоблока на Нововоронежской АЭС. Периодически мелькавшие в сети сообщения об атаках БПЛА опровергались, однако не обошлось без реальной атаки (в ноябре). Можно сказать, что 2025-й для Владимира Поварова прошел под знаком стабильности и поступательного развития.



Гендиректор ДСК, депутат Воронежской городской Думы Андрей Соболев опустился с 44 места на 54–56 (делит его с Евгением Шаталовым и Виктором Бондаревым). Рынок недвижимости переживает не лучшие времена, но Домостроительный комбинат держится в лидерах. Согласно



данным ЕРЗ на 1 ноября, показатель строящейся недвижимости составляет 441 843 кв. м. В 2025 году в Воронеже открыли построенный ДСК корпус образовательного центра «Траектория», были заселены дома в ЖК «Парад планет» и других. В новом составе гордумы Андрей Соболев возглавил комиссию по бюджету, экономике, планированию, налоговой политике и инвестициям.



Гендиректор «Молвеста» **Анатолий Лосев** фактически не сместился в рейтинге: в 2024-м он занимал 61 место, в 2025-м делит 64–66 с Эдуардом Красновым и Натальей Ветер. Дела у «Молвеста» в 2025 году складывались хорошо. Компания впервые

в России освоила технологию производства изолята сывороточного белка. В перспективе он может занять место на мировом рынке. В планах — расширение экспортных рынков. По мнению Анатолия Лосева, оставаться успешной в вопросах экспорта компании помогает контроль над качеством продукции, готовность уступать в цене и тщательный выбор логистических операторов.

Директор ГТРК «Воронеж» **Роман Дарпинян** опустился с 58 места на 79. ГТРК продолжает удерживать позиции популярного массового СМИ. Весной Роман Дарпинян попал в скандал с оформлением рабочего помещения в стилистике, схожей с бункером Гитлера. Такой «декор» осудили многие общественники и политики.



Управляющий банком ВТБ в Воронежской области **Игорь Нестеров** опустился с 53 места на 88. В 2025 году ВТБ продолжил наращивать присутствие в регионе. В июне новый офис появился на Ленинском проспекте. Развитие сети отделений является частью стратегии банка. Весной ВТБ традиционно выступил стратегическим партнером предпринимательского Форума имени Столля. Скандалов, связанных с деятельностью банка в регионе, не было. Сам Игорь Нестеров воздерживался от громких интервью.

Алена Захарова

Экс-мэр Воронежа **Вадим Кстенин**, в 2024 году возглавивший «РВК-Воронеж», опустился с 56 места до 92–95 (делит его с Натальей Салогубовой, Зоей Грязевой и Михаилом Гамбургом). После ухода с поста градоначальника господин Кстенин практически выпал из публичной повестки. Что касается непосредственно деятельности водоканала, то 2025 год запомнится воронежцам крупной аварией на сетях в районе Памятника Славы. В то же время была продолжена модернизация сетей, в частности, в Левобережном районе. Планомерно идет цифровизация компании. Поможет ли это ускорить решение коммунальных проблем — покажет время.



Генеральный директор — главный редактор АО «Студия Губерния», председатель регионального отделения Союза журналистов России **Зоя Грязева** опустилась с 78 места на 92–95. По данным Медиалогии, «ТВ Губерния» заняла 8 место в Топ-15 самых цитируемых воронежских СМИ за III квартал 2025 года. В сентябре Зоя Грязева возглавила делегацию воронежских журналистов на форуме современной журналистики «Вся Россия — 2025» в Сочи.

Генеральный директор ФК «Факел» **Роман Асхабадзе** в 2024 году не фигурировал в рейтинге, а в 2025 году оказался на 96–97 месте (делит его с Егором Кобликом). Асхабадзе продлил контракт с воронежским клубом, в котором работает с 2019 года, летом 2025 года — вопреки слухам об уходе. Спортивный менеджер заявил о готовности работать на благо команды. По итогам сезона-2024/2025 «Факел» занял последнее место в турнирной таблице РПЛ и вылетел в Мелбет Первую лигу. Целью следующего сезона Асхабадзе назвал возвращение в РПЛ. Осенью «Факел» выбыл из борьбы за Кубок России. Дела у клуба не очень. Удастся ли Асхабадзе переломить ситуацию, не ясно. Предпосылок для спортивного чуда пока нет.



Алена Захарова

Показания: бизнес интересы

Назначение – принимать Абирег ежедневно

Риски – потеря контроля за ситуацией

Состав:
достоверность,
цитируемость,
респектабельность,
эксклюзивность.





Почему Центральный рынок стал главной туристической достопримечательностью Воронежа?

Экспериментальный формат рынка под управлением пула крупнейших сельхозпроизводителей и переработчиков Воронежской области стал главной туристической достопримечательностью Воронежа. Так что же здесь примечательного и почему каждый посетитель, от мала до велика, чувствует здесь уважение к себе и гордость за регион? Давайте разберемся.

Стратегия развития рынка решает сразу несколько задач. «Мы хотим, чтобы горожане, когда приходят к нам за продуктами, видели, какие классные сельхозпроизводители и переработчики работают в нашем регионе. Всегда были уверены в качестве товаров и могли найти все, что необходимо по своему кошельку», — сообщил «Абирегу» председатель кооператива Иван Воробьев.

Дети — в приоритете

На рынке существует несколько уникальных фишек.

Например, каждый ребенок до семи лет может бесплатно угоститься сосиской, выпить стакан молока с булочкой, а на десерт съесть мороженое и зефир. Вполне себе приличный ланч! А родители, тем временем, могут заказать разделку и приготовление купленного мяса или рыбы. Эта услуга не требует дополнительной оплаты и существенно экономит время.

Личное открытие «Абирега» — в рыбном отделе продают свежее выловленную донскую рыбу, которую местные рыбаки поставляют почти ежедневно.

Для деловых и личных встреч

Лаунж-зоны рынка полюбили воронежцам и гостям города для встреч разных форматов. Кто-то приходит сюда для деловых переговоров или на личные встречи. Приятно пообщаться в выходной под живую музыку. Каждую неделю рынок встречает официальные делегации из других регионов. Высоких гостей тоже ведут сюда. Например, встреча воронежского бизнеса с советником президента по экономике Максимом Орешкиным, проходила именно здесь. Депутат Госдумы, лидер ЛДПР Леонид Слуцкий тоже посещал рынок. Это уже не просто торговая площадка, а пространство для деловых и общественных событий.

...и собственное производство

Рынок не только предоставляет места арендаторам, а их здесь 370, но и развивает собственное производство. Легендарный зефир «Чернозем» сразу стал тем продуктом, который покупают гости города, как символ Воронежа. Или зефир «Воспоминания Татьяны» с изображением каменного моста. Зефир назван в честь Татьяны Гордеевой, супруги экс-губернатора Алексея Гордеева, которая курировала многие знаковые культурные проекты региона. Можно побаловать себя хамоном собственного производства, свежим сыром, натуральными колбасами. Здесь даже кофе обжарят по вашему вкусу, а кондитерский цех предлагает хлеб, конфеты и торты по советской рецептуре и гостям.

Бюджетные покупки

Для тех, кто ищет выгодные цены предусмотрена отдельная секция в центре зала для сезонных овощей и фруктов. Торговать здесь может любой дачник, хоть с ведром яблок. Любимчиков здесь нет, в правах

никого не ущемляют, будь ты крупный холдинг или маленький фермер, заверило нас руководство рынка.

Цены на сельскохозяйственной ярмарке держатся на уровне ниже сетевых магазинов. «Абирег» проверил несколько позиций — огурцы, капуста, хурма — на рынке всё оказалось дешевле, чем в сетевой «Пятёрочке».

Приятные цены и в социальном магазине. Здесь можно купить продукты первой необходимости: крупы, тушенку, масло, молоко. Пенсионеры оценили и очень переживали, когда магазин закрывался на ремонт.

Что планируют изменить

Традиционно рынок — это не только здание, но и рыночная площадь. Руководство торгового объекта считает, что она должна быть не менее привлекательной и уютной, чем внутреннее устройство рынка. Разработан проект памятника русскому мужику, торговцу сбитнем, как напоминание факта истории: в 1770 году на этом месте уже был рынок. Уличная ярмарка станет постоянно действующей с комфортными домиками. Установка больших экранов позволит транслировать знаковые мероприятия — парад Победы, выступление Президента, спортивные события. Ну, а дополнительные зоны отдыха никогда не бывают лишними. Так что ждем новогоднюю ярмарку с глинтвейном и уличной едой.

Влияние на город

Проходимость рынка достигает 400 000 посетителей в месяц, это гораздо выше среднего показателя по России. Резюмируя то, что мы услышали от посетителей, скажем: горожанам нравится ощущать себя в центре внимания, чувствовать себя важным жителем города и проводить время в атмосфере уюта и заботы.

«Мы рады, что рынок стал любимым местом горожан, и настоящей достопримечательностью, куда люди стремятся не только за покупками, но и за положительными эмоциями. Будем и дальше радовать наших посетителей, работать над новыми услугами, расширять ассортимент, чтобы у воронежцев и гостей города появилось больше возможностей для приятного времяпровождения, а у наших сельхозпроизводителей новые шансы показать себя с самых сильных сторон», — заверил нас Иван Воробьев.

Топ латифундистов Воронежской области — как изменился расклад крупнейших земельных банков

«Абирег» выяснил, кому принадлежит наибольшее количество земель в Воронежской области

Общая площадь территории Воронежской области составляет 5,2 млн га, из которых 83 % (4,3 млн га) приходится на земли сельскохозяйственного назначения, в том числе 4 млн га — сельхозугодья. Эти данные были представлены региональным министерством сельского хозяйства по запросу «Абирега».

«Абирег» узнал, кому принадлежит наибольшее количество земель по состоянию на октябрь 2025 года. Мы решили сравнить показатели с данными по итогам 2023 года. На основе обновленной статистики рассказываем, как изменилась структура земельных владений крупнейших игроков региона.

Первое место с большим отрывом сохраняет ООО «Центрально-Черноземная агропромышленная компания (входит в состав холдинга «Продимекс» Игоря Худокормова), которое специализируется на выращивании зерновых, зернобобовых культур и семян масличных культур. Однако под контролем компании

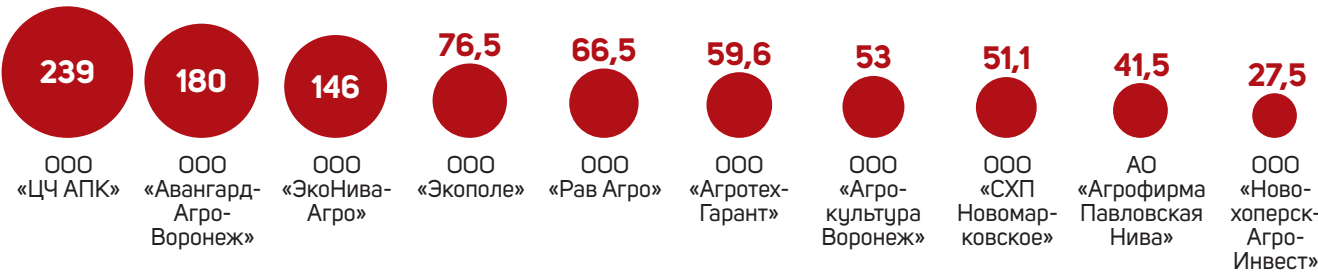
в Воронежской области теперь находится 239 тыс. га сельхозземель (5,5 % от общей площади земель сельскохозяйственного назначения), что на 189 тыс. га меньше, чем в 2023 году, когда площадь составляла 428 тыс. га. Это наиболее существенное сокращение земельного банка среди всех участников рейтинга, которое может быть связано с реструктуризацией активов холдинга.

Второе место в топе латифундистов сохранила компания ООО «Авангард-Агро-Воронеж» (входит в ГК «Авангард-Агро» Кирилла Миновалова). Компания контролирует 180 тыс. га земельных угодий, что составляет 4,14 % от общей площади. По сравнению с 2023 годом земельный банк сократился незначительно — на 5,6 тыс. га (с 185,6 тыс. га).

Третье место в рейтинге по-прежнему занимает ООО «ЭкоНиваАгро» Штефана Дюрра. Земельный банк компании увеличился и теперь исчисляется 146 тыс. га (3,36 % от всей площади). За два года компания нарастила земельные активы на 18,6 тыс. га, продолжая экспансию в регионе.

На четвертом месте впервые появился новый игрок — ООО «Экополе», управляющей организацией которого выступает ООО «Агроэко-Менеджмент». Основным бенефициаром является ООО «ГК Агро-эко» с долей 98 %. Компания контролирует 76,5 тыс. га земельных угодий (1,76 % от общей площади).

Площадь земель сельхозтоваропроизводителей за 2025 год, тыс. га



Пятое место занимает ООО «Рав Агро», входящее в аграрный холдинг «РАВ Агро», созданный в 2005 году. Компания контролирует 66,5 тыс. га (1,53 % от общей площади).

Шестую строчку рейтинга заняло ООО «Агротех-Гарант», владельцами которого являются Андрей Оробинский и Александр Евсеев. Площадь подконтрольных земель составляет 59,6 тыс. га (1,37 % от общей площади). По сравнению с 2023 годом, когда компания контролировала 80 тыс. га и занимала пятое место, земельный банк сократился на 20,4 тыс. га.

На седьмой позиции — «Агрокультура Воронеж», управляющей компанией которого выступает «Продимекс Агро». «Агрокультура Воронеж» владеет 53 тыс. га земельных активов в регионе (1,22 % от общей площади). В 2023 году компания занимала седьмое место с показателем 56,4 тыс. га, сократив земельный банк на 3,4 тыс. га.

Восьмое место в рейтинге принадлежит СХП «Новомарковское». Оно занимается разведением крупного рогатого скота и производством сырого молока. Общий земельный банк компании составляет 51,1 тыс. га (1,18 % от общей площади). За два года компания нарастила земельные активы на 15 тыс. га, поднявшись с девятого на восьмое место.

Девятую строчку занимает АО «Агрофирма Павловская Нива», специализирующееся на семеноводстве зерновых и зернобобовых культур. Компанией руководит Иван Савченко. Ее земельный банк составляет 41,5 тыс. га (0,96 % от общей площади).

Замыкает десятку крупнейших латифундистов Воронежской области ООО «Новохоперск-Агро-Инвест». Площадь подконтрольных земель составляет 27,5 тыс. га (0,63 % от общей площади). Компания впервые появляется в рейтинге, заменив в топ-10 «Земельную компанию Черкизово».

Стоит отметить существенные изменения в структуре земельных владений региона за последние годы. Из рейтинга выбыли такие крупные игроки, как ГК «Молвест» Аркадия Пономарева (70 тыс. га в 2023 году), ООО «Заречное» Сергея Ниценко (80 тыс. га), Грибановский сахарный завод (49,2 тыс. га) и «Земельная компания Черкизово» (27,5 тыс. га). Совокупный земельный банк десяти крупнейших латифундистов Воронежской области составляет 940,7 тыс. га, что соответствует 21,7 % от всех земель сельскохозяйственного назначения региона.

Виктория Коробкина

Площадь земель сельхозтоваропроизводителей за 2023 год, тыс. га



Нефтегазовый кластер Воронежской области — катализатор экономической конкурентоспособности региона



Нефтегазовому кластеру Воронежской области исполнилось 10 лет. О деятельности кластера рассказывает директор ассоциации «Кластер производителей нефтегазового и химического оборудования Воронежской области» Александр Дудецкий.

Опорная индустриальная система

Кластер производителей нефтегазового и химического оборудования Воронежской области превратился в полноценную производственную систему, способную обеспечивать весь цикл создания технологического оборудования — от проектирования и ОКР до изготовления, поставки и сервиса для профильных отраслей и атомной энергетики. В структуру входят 23 предприятия (из них 18 — в реестре Минпромторга России) и развитая инфраструктура — технопарк, вузы, проектные и инжиниринговые организации, сервисные компании и банки. Важным рубежом стало включение кластера первым в РФ в федеральный Реестр промышленных кластеров, что усилило диалог с Минпромторгом, правительством области и профильными институтами. Реализованы проекты с привлечением госфинансирования.

Ведущими компаниями кластера являются: «Космос-Нефть-Газ», «Конструкторское бюро химавтоматики», «Лискомонтажконструкция», НПК «Нефтегаздеталь», «Борхиммаш», «Завод нефтяного и газового оборудования», «Строймаш», «Завод Технолайн», «Сталь», «НЭО», «Микрон В», ИТЦ «Нефтемаш-Инжиниринг», МГК «Интехрос», «Севзапканат Воронеж», «Автоматика», ПК «СпецМаш», ПК «Комплект-Сервис».

Совокупный объем производства участников превышает 37 млрд рублей в год, налоговые и таможенные платежи в бюджеты всех уровней составляют 4,5 млрд руб., число рабочих мест приближается к 11 000. Значительная доля продукции ориентирована на программы импортозамещения для крупнейших компаний отрасли — «Газпром», «Роснефть», «Лукойл», «Новатэк», «Сибур».

Вызовы и проекты 2025 года

Из-за санкций российские компании по добыче газа утратили европейские рынки. В таких условиях главная задача — поддержание стабильного объема заказов, и нам это удастся. Уход иностранных производителей открыл новые возможности: сохранить опыт и повысить квалификацию в ряде отраслей, например, в сфере подводной газодобычи. Появляются новые партнеры, реализуются проекты, заключаются контракты.

2025 год обострил проблемы, которые влияют на устойчивость предприятий. Одна из ключевых — финансовые условия работы с крупными заказчиками. Длительные сроки оплаты, отсутствие авансовых платежей не позволяют вовремя рассчитываться по налогам, зарплате и услугам субподрядчиков, банковское кредитование оборотного капитала дорого и ограничено. Стоит проблема сертификации: затраты среднего предприятия на получение обязательных и отраслевых сертификатов, подтверждение происхождения продукции достигают сотен миллионов рублей. Риском становится и курс на диверсификацию ОПК, когда модернизированные оборонные предприятия выходят на рынок гражданской продукции. В 2025 году сохранился курс на выстраивание долгосрочных отношений с крупными заказчиками и участие в отраслевых инициативах. Знаковым стало развитие взаимодействия с «Газпромом» по дорожной карте. Сформирована номенклатура оборудования для дальнейшего внедрения. Продолжились визиты представителей нефтегазовых компаний на воронежские предприятия.

На Воронежском промышленном форуме представитель Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России представил инструменты поддержки промышленности, акцентировав внимание на развитии инфраструктурных площадок и кластеров. На Петербургском международном газовом форуме прошла встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Председателя Совета Ассоциации Кластера Ивана Лачугина, на которой обсуждались перспективы обустройства газовых месторождений. Воронежские производители традиционно принимают участие в деловой программе форумов и их выставках.

Одной из инициатив Кластера были предложения по структурным изменениям в экономике, которые были направлены в Центр межотраслевой экспертизы «Третий Рим». Кластер предложил создать в Фонде развития промышленности РФ программу

«Оборотный капитал» для предоставления займов предприятиям обрабатывающих производств под льготную ставку 1–2 % годовых сроком до 5 лет. Направления финансирования: оборотные средства предприятий под закупку отечественной техники, лизинга машин и оборудования отечественного производства, инвестиций в создание/развитие импортозамещающих производств, инновационных проектов, инвестиций в создание производств нового технологического уклада, углубление переработки сырья и развитие инфраструктуры. Предоставление 1 трлн руб. ежегодных льготных займов позволит обеспечить ежегодный прирост ВВП на уровне примерно 0,75 %, поможет развитию производств в размере 15–20 % в год, стабилизации загрузки производственных мощностей и сохранению более 50 тыс. рабочих мест. Предприятиям это позволило бы снизить стоимость кредитов на 80–90 %, сократить кассовые разрывы и повысить финансовую устойчивость. Предложение находится на рассмотрении.

Планы на 2026 год

Конкуренция — движущая сила. Для бизнеса важна прибыль, доля рынка, превосходство над конкурентами. Мы изучаем рынок, посещаем профильные выставки, анализируем изменения и улучшаем продукцию. В планах кластера — переход от точечных проектов к системной реализации инвестиционных программ участников и вывод на рынок новых продуктов с большей добавленной стоимостью. Важнейшей задачей становится укрепление связей с институтами развития, инфраструктурой поддержки бизнеса и стратегическими партнерами, что должно обеспечить приток частных инвестиций и расширение экспортного присутствия.

Кластер продвигает идею упрощения и унификации процедур оценки соответствия, предлагая интегрировать отраслевые и «странообразующие» требования в единый сертификат ТР ТС, что позволило бы снизить административную нагрузку и высвободить ресурсы для модернизации НИОКР. Еще одним проектом является проработка создания регионального Центра испытаний нефтегазового оборудования в системе Интергазсерт на базе Воронежского ЦСМ.

Итоги 2025 года можно описать как баланс между укреплением институциональной роли кластера и необходимостью изменений в регуляторной и контрактной среде для сохранения конкурентоспособности региональной промышленности.

Высокий уровень непредсказуемости

Какие перемены ждут областную думу после выборов?



Прошедшие выборы в Воронежскую областную Думу VIII созыва отразили общественный запрос на обновление депутатского корпуса. Однако ключевым итогом стало усиление губернаторского контроля над региональной политической системой и формирование новой модели взаимодействия между правительством и парламентом, основанной на прямом взаимодействии с ключевыми группами интересов, считают эксперты.

Высокий уровень непредсказуемости

Выборы в Воронежскую областную Думу прошли в регионе 14 сентября. Половина из 56 депутатов избиралась по одномандатным избирательным округам, другая — по региональным партийным спискам. Для попадания в думу по пропорциональной системе партиям необходимо было преодолеть барьер в 5 %. В выборах участвовали 616 кандидатов, выдвинутых шестью политическими партиями. Регистрация семи кандидатов была аннулирована из-за отказа от участия в выборах в дальнейшем. В итоге «Единая Россия» получила 75,83 % голосов по спискам, КПРФ — 8,88 %, ЛДПР — 5,49 %. «Новые люди» — 5 %. Срок полномочий депутатов составит пять лет.

Председателем областной думы был избран бывший глава Бутурлиновского района Юрий Матузов. Его кандидатуру поддержали 53 депутата, один проголосовал против, двое отсутствовали. Бывший

спикер облдумы Владимир Нетесов, руководивший заксобранием на протяжении десяти лет, покинул пост. Ранее его кандидатура была делегирована для представления Воронежской области в Совете Федерации в качестве сенатора.

Любопытно, что Воронежская областная Дума стала единственным региональным заксобранием в Центральной России, где после выборов сменился спикер. В Белгородской, Калужской, Костромской и Рязанской областях председатели законодательных собраний, представляющие «Единую Россию», сохранили свои посты.

Доктор политических наук, профессор Дмитрий Нечаев считает, что выборы в Воронежской области подтвердили высокий уровень политической конкуренции и непредсказуемости. Наличие пяти центров влияния в регионе сделало результаты выборов неожиданными для организаторов. По мнению Нечаева, первый, доминантный центр, сформирован

вокруг губернатора Александра Гусева, второй — вокруг заместителя Председателя Госдумы Алексея Гордеева, третий представляет собой группу бывших и нынешних силовиков, четвертый — группу строителей, пятый сформирован вокруг бывшего прокурора Воронежской области, а ныне заместителя генпрокурора РФ Николая Шишкина.

По оценке профессора, состав областного парламента обновился примерно на 30 %. Выборы отразили общефедеральные тенденции — запрос на новые лица и интеграцию в систему управления участников СВО, прошедших специальную подготовку. Яркий пример — Денис Рубашенко. В числе прочих интересных депутатов эксперт назвал главврача Воронежского центра общественного здоровья и медицинской профилактики Наталию Вожову, заслуженного артиста региона Юрия Смышникова, бывшего главу Нововоронежа Николая Нитягу. Отдельно Дмитрий Нечаев выделил ректора ВГТУ Дмитрия Проскурина, назвав его интеллектуалом, которые исторически придают действиям любого института смыслы, а не только продвигают действия. Проскурин подходит к работе в областной думе не просто как к способу продвижения определенных инициатив или интересов. Он видит свою задачу в том, чтобы наполнить политическую деятельность глубоким смыслом, опираясь на свой интеллектуальный багаж и понимание общественных потребностей.

«В прежних составах думы интеллектуалы были не видны и не слышны», — отметил эксперт.

Новая модель взаимодействия с исполнительной властью

Политолог Владимир Слатинов считает, что выборы в Воронежскую областную Думу проходили под девизом обновления — не радикального, но весьма заметного. Именно общественный запрос на обновление депутатского корпуса, заметный как среди избирателей, так и внутри политических партий, включая «Единую Россию», стал ключевым фактором. Интригой оставался вопрос о сохранении влияния спикера Нетесова, однако результаты показали усиление губернаторского контроля над политической системой региона. Политолог считает, что сформировалась новая модель взаимодействия между областным правительством и думой, при которой правительство напрямую работает с ключевыми группами интересов в регионе, а ключевые игроки в парламенте тесно связаны с правительством и представляют его интересы.

Владимир Слатинов полагает, что Юрий Матузов, обладая опытом работы на уровне главы района, будет способствовать более глубокому согласованию областных инициатив правительства с региональной спецификой и интересами муниципальных образований, а также с запросами ключевых групп интересов.

«В ситуации, когда интенсивный экономический рост закончился, мы входим в гораздо более сложный период социально-экономического развития, где необходима более тонкая антикризисная политика. И изменения в думе должны способствовать тому, что эта политика будет реализовываться более последовательно. Мы помним, что с Нетесовым и составом областной думы, который возглавлял он, были проблемы, прорывающиеся в публичное поле, например, с принятием бюджетов. Сейчас, мне кажется, эта связка между правительством и областной думой будет работать более четко», — считает эксперт.

Предполагается, что противоречия между различными группами интересов и правительством будут разрешаться более деликатно и эффективно, чем ранее. Еще одно наблюдение: ключевые комитеты областной думы распределены между представителями регионального правительства и крупными группами интересов, отражая их влияние на политическую систему региона.

Резюмируя, главными чертами прошедших выборов Владимир Слатинов назвал губернатороцентричность, обновленческий тренд и новую модель взаимодействия с исполнительной властью. Удастся ли достичь более слаженной работы — покажет время, однако состав парламента дает основания для таких прогнозов.

Ставка на Матузова

Профессор Дмитрий Нечаев также выразил большие надежды в отношении Юрия Матузова и назвал его настоящим приобретением, охарактеризовав как мудрого политика с большим опытом и одного из немногих успешных глав районов. Важным преимуществом Матузова является его работа «на земле», что позволяет понимать потребности людей. Его назначение рассматривается как оптимальное решение для губернатора Гусева. Матузов является компромиссной фигурой, способной найти

общий язык с различными центрами влияния и политическими акторами в регионе. Ожидается, что на новой должности Матузов будет стремиться к консенсусу и принятию решений, которые отвечают интересам жителей региона в целом, а не только отдельных групп влияния.

При этом Дмитрий Нечаев отметил, что губернатору Гусеву удалось сохранить свое влияние в областной думе, несмотря на попытки усиления влияния Алексея Гордеева. При этом в областной думе можно выделить две основные группы — аграрии и все остальные (в том числе пара депутатов-промышленников). По мнению Нечаева, Матузову ради развития региона и избегания застоя стоит сосредоточиться на поддержке промышленного комплекса, что может быть особенно эффективно при работе в связке с губернатором-промышленником.

«Работа думы и ее государственные решения во многом будет рассматриваться как заключение сделок по итогам ситуативных и стратегических политических союзов. Поэтому я думаю, что часто для широкого общественного мнения области и федеральных экспертов будет непонятно, почему будут приниматься те или иные решения. А Воронежскую область стоит рассматривать как «акционерное общество». Так как ни у одного политического акционера нет «контрольного пакета акций», то все будут определять именно эти союзы. В этом отношении выборы в очередной раз продемонстрировали определенную турбулентность. Я ожидаю многих кадровых решений именно в системе исполнительной власти», — отметил Дмитрий Нечаев.

Обновление комитетов Воронежской областной Думы и назначение на руководящие посты влиятельных депутатов, представляющих интересы регионального правительства и крупных отраслей экономики, существенно повлияет на дальнейшую работу парламента. Ожидается, что, несмотря на сохранение лоббирования, новая структура будет способствовать более деликатному разрешению конфликтов и эффективному согласованию решений между правительством и думой. Удастся ли достичь более слаженной работы — покажет время, однако состав парламента дает основания для таких прогнозов.

Алена Захарова

Фото с сайта облдумы

Олень — НОВЫЙ СЕМЕЙНЫЙ РЕСТОРАН, ГДЕ ВЫ МОЖЕТЕ ВКУСНО И ИНТЕРЕСНО ПРОВЕСТИ ВРЕМЯ В КРУГУ БЛИЗКИХ

В меню блюда любимые с детства — пельмени ручной лепки, как у бабушки, сочные котлетки с пюре, пицца и многое другое. Для маленьких непосед и ребят постарше мы создали две игровые зоны, где каждый наш гость найдет занятие по интересам. Пока дети увлеченно играют, мамы и папы могут спокойно отдохнуть, поболтать с друзьями, которых давно не видели или просто в тишине насладиться обедом под бокал игристого.

Комиссаржевской, 10
8:00 — 23:00



Мы в VK



Реклама

Мы обеспечиваем полный цикл медицинских услуг в наших клиниках

Интервью с председателем СД ГК «Олимп Здоровья»



Что интересно, так это то, что ГК «Олимп Здоровья», основанная в Воронеже, изначально была и стремилась быть местной. Но это оказался тот самый редкий случай, когда инвестиции пошли не только в город основания, но и столицу России. Подробнее — в интервью Председателя Совета директоров ГК «Олимп Здоровья», к.ю.н. Натальи Соловьевой.

— Как изменился рынок частной медицины в Воронежской области за последние годы и какие основные вызовы для частных клиник вы выделяете сегодня?

— Конкуренция на рынке частной медицины с каждым годом усиливается. Появляются новые клиники, оборудование, услуги. Федеральные сети все более активно разворачиваются в регионах. Проблема еще и в том, что, к сожалению, средств у населения больше не становится. А хотим мы того или нет, но забота о своем здоровье все же требует определенных финансовых ресурсов. Поэтому один из главных вызовов — это сочетание «цена-качество». Качественная медицинская услуга не может быть дешевой. Для нас вопрос высокого качества особенно важен, ведь мы делаем упор на превентивную медицину и уверены, что за ней — будущее. Люди хотят жить долго и активно, в этом мы всячески готовы им помочь.

— Какие кадровые вопросы сегодня стоят наиболее остро для «Олимпа Здоровья»? Каким специалистам платная медицина готова предложить самые выгодные условия?

— Кадровый вопрос всегда был и никуда не денется. Мы стремимся привлекать как лучших специалистов, так и готовить собственных. Часто врачей привлекает не столько финансовая мотивация, сколько реализация профессиональных возможностей и интересов. Мы создаем комфортные условия, обеспечиваем наличие современного оборудования и даем различные возможности совершенствоваться в своих навыках. За последние два года объем инвестиций в закупку новой техники составил порядка 250 млн рублей в год. А за этим стоят люди, которые должны это оборудование грамотно использовать. Сумма вложений в развитие/обучение персонала за три минувших года — более 6 млн рублей в год. Конечно же, это отражается и на заработной плате.

Врач высокой квалификации зарабатывает у нас свыше 200 тыс. рублей, хирурги — намного больше. А всего в клиниках Группы компаний работает уже более 3 тыс. человек.

— Насколько экономика частной медицины устойчива сейчас?

— Экономика частной медицины зависит от выбранных направлений и их сочетания. Высокомаржинальными являются стоматология, косметология, пластическая хирургия. Это всем известно. Но мы делаем упор на высокий профессионализм и комплексность подхода. Например, открытый в прошлом году Санаторий «Дон» может не просто стать местом для проведения выходных, но и для длительной программы восстановления здоровья, которая ни в чем не уступает европейским аналогам. Или наш Центр культуры здоровья «Олимп Пять» на Моисеева. Там, например, внедрены программы реабилитации после онкологических заболеваний, программы для детей, страдающих сколиозом. Это новые направления и зачастую они низкомаржинальны. Однако они необходимы пациентам и мы продолжим их развитие.

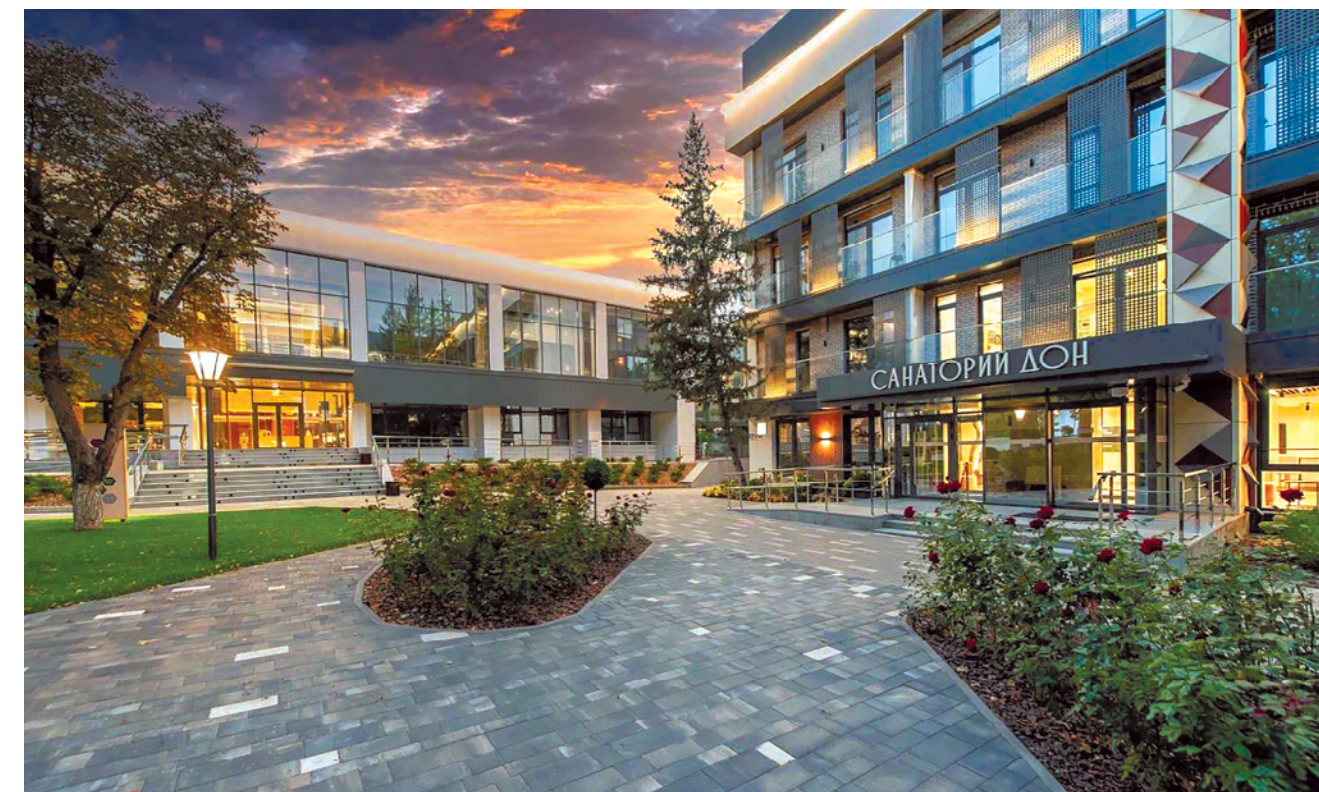
— Какие меры поддержки или изменения в законодательстве помогли бы в развитии негосударственного сектора здравоохранения?

— Можно пофантазировать на тему того, что нас, частные медицинские клиники, тоже могли

бы допустить к средствам ФОМС на условиях софинансирования. Поясню. Речь идет о том, чтобы пациент мог использовать средства ОМС в частных клиниках с доплатой до их тарифа собственными средствами. Это, с одной стороны, сделало бы частную медицину более доступной пациентам, с другой — снизило бы нагрузку на государственную медицину. Но хотя речь об этом идет уже более 10 лет, вряд ли это произойдет в ближайшее время.

— Поделитесь планами по развитию ГК в ближайшие годы.

— После того, как мы открыли в прошлом году суперсовременный санаторий в Воронежской области — «Дон», а в текущем — крупный многопрофильный медицинский центр в Москве «Олимп Клиник МАРС», ориентированный на спортивную травматологию и ортопедию, нам нужно заняться улучшением взаимодействия клиник, взаимным обучением и обменом опытом. Наши клиники уже посещают более 26 тыс. пациентов в месяц и каждый из них может получить максимально полный комплекс услуг: от диагностики, терапевтического или хирургического лечения — до реабилитации и санаторно-курортного лечения. Поэтому мы планируем не расширять площади, а осваивать и развивать новые виды высокотехнологичных и даже уникальных для региона услуг, приобретать и внедрять необходимое для этого современное оборудование.



«Живой организм, за которым интересно наблюдать»

Чем запомнились выборы в Воронежскую гордому

Выборы в Воронежскую городскую думу шестого созыва обозначили новую расстановку сил. Обновление совета оказалось заметным: появились представители новых социальных групп, в том числе учительского корпуса и участники СВО, интегрирующиеся в систему управления. В то же время, ослабло влияние прежних политических тяжеловесов, а также снизилось влияние некоторых реготделений политических партий. Несмотря на перемены, эксперты сходятся во мнении, что гордума сохраняет статус живого организма, политическую конкуренцию акторов и групп, демократические традиции влиятельного регионального политического института, за которым интересно наблюдать в перспективе.

Обновление на 30 %

Выборы в Воронежскую городскую думу, прошедшие 12, 13, 14 сентября 2025 года, без сюрпризов завершились уверенной победой «Единой России». По итогам голосования по партийным спискам партия получила шесть мандатов (39,39 %). КПРФ получила два мандата (17,68 %), один из которых достался бизнесмену Константину Ашифину. «Новые люди» также получили два мандата (16,5 %), которые займут предприниматель Андрей Суверин (владелец доли в ресторанном бизнесе) и общественник Никита Панов.

ЛДПР с результатом 10,44 % провела в думу Юрия Яковлева, первого заместителя гендиректора «Финансовой компании «Аксиома», действующего депутата с 2020 года. «Справедливая Россия — за правду» (7,22 %) получила один мандат, который в третий раз достался лидеру регионального отделения Артему Рымарю, имеющему опыт работы в прокуратуре и являющемуся исполнительным директором компании, работающей в ярмарочном бизнесе. Явка на выборах депутатов гордумы составила 19,46 %. 26 % избирателей проголосовали не выходя из дома.

Доктор политических наук, профессор Дмитрий Нечаев отмечает, что, как и в случае с Воронежской областной думой, состав гордумы обновился примерно на 30 %. Выборы в городской парламент отражают и общефедеральный тренд — запрос на «новые лица», в особенности на представительство в городской Думе участников СВО, способствуя их интеграции в систему муниципального управления, что логично и справедливо.

Новые и старые лица

Среди интересных депутатов нового созыва эксперт выделил героя спецоперации, кандидата экономических наук **Михаила Гамбурга** («Единая Россия»), который перевесом в 120 голосов победил прошлого представителя округа № 19 — директора ООО «Окно в Европу плюс» Александра Чистякова. Уже в начале октября Гамбург привлек внимание общественности тем, что выступил против назначения вице-спикером **Олега Черкасова** — его на должность выдвинула фракция «Единая Россия». Правда, это не помешало Черкасову демократически быть поддержанным среди большинства депутатов городского парламента и вновь избраться вице-спикером. Однако, Гамбург проявил характер и заставил думать, что в будущем отмалчиваться не будет. Олег Черкасов прокомментировал ситуацию следующим образом:



«Мы искренне благодарны участникам СВО, ценим и уважаем каждого, но и другие люди от этого не становятся менее достойными членами общества и опытными руководителями».

Вторым интересным депутатом Дмитрий Нечаев назвал военного летчика **Андрея Дьяченко**, победившего по партийным спискам «Единой России». Любопытно, что при избрании вице-спикера Дьяченко решил не идти против фракции «ЕР» и выступил за кандидатуру Черкасова.



Еще одна тенденция — появление представителей определенных социальных групп. Например, педагога, директора образовательного центра «Содружество» (мега-школа) **Ольги Струковой**. По словам Дмитрия Нечаева, она обладает высоким интеллектом и активной гражданской позицией и, скорее, будет энергично отстаивать интересы учительства и в гордуме и в мэрии Воронежа.



Факт непрохождения депутата Владимира Калинина, постоянного парламентария гордумы с 2013 года, указывает на ослабление влияния небольших лоббистских групп, ориентированных на КПРФ.

Запрос на публичное обсуждение проблем

В целом выборы в Воронежской области продемонстрировали высокую политическую конкуренцию, что сделало их менее предсказуемыми для региональных «центров влияния» — вокруг губернатора Александра Гусева, заместителя Председателя Госдумы Алексея Гордеева, бывших и нынешних силовиков, группу строителей и бывшего прокурора Воронежской области, а ныне заместителя генпрокурора РФ Николая Шишкина.

«Городской парламент Воронежа всегда был живым организмом и заслуживал уважения в силу сохранения суверенитета и неангажированности представительной власти города от власти исполнительной», — отметил Дмитрий Нечаев, подчеркнув контраст со «скучными» гордумами и горсоветами в других 15 регионах ЦФО, которые служат скорее образцами того, какой не надо быть представительной власти в областных центрах.

«В отличие от них, Воронежская городская дума — это сложившийся политический институт с конкурентными традициями, демократическими процедурами и борьбой мнений политических акторов и групп», — пояснил профессор.

Эксперт выразил уверенность, что эта традиция сохранится и в новом составе, и гордума, как совершенствующийся организм, продолжит оказывать влияние на мэрию и областное правительство, а также показывать примеры парламентской деятельности во всей ее многообразии областной думе, по-хорошему конкурировать с ней за качество нормотворчества и эффективной работе городских депутатов с избирателями по своим округам. Избрание же спикером гордумы Андрея Дьяченко логично объяснить традициями в городском парламенте на реализацию в политико-управленческих практиках принципа преемственности и обновления. Первый год в городской думе будет для него непростым в силу адаптации к особой сфере городской политики, но, Дмитрий Нечаев уверен, что коллеги ему помогут и поддержат.

По мнению политологов, выборы в Воронеже показывают усиливающийся запрос на публичное обсуждение социально-экономических проблем в регионе и рост конкуренции акторов и центров влияния на процесс принятия политических решений в городе-миллионнике, обладающем огромным ресурсным потенциалом и перспективой возвращения своего индустриального статуса. Кстати, именно этим было обусловлено активное соперничество различных региональных групп влияния (отраслевых, профессиональных, территориальных) за представительство в думах — как городской, так и областной.

Алена Захарова

Фото из официального паблика гордумы в ВК, воронежского отделения партии «Единая Россия»

Рак, Близнецы, Дева и Лев возглавили рейтинг влияния воронежской элиты



За последние годы в СМИ участвовали публикации о предпринимателях, обращающихся к услугам астрологов и тарологов перед важными сделками. «Абирег» проанализировал гороскоп воронежской элиты. В топ-100 2025-го чаще всего встречаются Рак, Близнецы, Дева и Лев.

По датам рождения большинство региональных лидеров — Раки и Близнецы, заметны также Девы и Львы, то есть лето и начало осени доминируют в региональной власти. В первой десятке: глава региона (Александр Гусев) — Рак, рядом — Рыбы, Овен, Лев; почти нет «зимних» Козерогов и Водолеев. Это легко объясняется эзотерически: Раки — «хранители

дома», Близнецы — коммуникаторы, Девы — «менеджеры порядка», Львы — публичные лидеры. Для рационального читателя это, конечно, совпадения, но именно из таких совпадений и вырастают корпоративные мифы.

В бизнес-части рейтинга (собственники агрохолдингов, строительных и финансовых структур) заметно присутствие Тельцов и Дев, но даже там летние и раннеосенние даты заметно «перевешивают» типичных зимних и позднеосенних игроков. Козероги и Водолеи практически отсутствуют — для астрологии они «холодные стратеги» и реформаторы, которым сложно вписаться в закрытую вертикаль. Овны и Скорпионы больше представлены в силовом блоке.

Есть три рациональных объяснения такого распределения. Во-первых, региональная власть ценит лояльность и умение договариваться, что ближе Ракам, Близнецам и Девам нежели Водолеям и Овнам, склонным к бунту. Во-вторых, элиты — поколение 1950–70-х, пережившее СССР и 90-е, предпочитающее осторожность. В-третьих, мозг склонен видеть закономерности, порождая корпоративные легенды.

Опрос «Абирег» показал: 9 % компаний уже имеют в штате таролога, 2 % приглашали на корпоративы, 5 % рассматривают появление такого специалиста, 2 % помнят участие в гаданиях на работе. 63 % говорят «нет и не будет», но рынок эзотерики растет, и «нет» становится менее категоричным.

Социологи связывают рост интереса к мистике с тревогой и неопределенностью: санкции, политическая обстановка делают будущее неясным. В такой ситуации руководители ищут опору — от психологов до тарологов.

Дарья Музычина

Фото: нейросеть «Лига Чат»

Недвижимость в Москве — выгодное вложение для воронежцев

Основатель агентства «Место» Виктория Малышева — о грамотном и безопасном подборе недвижимости в столице



Москва — динамично развивающийся рынок недвижимости.

Как воронежцам выбрать правильный объект, избежать мошенников, сэкономить время и деньги? Ответ прост: сотрудничать с опытным агентством недвижимости. Мы поговорили с основателем агентства «Место», руководителем комитета по обучению Гильдии риэлторов Москвы Викторией Малышевой о грамотном и безопасном подборе жилья в столице.

Выгодное решение для учебы в Москве

— Растет ли интерес жителей регионов к московскому рынку жилья?

— Наблюдается стабильный рост. Примерно 50 % наших клиентов — жители регионов. В условиях ограниченных возможностей для инвестирования в зарубежные биржевые акции люди ищут альтернативу приумножения капитала. Московская недвижимость — привлекательный вариант. Объекты, которые наши клиенты приобретали несколько лет назад, на данный момент значительно выросли в цене — некоторые подорожали вдвое.

— Для каких целей жители регионов покупают жилье в столице?

— Преимущественно для детей, которые планируют учиться в Москве. Нередко поиск откладывают до момента поступления, но лучше заниматься этим заблаговременно, когда можно вложить средства на этапе строительства домов. Так можно воспользоваться более выгодными условиями по ипотечным программам, рассрочке или получить семейную ипотеку (при наличии второго ребенка до 7 лет). К тому же можно получать пассивный доход, сдавая квартиру до поступления ребенка.

— Снимать жилье для ребенка менее выгодно?

— Аренда жилья сопряжена с отсутствием стабильности. Собственник может продать квартиру, арендатору придется искать новое жилье. К тому же многие неохотно сдают квартиры молодежи.

— Какие есть нюансы в выборе недвижимости для студентов?

— Мы подбираем район индивидуально. Если вуз не определен, выбирается локация с удобным доступом ко всем учебным заведениям, например, вдоль красной или оранжевой веток метро. Если вуз известен, приоритет отдается близости к нему. Главное — обеспечить хорошую транспортную доступность и благоприятное окружение.

Преимущества «пиджачного варианта»

— Может ли стать своя квартира в Москве выгодной альтернативой гостиницам?

— Многие приобретают недвижимость в Москве для так называемого «пиджачного варианта» — когда квартира не является основным местом проживания, а служит удобной базой для частых визитов — командировок, отдыха, концертов. Это экономия, гарантированное размещение даже в периоды высокого спроса, а также комфорт и персонализация.

— Какие существуют риски при покупке московской недвижимости?

— Главные риски связаны с недостоверной информацией и недобросовестными участниками рынка. Часто клиенты из регионов сталкиваются с «лидмагнитами» на сервисах объявлений — это несуществующие объекты по заниженным ценам, созданные для сбора контактов. После звонка по такому объявлению вас начинают атаковать предложениями других, более дорогих и не всегда подходящих вариантов. Также есть риск приобрести неперспективный или проблемный объект. Например, помещения после редевелопмента, поделенные на студии с неясным юрстатусом или продаваемые долями.

— Как работа с риэлторами помогает минимизировать риски?

— Агентства видят объявления, которые являются «лидмагнитами», и не ведут вас по этому пути. Если агентство обладает надежной юридической службой, то проверяет объект на наличие рисков.

Надежность и прозрачность

— В чем при подборе жилья в Москве заключаются плюсы работы с риэлторами?

— В комплексном подходе. Если агентство помогает приобрести объект, то и при его продаже вы можете рассчитывать на помощь. При самостоятельной покупке, повторюсь, высоки риски столкнуться с проблемным объектом. Часть информации могут утаить или «не договорить». Опытные риэлторы знают особенности локации, дома, плана развития территории; под вашим окном вдруг не вырастет эстакада или не объявятся третьи лица, претендующие на эту квартиру после сделки.

— Какие еще есть возможности для инвестиций с помощью жилья в столице?

— Привлекательны возможности для инвестиций в апартаменты гостиничного типа. Эти объекты мо-

гут быть выгодны как источник пассивного дохода. Компании, которые решаются на приобретение таких апартаментов, могут воспользоваться схемами лизинга, позволяющими зачитывать налог и уменьшить его, что является экономией средств. Инвестирование в недвижимость помогает оптимизировать денежные потоки, не выводя оборотные средства из операционной деятельности. Эти инструменты легальны. Например, апартаменты, приобретенные на компанию, впоследствии могут быть переданы акционерам в качестве дивидендов. При этом налог будет рассчитываться от остаточной стоимости объекта с учетом амортизации, что значительно снижает налоговую нагрузку по сравнению с прямой покупкой. Это способы не только сократить расходы на налоги, но и выгодно распорядиться активами. **Я люблю подбирать своим клиентам коллекционную недвижимость — объекты, которые станут семейным наследием.** Чаще всего их не найти в открытых источниках.

— Какие этапы включает процесс покупки для клиента из регионов?

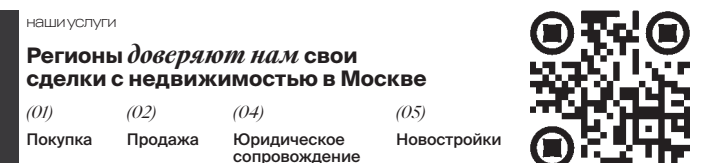
— Используется видеосвязь, что позволяет не тратить время и средства на поездки в Москву. Плюсом является и полное сопровождение онлайн. Остается только приехать за ключами. При необходимости ремонта новостроев в черновой отделке или объектов под сдачу в аренду привлекаются проверенные подрядчики. Обеспечивается оптимальное соотношение цены и качества.

— Как обезопасить себя?

— Главное правило — идти с проверенным риэлтором или агентством. Требуйте полноценную проверку объекта с юридическим отчетом, работайте с застрахованными компаниями и убедитесь, что специалисты сертифицированы. К слову, у нас данная страховка имеется. При отсутствии публичной информации просите прислать подтверждающие документы. Уточните членство и аттестацию в профессиональной гильдии риэлторов и наличие сертификации.

— Часто люди относятся к риэлторам с недоверием. Что вы думаете об этом?

— Среди риэлторов встречаются как добросовестные, так и не очень — как и среди представителей других профессий. Когда я сама только начинала, мне было неловко называть себя риэлтором. Тогда я поставила себе цель изменить отношение к риэлторской деятельности и повысить профессионализм специалистов. Сегодня я активно занимаюсь этим, возглавляя комитет по обучению Гильдии риэлторов Москвы, и окружаю себя добросовестными и надежными партнерами.





Куцыгина 11
Квартиры для

Застройщик: ООО Специализированный застройщик «ВЫСОТА» (ОГРН 1093668017893). Строительство многоквартирного жилого дома осуществляется с привлечением денежных средств участников долевого строительства. Проектная декларация на сайте наш.дом.рф.



ЖК ПРИТЯЖЕНИЕ

Застройщик: ООО СЗ «Левый берег» (ОГРН 1183668018599). Строительство многоквартирного жилого дома осуществляется с привлечением денежных средств участников долевого строительства. Проектная декларация на сайте наш.дом.рф.



ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ
АКСИОМА



г. Воронеж, ул. Пушкинская, 4а
т.: 8 (473) 222 77 77
fk-aksioma.ru

Реклама. 18+

